



ÅRSRAPPORT
2012



ÅRSRAPPORT 2012

INNHOLDSFORTEGNELSE

04	HISTORIKK
05	VIKTIGE HENDELSER 2012 OG STRATEGISKE HENDELSER SISTE ÅR
06	NØKKELTALL FOR KONSERNET
08	KONSERNLEDEREN HAR ORDET
11	VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE
23	EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE
34	STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE
37	MILJØ
51	ÅRSBERETNING 2012
57	ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER
59	RESULTATREGNSKAP
60	BALANSE
62	KONTANTSTRØMOPPSTILLING
63	ENDRING I EGENKAPITAL
64	NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
99	REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
112	REVISORS BERETNING
114	ADRESSER

FINANSIELL KALENDER 2013

15.05.13	PRESENTASJON AV RESULTAT Q1 2013
22.08.13	PRESENTASJON AV RESULTAT Q2 2013
13.11.13	PRESENTASJON AV RESULTAT Q3 2013
25.02.14	FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2013
23.05.13	ORDINÆR GENERALFORSAMLING

En nydelig vinterdag fra Lerøy Aurora sin lokalitet «Kåvika» med utsikt mot Arnøy og Kågen.



Lerøy konsernet har solgt og distribuert sjømat i mer enn 110 år. Her er Elias Fjelstad på fisketorget i Bergen i 1939.

HISTORIKK

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskerkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjelstad, i gang med det som i dag er konsernets største salgsselskap - Hallvard Lerøy AS. Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for sjømat og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

Konsernet har siden 1999 investert betydelige midler i ulike nasjonale og internasjonale virksomheter. Konsernet overtok samtlige aksjer i Lerøy Midnor AS ved slutten av 2003, i Lerøy Aurora AS i 2005, Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS i 2006, og Lerøy Vest AS i 2007. I 2010 økte konsernet havbruksvirksomheten ytterligere ved kjøpet av 50,71 % av aksjene i Sjøtroll Havbruk AS. Konsernets investeringer i nedstrømsaktiviteter i samme periode har gjort konsernet til en nasjonal og internasjonal distributør av fersk fisk. I januar 2011 inngikk Lerøy Seafood Group avtale om kjøp av 51,0 % av aksjene i det finske salgs- og

distribusjonsselskapet Jokisen Eväät OY. Konsernets eierandel ble økt til 68,0 % samme år. I oktober 2011 inngikk Lerøy Seafood Group avtale om kjøp av 50,11 % av aksjene i Rode Beheer B.V, og fra mars 2012 er Rode innkonsolidert i konsernets finansielle resultater. Rode er en av Hollands ledende foredlere av sjømat, herunder omfattende produksjon av røkte og gravede produkter, fersk pakkede produkter, samt frosne produkter basert på laks fra Norge. Samlet har disse investeringene som er gjennomført over en tiårsperiode, gjort at konsernet i dag fremstår som et helintegreert sjømatkonsern med store muligheter til å utvikle seg videre. Konsernet har ved utgangen av 2012 1.883 ansatte.

Konsernet var frem til 1997 et tradisjonelt familieselskap. I 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. I forbindelse med emisjonen i 1997 ble selskapet omdannet til et allmennaksjeselskap. Selskapet ble børsnotert i juni 2002. Senere har selskapet gjennomført flere kontantemisjoner, senest i mars 2007. Tilgang på kapital har vært en nødvendig forutsetning for å utvikle konsernet fra å være en sjømateksportør til et helintegreert sjømatkonsern. Børsnotering av konsernets morselskap Lerøy Seafood Group ASA gir tilgang til risikokapital, samt at aksjen i enkelte tilfeller anvendes som oppgjørsmiddel i forbindelse med oppkjøp, senest i forbindelse med kjøpet av aksjer i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Konsernet har ved inngangen til 2013 et godt utgangspunkt for å styrke sin posisjon ytterligere som en sentral aktør i den internasjonale sjømatnæringen.

VIKTIGE HENDELSER 2012

STRATEGISKE HENDELSER

- Kjøp av 50,1 % av aksjene i det hollandske bearbeidings-selskapet Rode Beheer B.V. Konsolidert i finansielle tall per mars 2012
- Oppføring av nytt resirkuleringsanlegg for smoltproduksjon i Belsvik, Sør Trøndelag. Forventet investering MNOK 350 og ferdigstillelse våren 2013
- Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy
- Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund
- Besluttet betydelige investeringer for økning i kapasitet ved foredlingsvirksomhetene i Lerøy Fossen AS og Lerøy Smøgen AB

PRODUKTUTVIKLING

- Utvikling av nye markeder. Salg til mer enn 70 markeder over hele verden
- Betydelig økning i salg av hvitfisk
- Lansering av konsumentpakket sushi
- Stor innovasjonstakt av nye produkter. Påleggslaksen fra Lerøy ble kåret til beste «convenience» produkt i konkurransen Seafood Prix d'Elite 2012 under sjømatmessen i Brüssel Seafood Exhibition og vant Sjømatprisen under Sjømatkonferansen i Bergen

MILJØ / BÆREKRAFT

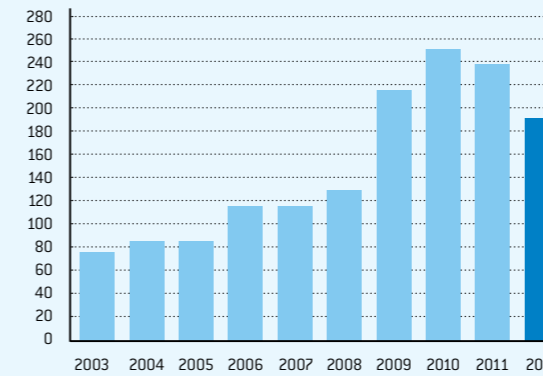
- Null rømminger i 2012
- Det er ikke benyttet antibiotika på fisk i sjø i 2012
- Antall kilo kjemikalier brukt til avlusning i 2012 er betydelig redusert pr/kg brutto tilvekst på fisk fra 2011
- Ingen bruk av kitinhemmere i 2011 og 2012
- Ledelse og deltakelse i ulike FoUoL prosjekter innen havbruk med fokus på miljø og bærekraft

STRATEGISKE HENDELSER SISTE ÅR

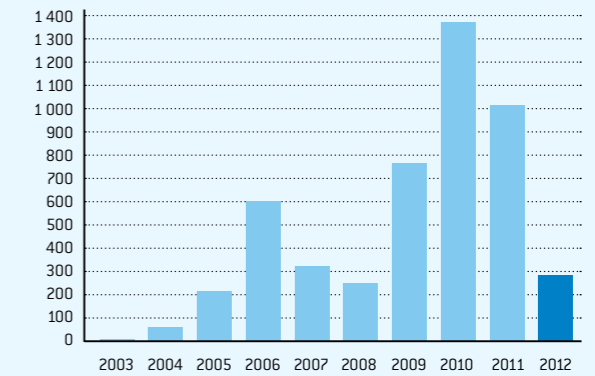
- | | | | |
|------|--|------|---|
| 2001 | Investering i Scottish Sea Farms Ltd | 2008 | Kjøp av 2 konsesjoner i Midt-Norge og 1 konsesjon i Nord-Norge |
| 2001 | Investering i distribusjon i Sverige (Lerøy Sverige AB) | 2008 | Austevoll Seafood ASA øker sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % gjennom en pliktig tilbudsprosess |
| 2002 | Tilførsel av kapital | 2009 | Austevoll Seafood ASA reduserer sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 74,93 % til 63,73 % |
| 2002 | Børsnotering | 2009 | Øker eierandelen i Bulandet Fiskeindustri AS fra 53,2 % til 66,3 % |
| 2002 | Investering i røkerivirksomhet i Sverige (Lerøy Smøgen Seafood AB) | 2010 | Oppkjøp av 50,71 % av aksjene i Sjøtroll Havbruk AS |
| 2003 | Oppkjøp av Lerøy Midnor AS | 2011 | Oppkjøp av 68,0 % av aksjene i det finske salgs- og distribusjonsselskapet Jokisen Eväät OY |
| 2003 | Tilførsel av kapital | 2011 | Byggestart av nytt smoltanlegg i Belsvik, Sør Trøndelag. Forventet investering MNOK 350 |
| 2004 | Oppkjøp av 60 % av aksjene i Portnor Lda | 2012 | Oppkjøp av 50,11 % av aksjene i det hollandske bearbeidings-selskapet Rode Beheer B.V |
| 2004 | Oppkjøp av oppdrettskapasitet i Midt-Norge | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Partnerskap med Alarko Holding i Tyrkia | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Tilførsel av kapital | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Oppkjøp av Lerøy Aurora konsern | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Oppkjøp av Laksefjord AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Investeringer i distribusjon i Norge og Sverige | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2005 | Etablert konsernforhold med Bulandet Fiskeindustri AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2006 | Investeringer som resulterer i nasjonal distribusjon av fersk fisk | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2006 | Oppkjøp av Lerøy Fossen AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2006 | Tilførsel av kapital | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2006 | Oppkjøp av Bjørsvik Settefisk AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2006 | Oppkjøp av 100 % av aksjene i Lerøy Hydrotech AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2007 | Tilførsel av kapital | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |
| 2007 | Oppkjøp av 100 % av aksjene i Lerøy Vest AS | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar ASA om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund |

NØKKELTALL FOR KONSERNET

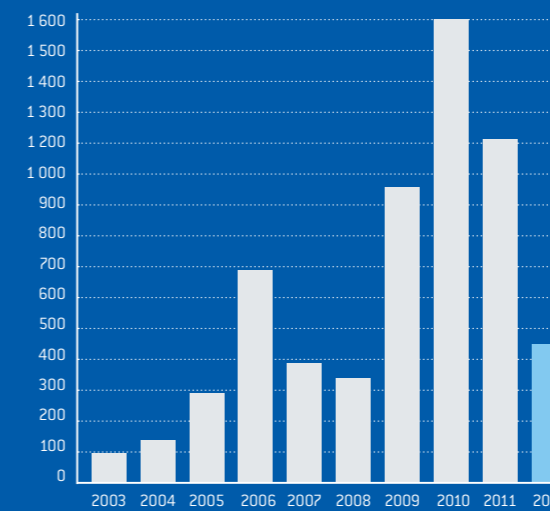
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET SALG OG DISTRIBUSJON (BELØP I MNOK)



UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET PRODUKSJON FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ (BELØP I MNOK)



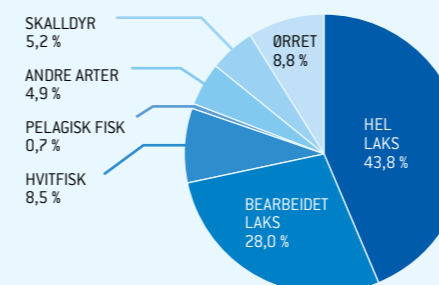
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FØR BIOMASSEJUSTERING LSG KONSERN (BELØP I MNOK)



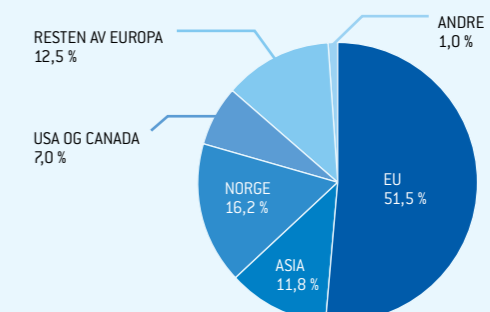
16,2 %

AV SJØMATEN LERØY SEAFOOD GROUP
DISTRIBUERER BLIR OMSATT I NORGE.
RESTEN BLIR OMSATT I OVER 70 LAND

OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER



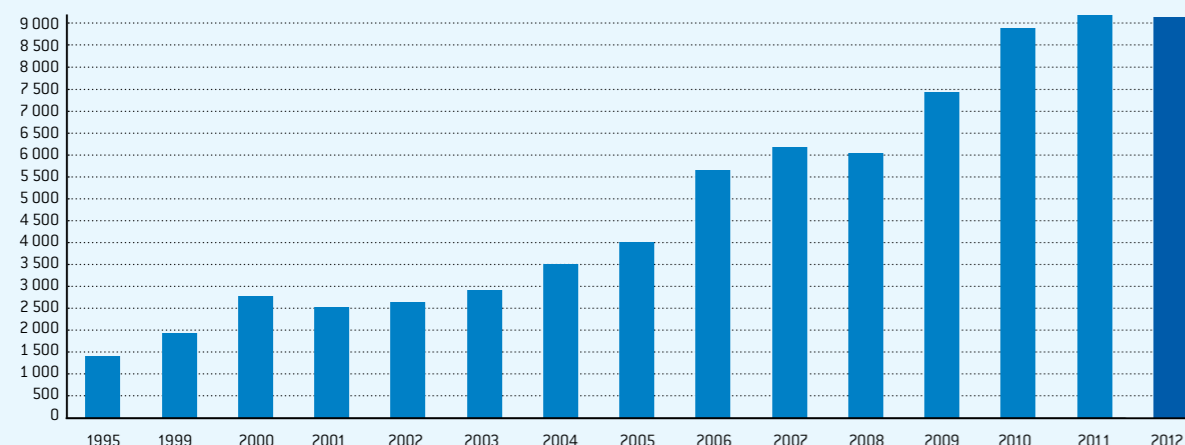
OMSETNINGSFORDELING MARKEDER



HOVEDTALL LERØY SEFOOD GROUP KONSERN (TALL I NOK 1.000)

	2012	2011	2010
Driftsinntekter	9 102 941	9 176 873	8 887 671
Driftsresultat før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	450 098	1 212 898	1 586 249
Resultat før skatt og før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	379 913	1 183 314	1 623 307
Høstet volum (GWT)	153 403	136 672	116 824
EBIT/kg (før biomassejustering)	2,9	8,9	13,6
LSG børskurs på årets siste handledag	129,50	84,00	192,00
Utbytte per aksje (utbetalingsår)	7,00	10,00	7,00
Driftsmargin før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	4,9 %	13,2 %	17,8 %
Resultatmargin før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	4,2 %	12,9 %	18,3 %
Resultat per aksje før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	5,11	15,13	22,08
ROCE før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler (annualisert)	6,2 %	17,9 %	27,5 %
Egenkapitalandel	50,7 %	50,6 %	52,8 %
Netto rentebærende gjeld	2 231 860	1 592 914	1 298 726

OMSETNINGSENTVIKLING (BELØP I MNOK)





ET KREVENDE ÅR

2012 ble som forventet et krevende år. Til tross for stort prisfall på våre hovedprodukter, atlantisk laks og ørret, klarte vi å opprettholde omsetningen fra 2011. Det viser at vi har klart å øke aktiviteten i 2012 betraktelig med tanke på volum.

Året endte med en omsetning på 9,1 milliarder kroner og et driftsresultat på 450 millioner kroner. Med tanke på det store prisfallet på laks og ørret er dette et resultat vi kan være godt fornøyd med, og som hele konsernet har bidratt til. Det er utrolig motiverende for meg å få jobbe med en slik organisasjon. Takk for innsatsen!

Lerøy Seafood Group er et selskap som har kontroll på hele verdikjeden fra egg til ferdig produkt. Vi har som mål å videreutvikle og forbedre alle ledd i denne verdikjeden både med tanke på miljø, kvalitet, effektivitet og økonomi. Dette for å sikre våre kunder et bærekraftig, trygt, konkurransedyktig, smakfullt og enkelt produkt. Vi jobber hver dag for å gjøre det enda bedre.

Konsernet er nå godt posisjonert i tre regioner i Norge. Vi produserer henholdsvis 72 000 tonn i Sør, 62 000 tonn i Midt og 20 000 tonn i Nord. Fordelingen på de ulike regionene gir oss stabile leveranser med markedsriktige størrelser gjennom hele året, samt et jevnt slaktvolum hvert kvartal. Jeg er meget fornøyd med at vi klarer å ha en slik markedsorientert produksjon, og det finnes ikke mange havbruksselskaper som klarer dette.

2012 har vært et begivenhetsrikt år på havbrukssiden. I 2012 produserte vi i Norge totalt 153 000 tonn laks og ørret, mot 137 000 tonn i 2011. Et av hovedfokus-

områdene har vært å forbedre produksjonen gjennom samdrift og ledelse i både i Region Sør (Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk), og Region Midt (Lerøy Midnor og Lerøy Hydrotech). Vi ser allerede store synergier, spesielt i Sjøtroll Havbruk, som har økt volumet fra 21 700 tonn i 2011 til 33 000 tonn i 2012. Samkjøringen i Region Midt lover også bra, men her vil vi først se de store resultatforbedringene i 2013 og 2014. Vi er svært tilfreds med måten disse endringsprosessene har vært gjennomført på.

I 2012 bygget Lerøy Midt verdens største og mest fremtidsrettede smoltanlegg med en årlig kapasitet på 14 millioner smolt på Belsvik i Sør-Trøndelag. Dette er et resirkuleringsanlegg, som sørger for store miljømessige og økonomiske besparelser, og som skal gi en smolt med stabil høy kvalitet. Den første rognen ble lagt inn i uke 1 2013, helt etter planen. Vi har store forventninger til at dette vil gi meget gode resultater for Region Midt i årene som kommer.

Det globale tilbudet av laks økte med hele 22 % i 2012 og nådde et totalt volum på ca 2 millioner tonn, en økning på hele 357 000 tonn. Chile økte med 65 % og Norge med 18 %. At markedet klarer å absorbere en slik vekst med et stabilt prisnivå på 25-26 kroner per kilo er bare helt fantastisk, og gir meg en sterk tro på fremtiden. De største vekstmarkedene var Japan 38 % og Russland 36 %.

I Lerøy har vi ikke bare stor tro på laks, men også på ørret. Dette er et ypperlig produkt både med tanke på smak, kvalitet og den nydelige røde fargen. I 2012 produserte vi 25 500 tonn ørret, og er med det kanskje verdens største produsent av ørret. Vi er en av få produsenter i Norge som har en stabil ørret produksjon med leveranser hver dag gjennom hele året. Dette er avgjørende for at vi skal klare å bygge marked for ørret. En stor del av ørreten er omsatt i fersk markeder og er ikke i direkte konkurranse med fryst ørret fra Chile. En stor andel blir også videreforedlet på Lerøy Fossen, på Osterøy utenfor Bergen, som leverer røkte og gravede høykvalitetsprodukter over hele verden. For å styrke vår posisjon innen foredlet ørret ble det i 2012 besluttet å investere et betydelig beløp for å doble kapasiteten hos Lerøy Fossen fra 7 000 tonn til 14 000 tonn råstoff. Den nye fabrikken vil være klar ved årsskiftet 2013/2014.

Lerøy har i alle år hatt en strategi om at en størst mulig andel av fisken skal bearbeides i Norge før den blir eksportert. Dette gir både miljømessige og samfunnsmessige gevinster, gjennom økt sysselsetting og verdiskapning i kystkommunene, samt en mer effektiv transport av mat. I 2012 hadde vi en andel på 25,4 % av den norske eksporten på bearbeidet laks, opp fra 22,6 % i 2011. 2012 var et krevende år grunnet sterk konkurranse fra bearbeidingsindustrien i utlandet, som hadde veldig god tilgang på råstoff til relativt lave priser. Vi har fortsatt sterk tro på at dette er riktig strategi, og vil arbeide videre med den industrielle satsningen i Norge. Samtidig investerer vi i bearbeiding i Europa, nærme kunden, for å sikre kostnadseffektivitet, tilgjengelighet og fleksibilitet.

For å styrke vår posisjon, innen vårt allerede velutviklede salg og distribusjonsnettverk, kjøpte Lerøy 50,1 % av aksjene i Rode Beheer i Nederland i mars 2012. Rode med sin sentrale plassering, gir Lerøy tilgang til sjømat av høy kvalitet og et bredere produktsortiment til vårt distribusjonsnettverk i Europa, samt tilgang til sentrale kunder i BeNeLux landene. Samarbeidet med Rode har fungert veldig bra, og vi er svært fornøyd med den

utviklingen selskapet har hatt så langt. Vi vil kontinuerlig søke nye muligheter for å etablere oss i sentrale markeder for dermed å videreutvikle vår nedstrømsaktivitet. Vi skal være liten, lett på tå, smart og fleksibel, med høy service grad for kundene. I tillegg til investeringen i Nederland, ble det besluttet å bygge ut kapasiteten til Lerøy Smøgen i Sverige. Denne investeringen vil øke effektiviteten i Lerøy Smøgen, og gjøre selskapet enda bedre rustet til å være best på innovasjon og produktutvikling av høyt foredlet sjømat rettet mot det nordiske markedet.

Lerøy har som ambisjon å være en ledende innovatør og kategoriutvikler på sjømat i de viktigste sjømatmarkedene i verden. Det vi lærer i noen markeder skal overføres til andre markeder. Vi skal være en kompetansebedrift som hjelper våre kunder med å utvikle sjømatkategorien i eget marked. Vi besitter en unik kompetanse som dekker hele sjømatkategorien, ikke bare laks og ørret. Ingen har lengre erfaring enn oss med våre 114 år som verdensledende innovatør på sjømat. Det kan ingen ta fra oss.

For at vi skal kunne videreutvikle markedet er det nå avgjørende at vi får rammebetingelser som gir oss muligheter til fortsatt stabil vekst i produksjonen av atlantisk laks og ørret i Norge. Et fall i produksjonen i Norge fremover vil være direkte ødeleggende for den innsats som er blitt lagt ned i å bygge nye markeder. En stabil årlig vekst på 10 % ville vært optimalt for å opprettholde en stabil markedsutvikling. Vi har et sunt, smakfullt, bærekraftig og markedsstilpasset produkt som i fremtiden kommer til å bli enda mer etterspurt over hele verden.

Til slutt vil jeg takke alle ansatte, kunder, leverandører og andre samarbeidspartnere for samarbeidet i 2012. Jeg ser frem til å jobbe sammen med dere i årene som kommer. Utsiktene er strålende!!

Henning Kolbjørn Beltestad

Konsernleder

Lerøy Seafood Group

VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE

LERØY – PÅ ALLE KJØKKEN

LERØY SEAFOOD GROUP SIN VISJON

Lerøy Seafood Group sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av kvalitetssjømat.

FORRETNINGSIDÉ OG STRATEGI

Konsernet er svært markedsrettet i sitt arbeid. Ved aktivt å utvikle nye markeder og nye produkter fra fiskeri og havbruk tuftet på bærekraftige prinsipper, vil konsernet utvikle lønnsomme, effektive og bindende samarbeid på tilførsels- og markedsføringssiden både nasjonalt og internasjonalt.

Sjømatmarkedet har stadig økende krav til matsikkerhet, kvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft, kontinuerlige leveranser samt høyere bearbeidingsgrad. For å møte, og drive denne utviklingen videre, arbeider Lerøy Seafood Group aktivt med stadig tettere samkjøring av verdikjeden, produksjon og salgsenheter, økt kompetanse i salgsarbeidet, og investeringer for å sikre at man er i stand til å levere rett produkt til rett tid. Med en stor og betydelig posisjon innen salg og distribusjon mener konsernet det har en unik posisjon til å møte disse økende kravene.

Lerøy Seafood Groups historiske vekst har vært tuftet på god drift, oppkjøp, videreutvikling av oppkjøpte selskap og alliansebygging. Styret og administrasjonen jobber kontinuerlig for strategisk fremtidsrettede modeller for konsernets aktiviteter. Disse vil også i fremtiden innebære oppkjøp og fusjoner både oppstrøms og nedstrøms.

Havbruksnæringen i Norge har historisk hatt høy gjeldsgrad som har vært lite forenelig med næringens sykliske natur. Det har alltid vært, og vil alltid være, sentralt i Lerøy Seafood Groups strategi å ha en sunn, fleksibel og bærekraftig finansiering. Administrasjonen og styret i Lerøy Seafood Group arbeider aktivt for å sikre

finansielle og strukturelle forhold som gjør det mulig for konsernet å nå sine langsiktige økonomiske mål.

Stadig viktigere i konsernets strategi er bærekraft. Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat, og er svært bevisst sitt ansvar for å velge, og utvikle bærekraftige løsninger i alle driftsledd. Konsernet lever av det som produseres i havet og er avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte, som gjør det mulig for næringen å levere sjømat av samme høye kvalitet også i fremtiden. Lerøy Seafood Group gjør sitt ytterste for å sikre at all aktivitet knyttet til kjøp, salg og produksjon er minst i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre søker Lerøy Seafood Group kontinuerlig etter forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet. Slike forbedringer for bærekraftige løsninger skjer både på egen drift, men også i et tett samarbeid med konsernets kunder og leverandører. Lerøy Seafood Group har en lang rekke miljømål og indikatorer som måles minst hver måned. Dette er beskrevet i kapittelet Miljø/Bærekraft.

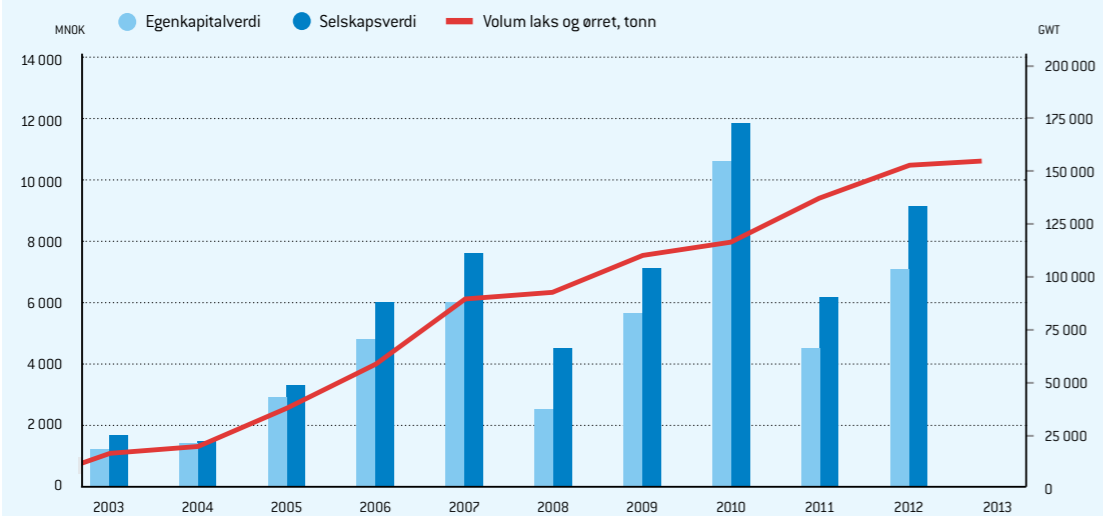
HISTORIKK OG FOKUSOMRÅDER

Lerøy Seafood Group har vokst betydelig både organisk og gjennom oppkjøp siste 15 år. Per i dag er konsernet verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret, og en av verdens største sjømatseksportører. Administrasjonen og styret mener fortsatt at sjømatbransjen er en ung bransje, og at den har et enormt potensiale for videreutvikling og vekst også i fremtiden.

Styret og administrasjonen mener det er hevet over enhver tvil at historiske oppkjøp har skapt betydelige verdier for selskapet og dets aksjonærer. Sentralt i både historiske og fremtidige vurderinger av investeringsobjektet er grunnlag for god drift og lønnsomhet.



TI ÅR MED BÆREKRAFTIG VEKST



Herunder er det et spesielt fokus på kompetansen som finnes både hos ledelsen og i organisasjonen for øvrig.

Veksten til Lerøy Seafood Group setter stadig større krav til forretningssystemer, risikostyring og kapital. Konsernet har et kontinuerlig fokus på å utvikle forretningssystemer som kan vokse med selskapet og som skaper konkurransefortrinn i markedet. Risikostyring er svært sentralt og berammer alle ledd av virksomheten. Det er en betydelig biologisk risiko i selskapets produksjonsselskaper, men også en betydelig risiko forbundet med salg og distribusjonsvirksomhet. Konsernet har svært sterkt fokus på risikostyring, både for egedrift og gjennom å sikre at mulige oppkjøp og allianser passer i konsernets risikoprofil.

Havbruk av laks og ørret er svært kapitalkrevende. Næringen har tradisjonelt vært underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko, noe som er lite forenelig med næringens sykliske karakter. Lerøy Seafood Group har historisk og vil også i fremtiden legge stor vekt på god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til fremmedkapital til gode vilkår. Den finansielle beredskapen konsernet har, og skal ha, vil gjøre det mulig for konsernet å delta i de verdiskapende strukturendringer som pågår.

Konsernets kjernevirksomhet krever også ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaringer fra ulike bransjer. Ettersom konsernet er aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medar-

beiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere, og konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. De ansatte er opptatt av konsernets konkurransevne og resultater og viser et stort engasjement for at enkeltsekskapene skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved konsernets langsiktige strategier og resultatkrav. De siste års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling er at konsernet kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må ha et sterkt fokus på å vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Virksomheten i dag utøves gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt, og disse datterselskaper drives og rapporteres i to hovedsegmenter. Produksjon og Salg & Distribusjon.

LERØY SEAFOOD GROUP, VERDIKJEDE OG DE ULIKE SELSKAP

Sentralt i Lerøy Seafood Group sin strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret. Konsernet rapporterer i dag i to hovedsegmenter; Produksjon, og Salg & Distribusjon. Konsernet ser på seg selv som et lokalt selskap med et globalt perspektiv. Salg og distribusjonsaktivitetene er globale, mens produksjonsprosessene i stor grad lokale. I rapporteringssegmentet Produksjon ligger selskapets



aktiviteter innen produksjon og bearbeiding av hovedsakelig atlantisk laks og ørret. Konsernets selskaper i dette virksomhetsområdet er en betydelig arbeidsgiver blant annet langs norskekysten, og søker å være en synlig og deltakende aktør i alle de regioner de opererer i. Virksomhetsområdet Salg & Distribusjon har et globalt nedslagsfelt og driver salg, marked og produktutvikling, og distribusjon av både konsernets egenproduserte produkter og for eksterne leverandører.

SALG OG DISTRIBUTUSJON

Helt sentralt i Lerøy Seafood Groups sin vekststrategi er å tilby nye produkter til både eksisterende og nye markeder. For å kunne gjøre dette må man kjenne, og være nær, kunden og markedet. Lerøy Seafood Group har en lang og stolt historie innen salg og distribusjon av sjømat. Konsernet selger i dag i mer en 70 markeder, og har et bredt kundenettverk i de fleste av disse markedene. Foruten å gi unik kunnskap om trender i markedet, gir den store kundeporteføljen en betydelig risikospredning.

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Innen lakseprodukter selger og distribuerer konsernet alt eget produsert volum, men har også allianser med en rekke andre selskaper hvor det utføres salg og distribusjon. Hvitfisk er et annet spennende marked der konsernet ser betydelig potensiale. Produktområdet har de senere

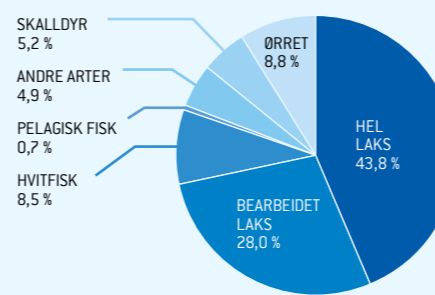
år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter, et samarbeid konsernet vil jobbe for å utvikle fremover. Konsernet er også en leverandør av skalldyr og fersk pelagisk fisk både i Norge og Europa, men dette representerer i dag et lite, men interessant nisjeprodukt.

Innen salg og distribusjonssegmentet er det et vesentlig skille mellom havbruk og villfanget fisk, og disse krever ulike former for logistikksystemer og arbeidsmetodikk. Videre er mer enn 80 % av varene som distribueres ferske. Dette setter svært høye krav til nærhet til markedet og effektive logistikk løsninger.

Lerøy Seafood Group har en langsiktig ambisjon om at segmentet Salg & Distribusjon skal vokse og levere en driftsmargin på mellom 2,5 og 3,0 % per år. I 2012 hadde segmentet Salg & Distribusjon en omsetning på 9.049 millioner kroner som er på linje med omsetningen i 2011. Driftsmarginen i 2012 var 2,1 %, og ned fra 2,6 % i 2011. 2012 var et utfordrende år for Salg & Distribusjon av laks og ørret grunnet rekord høy global tilbudsvekt. Denne historisk høye tilbudsveksten gav press på pris, lav kontraktsandel og store volum i spotmarkedet. Samtidig som det store volumet gav press på marginer innen Salg & Distribusjon, mener administrasjonen at det betydelige arbeidet som ble lagt ned for å søke nye markeder var en sentral årsak til at prisopptakelsen på konsernets hovedprodukter atlantisk laks og ørret ikke ble lavere enn den ble i 2012.

Hallvard Lerøy AS er målt i omsetning det største selskapet i konsernet, og hadde i 2012 en omsetning på 7 718 millioner kroner, en liten økning fra 2011 på 7 646 millioner kroner. Hallvard Lerøy AS som er lokalisert ved konsernets hovedkontor i Bergen og er markedsorganisert. Denne organiseringen setter kunden sine behov i fokus og danner grunnlaget for en kostnadseffektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets brede sortiment.

OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER



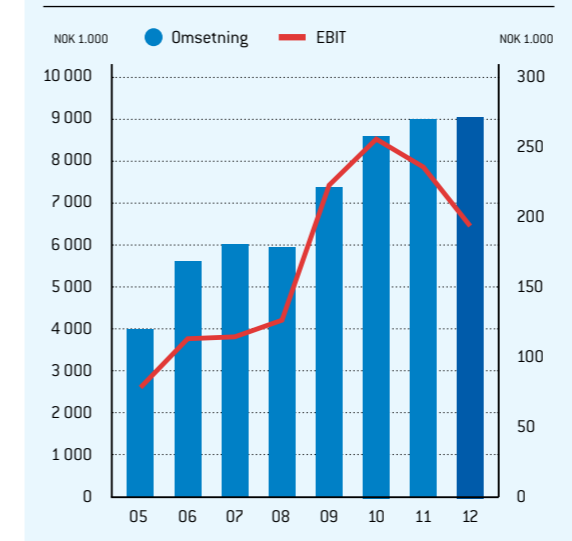


PRODUKSJON			SALG & DISTRIBUTJON	
HAVBRUK		BEARBEIDING	SALG & DISTRIBUTJON	
SMOLT	MATFISKPRODUKSJON			
PAKKERI				
SCOTTISH SEA FARMS (NORSKOTT HAVBRUK AS – EIERANDEL 50 %)				
LERØY AURORA AS			HALLVARD LERØY AS	
LERØY MIDNOR AS			SALGSKONTOR:	
SJØTROLL HAVBRUK AS (50,71 %)			JAPAN	
LERØY VEST AS			KINA	
LERØY HYDROTECH AS			FRANKRIKE	
			USA	
			LERØY FOSSEN AS	
			LERØY SMØGEN AB, SVERIGE	
			RODE BEHEER BV GROUP, NEDERLAND (50,11 %)	
			LERØY PROCESSING SPAIN SL	
			ALFARM ALARKO LERØY, TYRKIA (50 %)	
			SAS FISHCUT, FRANKRIKE	
			SAS NORDVIK SA, FRANKRIKE	
			SAS EUROSALMON, FRANKRIKE	
			SAS HALLVARD LERØY, FRANKRIKE	
			BULANDET FISKEINDUSTRI AS (68,76 %)	
			LERØY PORTUGAL LDA (60 %)	
			JOKISEN EVÅÅT OY, FINLAND (68 %)	
			LERØY SJØMATGRUPPEN	
			LERØY SVERIGE AB	

Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område. Konsernets globale salgsnettverk består av Hallvard Lerøy AS sine salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Finland, Frankrike og Portugal. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA. Salgskontorene sammen med søsterselskapene dekker således ulike deler av konsernets internasjonale

markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for en tettere oppfølging av nøkkelt kunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder fremover.

**UTVIKLING OMSETNING OG EBIT
SALG & DISTRIBUTJON**



Konsernet driver foruten internasjonalt salg og markedsarbeid også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet gjennom Lerøy Sjømatgruppen AS sine medlemmer i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden operer i. Samtidig tilbyr nettverket de skalafor-deler som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat. Administrasjonen har forventninger om at selskapets satsing innenfor nasjonal distribusjon av fersk fisk vil skape større aktivitet i selskapet de kommende årene.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Selskapene har siden 2001 vært i konsernets eie. Lerøy Allt i Fisk AB er lokalisert i Gøteborg og er et fullsortiments sjømat-selskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Selskapet Lerøy Stockholm AB er lokalisert i Stockholm og er en av



Stockholms største sjømatdistributører med særlig god kompetanse innen dagligvarehandelen. Sverige har vært et utfordrende marked i 2012, men Sverige er et viktig marked for Lerøy. Konsernet og den svenske virksomheten jobber aktivt sammen for å styrke Lerøy sin posisjon i det svenske markedet.

Salg og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består av to selskaper, **SAS Hallvard Lerøy** og **Nordvik SA** som begge er lokalisert i Boulogne i Frankrike. SAS Hallvard Lerøy er sentral i virksomheten og har nær tilknytning til konsernets aktiviteter i Norge. Frankrike er et viktig marked for Lerøy og i 2013 vil konsernet investere 5 millioner euro i nye fabrikker i Frankrike. Nordvik SA er en av Frankrikes største ferskfisk-importører. Videreutviklingen av de to selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere.

Lerøy Portugal Lda er lokalisert i Portugal og eies 60 % av Lerøy Seafood Group ASA. Selskapet har en god posisjon på den iberiske halvøy som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin posisjon som distributør av fersk sjømat. Selskapets motiverte ledelse og minoritetetsaksjonær har betydelig kompetanse og sammen med en dyktig organisasjon gir dette selskapet virksomhetsområdet viktig bidrag.

Jokisen Eväät OY ble en del av Lerøy Seafood group i 2011, og konsernet eier i dag 68 % av aksjene i selskapet. Jokisen Eväät OY er lokalisert i Åbo/Turku i

Finland, og har en sterk posisjon på salg og distribusjon av sjømat i sitt hjemmemarked.

PRODUKSJON

For å posisjonere seg i forhold til sjømatmarkedets økende krav til matsikkerhet, kvalitet, kostnads-effektivitet, bærekraft, kontinuerlige leveranser innen konsernets hovedområder atlantisk laks og ørret mener konsernet det er avgjørende å være en helintegrert leverandør. I helintegrert ligger at konsernet har kontroll på samtlige prosesser i verdikjeden i produksjon av konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret.

Konsernet er i dag en helintegrert leverandør av atlantisk laks og ørret og jobber kontinuerlig med å øke bearbeidingsgraden og utvikle nye produkt. Atlantisk laks og ørret er de klart viktigste artene innen produksjonssegmentet, men i tillegg kommer bearbeiding av hvitfisk samt produksjon av lakeprodukter av skaldyr og ulike typer sjømatosalater med mer.

Virksomhetsområdet sin produksjon av laks og ørret er fra desember år 2003 bygget opp til å bestå av virksomheter som samlet i år 2012 produserte 153.000 tonn fordelt på 130 konsesjoner. Med dette er konsernet verdens nest største havbruker av salmonide arter. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen er Troms fylke, der det produseres atlantisk laks fra 17 konsesjoner. I Midt-Norge produserer de to selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS laks fra 54 konsesjoner. Den siste og største regionen er på Vestlandet hvor Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS produserer atlantisk laks og ørret fra 59 konsesjoner.

I tillegg kommer konsernets produksjon av laks i Skottland som skjer gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk.

Sentralt i selskapets vekststrategi har vært en balansert vekst i alle ledd av produksjonsprosessen. Det er en overordnet strategi for konsernet å være selvforsynt med kvalitetssmolt, videre er det viktig for konsernet å unngå at denne smolten fraktes over store avstander. Konsernet ser på frakt av smolt og annet levende materiale over lange avstander langs norskekysten som en betydelig bidragsyter til biologisk risiko i Norge.

I 2012 hadde produksjonssegmentet en svært positiv utvikling i volum, og slaktet mengde atlantisk laks og ørret steg fra 137.000 tonn i 2011 til 153.000 tonn i 2012. Samtidig gav en rekord høy global tilbudsvekst i atlantisk laks i 2012 på 22 %, et betydelig fall i oppnådd pris på laks og ørret. Spotprisen for atlantisk laks var ned 17 % i 2012 sammenlignet med 2011.

Det økte volumet, på lavere realisert pris, gav en omsetning i Produksjonssegmentet på 5.242 millioner kroner. Det er på linje med omsetningen i 2011 som var på 5.216 millioner kroner. Samtidig gav den lavere prisoppnåelsen et betydelig fall i driftsresultat for biomassejustering for virksomhetsområdet som falt fra 1.011 millioner kroner i 2011 til 287 millioner kroner i 2012. Inkludert i dette driftsresultatet i 2012 er 50 millioner kroner i restruktureringskostnader i forbindelse med stengning av datterselskapet Lerøy Hydrotech AS sitt slakteri i Kristiansund. Ekskludert denne restruktureringskostnaden var konsernets underliggende kostnader per kilo produsert laks og ørret i 2012 på linje med 2011.

REGION NORD

Konsernet **Lerøy Aurora** utgjør produksjonsregion Nord, og er lokalisert i Tromsø. Lerøy Aurora er en helintegrert produsent av atlantisk laks. På 17 konsesjoner høstet selskapet 20.000 tonn atlantisk laks i 2012, og forventer en økning i høsting til 22.000 tonn atlantisk laks i 2013. Lerøy Aurora har et av Norges mest moderne anlegg på Skjervøy med en slaktekapasitet på 150 tonn per skift.

Lerøy Aurora hadde en signifikant nedgang i uttakskost for høstet laks i 2012 sammenlignet med 2011, men med bakgrunn i lavere prisoppnåelse falt EBIT/kg fra 8,6 kroner i 2011 til 4,2 kroner i 2012. Konsernet er svært fornøyd med utviklingen i Lerøy Aurora og ser frem til å videreutvikle Lerøy Aurora sammen med selskapets

kompetente ledelse og organisasjon. Lerøy Aurora skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

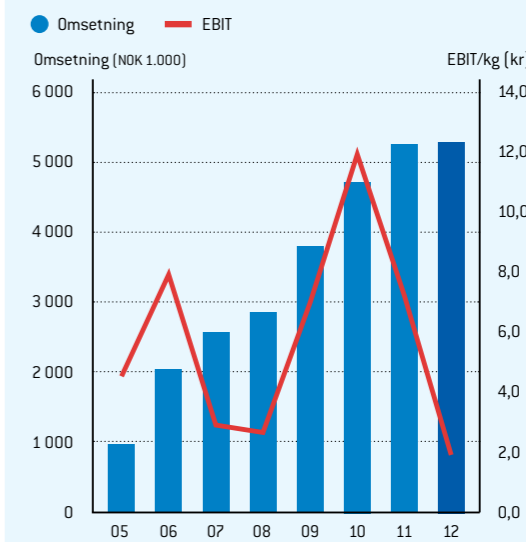
REGION MIDT

Region Midt består av konsernet Lerøy Midnor og konsernet Lerøy Hydrotech. **Lerøy Midnor AS** har 30 konsesjoner, har en betydelig videreførelseskapasitet, og høstet i 2012 34.400 tonn atlantisk laks, som var en marginal nedgang fra 35.900 tonn i 2011. Lerøy Midnor forventer å høste 36.000 tonn i 2013. Lerøy Midnor oppnådde en EBIT/kg i 2012 på 4,8 kroner, som er en nedgang fra 10,1 kroner i 2011. Lerøy Midnor har en kompetent og motivert organisasjon og var det mest lønnsomme havbruksselskapet i Lerøy Seafood Group i 2012.

I løpet av 2012 har Lerøy Midnor investert betydelige beløp i nytt resirkuleringsanlegg for smolt i Belsvik i Sør-Trøndelag. Anlegget som vil ha en produksjonskapasitet på 14 millioner smolt, vil koste 350 millioner kroner når det er ferdigstilt. Første rogninnlegg på Belsvik ble gjort tidlig i 2013, og Lerøy Midnor og Lerøy Seafood Group har svært store forventninger til hvordan det nye anlegget vil optimalisere drift utover det å levere smolt av svært høy kvalitet.

Lerøy Hydrotech AS ble heleid av Lerøy Seafood Group i september 2006. Etter oppkjøpet av Aakvik Settefisk AS i august 2006, har Lerøy Hydrotech total 24 konsesjoner for havbruk av laks i sjø. I 2012 høstet Lerøy Hydrotech 27.500 tonn atlantisk laks, og selskapet forventer å høste 27.000 tonn i 2013. I 2012 hadde Lerøy

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT/KG PRODUKSJON



Hydrotech økte kostnader i forbindelse med spredning av Pancrease Disease (PD) til Midt-Norge. Selskapet oppnådde en EBIT/kg -0,7 kroner i 2012, sammenlignet med en EBIT/kg på 6,0 kroner i 2011.

Lerøy Hydrotech sitt styre vedtok i februar 2012 å legge ned selskapets anlegg for prosessering og bearbeiding av laks i Kristiansund. Samtidig inngikk Lerøy Seafood Group ASA og Salmar ASA en helt ny strategisk avtale som innebærer at Lerøy Seafood Group skal slakte og bearbeide et betydelig volum av sin fisk ved Innovamar på Frøya. Som motytelse skal SalMar slakte sitt totale produksjonsvolum i nord ved Lerøy Aurora sitt anlegg på Skjervøy. I forbindelse med nedstengningen av anlegget i Kristiansund er det inkludert 50 millioner kroner i restrukturingskostnader i driftsresultatet til Lerøy Hydrotech i 2012.

I løpet av 2012 fikk Lerøy Midnor og Lerøy Hydrotech felles konsernledelse, og driften i de to selskapene vil gjennom 2013 i større grad samordnes. Lerøy Seafood Group har store forventninger til at denne samordning, sammen med det nye smolt anlegget på Belsvik, vil gi videre betydelige driftsfordeler i årene som kommer.

REGION VEST

Region Vest består av selskapene **Lerøy Vest AS** som er eid 100 % av Lerøy Seafood Group, og **Sjøtroll Havbruk AS**, der Lerøy Seafood Group ASA eier 50,71 % av aksjene etter et oppkjøp i november 2010.

Lerøy Vest AS har 34 konsesjoner og høstet 38.700 tonn med atlantisk laks og ørret i 2012, og var med det konsernets største produksjonsenhet. Selskapet forventer en produksjon på 39.000 tonn atlantisk laks i 2013. Lerøy Seafood Group er svært fornøyd med veksten i produksjonsvolum i 2012, men Lerøy Vest har

fortsatt betydelige kostnader forbundet med biologiske utfordringer som Pancrease Disease (PD) og lakselus. Selskapets produksjonskost var i 2012 på linje med 2011, men det betydelige fallet i prisoppnåelse gav et fall i EBIT/kg fra 5,7 kroner i 2011 til 0,4 kroner i 2012.

Sjøtroll Havbruk AS (50,71 %) har 25 konsesjoner og så i 2012 en betydelig økning i høstet volum til 32.900 tonn atlantisk laks og ørret fra 21.700 tonn i 2011. Sjøtroll Havbruk har aktiviteter innen yngel- og smoltproduksjon, matfiskproduksjon, slakteri og videreforedling, og har en 27,5 % eierandel i avlsselskapet SalmoBreed AS. Til tross for en betydelig reduksjon i dette selskapets uttakskost for atlantisk laks og ørret i 2012, falt EBIT/kg fra 4,9 kroner i 2011 til -0,3 kroner i 2012.

I løpet av 2012 har Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS fått felles konsernledelse, og driften er i større grad samordnet. Dette har vært med på å gi betydelig vekst i produsert volum i spesielt Sjøtroll Havbruk AS. Samtidig har regionen fortsatt biologiske utfordringer, som det kontinuerlig arbeides med. Lerøy Seafood Group ASA er fornøyd med produksjonsveksten i Region Vest i 2012, og har stor tro på at den nye, mer samordnede, driftsformen vil gi lavere produksjonskostnader på sikt.

BEARBEIDING

Lerøy Seafood Group har, og vil, investere betydelig innenfor videreforedling av atlantisk laks og ørret. Konsernet mener utvikling av nye produkter er sentralt i å sikre en fortsatt etterspørselsvekst etter atlantisk laks og ørret. I dette segmentet lages et vidt spekter av produkter som porsjoner, røykt og gravet laks, pålegg og «ready-to-cook» varianter. Den all vesentligste prosesseringskapasitet er for bearbeiding av atlantisk laks og ørret.

Lerøy Fossen AS ble kjøpt opp i 2006 og er lokalisert på Valestrandfossen i Hordaland. Selskapets havbruksvirksomhet ble fusjonert inn i Lerøy Vest AS i 2008. Lerøy Fossen driver i dag fullt og helt med videreforedling av laks og ørret gjennom Norges største røkeri. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Group sin markedsstrategi som innebærer stadig mer videreforedling. Som et ledd i denne strategien besluttet styret i Lerøy Seafood Group ASA i 2012 å investere 50 millioner kroner i en ny utbygging av Lerøy Fossen AS, som til 2014 vil doble videreforedlingskapasiteten på Lerøy Fossen AS.

Lerøy Smøgen AB er et svensk sjømatelskap som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter, produksjon og distribusjon av sjømatalater og lake-produkter basert på skaldyr. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. Lerøy Smøgen AB er en viktig inkubator av nye produkter i Lerøy Seafood Group ASA, og styret i Lerøy Seafood Group ASA besluttet i 2012 å investere 75 millioner svenske kroner i en utbygging av Lerøy Smøgen AB som betydelig vil øke kapasiteten ved anlegget til 2014.

I oktober 2011 inngikk Lerøy Seafood Group ASA en avtale om å kjøpe 50,1 % av aksjene i **Rode Beheer BV** for 15 millioner euro. Rode er en av de ledende produsentene av videreforedlet sjømat i Nederland, og har en bred portefølje av røykte, marinerte, ferskpakket og frosne produkter. Oppkjøpet ble sluttført i 2012 og Rode er svært godt posisjonert for å tilby sine kunder høykvalitets sjømat i markeder som Benelux, Tyskland og Frankrike. Lerøy Seafood Group ASA er svært fornøyd med utviklingen i Rode Beheer BV, og anser at selskapet har et stort potensiale også for fremtiden.

Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreforedlingsbedrift av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, og selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

Videreforedlingsvirksomhetene **SAS Fish Cut** og **SAS EuroSalmon** i Frankrike er sentrale i konsernets bearbeiding av lakseprodukter for det franske markedet. Selskapene samarbeider nært med markedsselskapene Hallvard Lerøy AS og SAS Hallvard Lerøy.

TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i flere tilknyttede selskaper, hvor **Norskott Havbruk AS** og

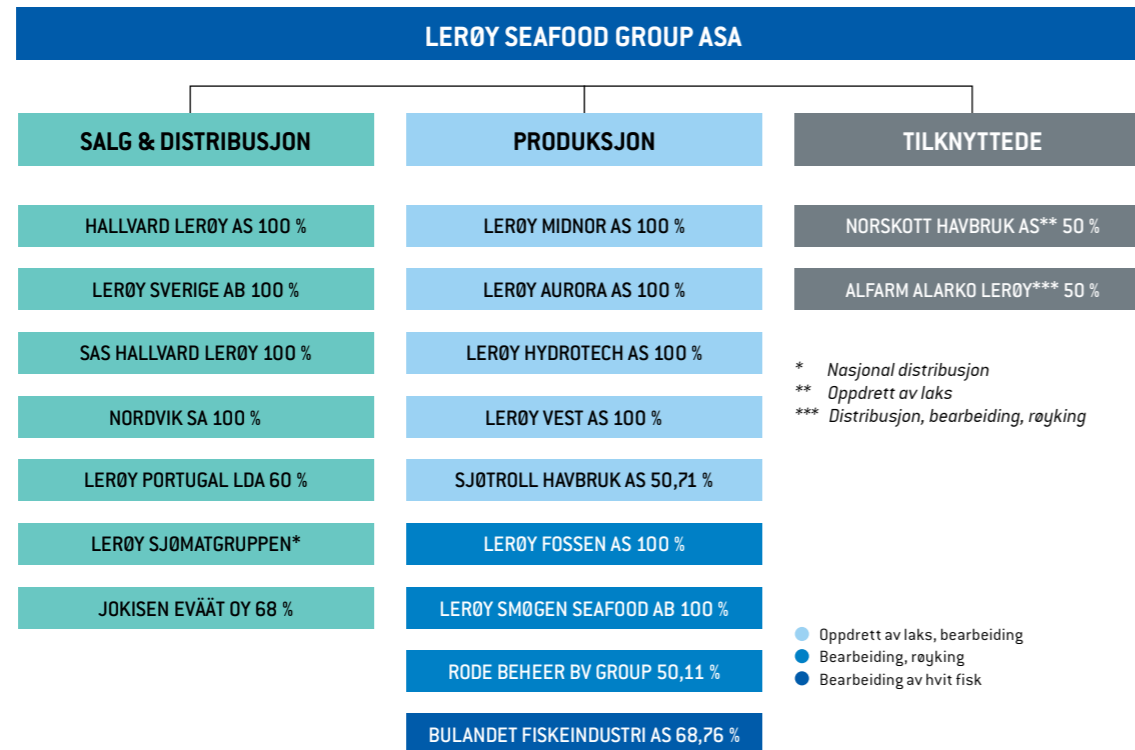
tyrkiske **Alfarm Alarko** er det to største. Norskott Havbruk AS er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og oppdrettselskapet SalMar ASA. Norskott Havbruk ble etablert i 2001 med eneste formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd som er det nest største havbrukselskapet i Skottland og høstet 27.200 tonn laks i 2012.

Scottish Sea Farms Ltd produserer smolt som for det vesentligste dekker eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks i henholdsvis Skottland og på Shetland. Med kompetent ledelse og ansatte arbeider selskapet for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsenten av høykvalitets atlantisk laks innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere høykvalitets markedssegmenter, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. For 2013 forventer selskapet å høste 25.000 tonn laks.

Alfarm Alarko Lerøy driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Selskapet har i nært samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Selskapet utvikler stadig sitt salg til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet for bearbeiding og røking av fisk. Administrasjonen ser frem til å videreutvikle samarbeidet med vår anerkjente partner, selskapets kompetente og engasjerte ledelse samt selskapets administrasjon.

Selskap	Eierandel	Konsesjoner	Smolt (i mill)	2010 Tonn	2011 Tonn	2012 Tonn	2013E Tonn
Lerøy Midnor AS	100 %	30	9,5	34 000	35 900	34 400	36 000
Lerøy Aurora AS	100 %	17	7,5	20 300	18 100	20 000	22 000
Lerøy Hydrotech AS	100 %	24	7,0	25 200	26 400	27 500	27 000
Lerøy Vest AS	100 %	34	14,2	34 300	34 500	38 700	39 000
Sjøtroll Havbruk AS*)	50,71 %	25	8,4	3 000	21 700	32 900	30 000
Sum Norge		130	46,6	116 800	136 600	153 400	154 000
Norskott Havbruk AS (UK)**)	50 %		7,0	13 500	10 900	13 600	12 500
Sum			53,6	130 300	147 500	167 000	166 500

● Konsolidert ● Tilknyttet selskap *) Kjøpt og konsolidert fra november 2010 **) LSGs andel



KONSERNLEDELSEN



Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group

Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Sjur S. Malm
Konserndirektør økonomi og finans
Lerøy Seafood Group

PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, herunder videreutvikling av langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og derigjennom lønnsomhet.

Markedsorientering

Vektlegge markedsorientering og fremtidsrettede løsninger, herunder allianser, som sikrer lønnsomhet.

Kvalitet

Samarbeide med, og være blant de ledende innen produktutvikling og kvalitetsarbeid for å sikre kundetilfredshet og derigjennom lønnsomhet.

Miljø

Fokus på gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Videreutvikling av prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slaktning, foredling, salg og distribusjon.

Risikostyring

Videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskapning skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Prioritere videreutvikling av kompetanse i alle ledd og på alle nivå. Lønnsom vekst krever god kompetanse med hensyn til ledelse, bedret drift, utvikling av insentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markedskunnskap, samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har over flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utvikling av konsernet.

Overnevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskapning for selskapets aksjonærer, ansatte og dets samarbeidspartnere.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Corporate Governance er et internasjonalt begrep som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Styret i Lerøy Seafood Group ASA vil i dette kapittel beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) sin anbefaling av 23. oktober 2012. Kapittelet er strukturert tilsvarende anbefalingen og for ordens skyld er hvert punkt i anbefalingen tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetning at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om en langsiktig og bærekraftig verdiskapning for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

Konsernets verdigrunnlag bygger på konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter, samt produktutvikling.

LSG er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. Lerøy Seafood Group har utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskap. Konsernets etiske retningslinjer for atferd reflekterer de verdier konsernet står for og gir veiledning for hvilke prinsipper de ansatte skal følge i forhold til forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling og taushetsplikt, forhold til samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring, m.m. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selvstendig ansvar for hver enkelt ansatt og for å hjelpe den ansatte å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest som den ansatte kan bruke ved behov. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene blir etterlevd.

Videre har Lerøy Seafood Group som en generell regel

at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge sine respektive lands lovgivning samt bedriftens egne/Lerøy Seafood Group sine kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves.

Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Konsernets målsetning er å bidra positivt og konstruktivt for å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, arbeidsrettigheter og vern av miljø, både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører, samt overfor andre handelspartnere.

Konsernet utarbeider årlig en miljørapport som gir en status og oversikt over de miljømessige aspekter i konsernets verdikjede. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og miljømål. En kort oppsummering av miljørapportens hovedinnhold finnes under kapittelet Miljørapport. Se www.lsg.no for hele miljørapporten.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

2. VIRKSOMHET

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: "Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse". Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med formål å eie selskaper. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: "Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter, samt produktutvikling". Lerøy Seafood Group konsernet har i sin visjon mål om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av sjømat.



Avvik fra anbefalingen: Ingen

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Teknisk informasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 54.577.368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.12. Selskapet hadde 1.344 aksjonærer per 31.12.12, hvorav 175 utenlandske. Selskapets aksjeeierregister, jf også allmennaksjelovens § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er DNB ASA, Oslo. Aksjen sin Ticker-kode ved Oslo Børs sin hovedliste er LSG. Selskapets foretaksnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Egenkapital

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 5.964 millioner kroner per 31.12.12. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 50,7 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.12 er 54.577.368. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 329.776 egne aksjer per 31.12.12.

Finansielle mål

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernets ledelse sine finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametre, herunder rentenivået, men også som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

Utbytte

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet.

Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning skal reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen.

Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

År 2012 har, til tross for gode resultater, vært utfordrende for havbruksnæringen med sterkt fallende priser. Bransjens spotpris for hel superior laks har gått ned med 17 % sammenlignet med år 2011. Konsernet vil uavhengig av variasjon i laksepriser videreføre sitt kontinuerlige arbeid for varig verdiskapning gjennom bedring av drift i kombinasjon med strategisk forretningsutvikling. Styret har foreslått et utbytte på NOK 7,0 per aksje. Årets forslag om NOK 7,0 per aksje er i henhold til selskapets mangeårige utbyttepolitikk.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf særlig lovens kapittel ni og ti.

Fullmakt til erverv av egne aksjer

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.12 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten har ikke vært benyttet i 2012. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.13. Selskapet eide 329.776 egne aksjer per 31.12.12.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved rettede emisjoner mot ansatte

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1.200.000 ved utstedelse av inntil 1.200.000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.12. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.13. Fullmakten har ikke vært benyttet i 2012.



Buffetskåret laks. Marinert og røkt med hvit pepper og dill.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved en eller flere rettede emisjoner mot aksjonærer og/eller mot eksterne investorer

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5.000.000 ved å utstede inntil 5.000.000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.12. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i 2012. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 23.05.13.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEIEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf her særlig allmennaksjelovens kapittel fire. Lerøy Seafood Group sine vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapet aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærers, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeier, aksjeeiers morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse

Dersom nevnte transaksjoner forekommer blir det dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Ved de tilfeller at selskapet som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

5. FRI OMSETTELIGHET

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Group sine aksjer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

6. GENERALFORSAMLING

Innkalling

Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling på selskapets hovedkontor på Bontelabo i Bergen onsdag den 23. mai 2012. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjeeiere med registrert adresse 3 uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet etter krav fra Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende krav til innhold og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter.

I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets internettsider www.lsg.no. Dette ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige nok til at aksjeeierne kunne ta stilling til alle saker som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde forut for utsendelse av innkalling, kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning, samt fullmaktsskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjeeiere.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder. I tillegg var selskapets revisor til stede, samt konsernleder og andre medlemmer fra konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder, fremla styreleder komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Deltakelse uten tilstedeværelse

Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjeeiere kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være tilstede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling tilrettelagt for at aksjeeiere kan stemme ved bruk av fullmakt. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning.



Lerøy har akkurat lansert en ny produktserie spesielt rettet mot barn og ungdom. Den selges under navnet FKS og finnes i norsk dagligvarehandel.

Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

Det ble i 2012 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

7. VALGKOMITÉ

I ordinær generalforsamling den 25.05.05 ble selskapets vedtekter § 5 endret slik at selskapet har etablert valgkomité. Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivaretatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bedriftsforsamling

Lerøy Seafood Group ASA har ikke etablert bedriftsforsamling.

Styrets sammensetning og styrets uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegium som ivaretar alle aksjonærers sitt behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og dets fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy konsernet sin utvikling fra å være et familieselskap til et børsnotert allment aksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse, uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse med mer) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at hverken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er hverken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer i selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for en periode på 2 år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer.

Informasjon om styrets medlemmer

Styrets formann, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag jus fra UiB. Helge Singelstad har tidligere gjennom en årrekke vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreformann i Austevoll Seafood ASA og i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.12, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Arne Møgster** (1975), har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og innehar en rekke styreverv i ulike selskaper. Arne Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963), ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI, og har en Master of Business Administration i Strategisk Ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og innehar i tillegg til det en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** (1973), ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er utdannet MSc fra Universitetet for miljø- og biovitenskap og har en Executive MBA fra ESCP EAP, European School of Management. Hege Charlotte Bakken arbeider som selvstendig konsulent innen strategi og ledelse. Hun var tidligere Chief Operating Officer i Marvesa Holding NV, og tidligere Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Bakken har også erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken har også vært styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.12.

Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selska-

pets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977 – 1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB systemet og var de siste årene en del av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for Bedriftskunde divisjonen. Fra 1997 – 2008 var Munch adm.dir i Bergens Tidende AS. Fra 2008 har Munch vært konsernsjef i Media Norge AS som fra april 2012 endret navn til Schibsted Norge AS. Munch har hatt en rekke styreverv både som styreleder og styremedlem. Han er i dag styreleder i Mowinckel Management AS og styremedlem i Nye Warmlands Tidningen AB. I tillegg har Munch i kraft av sin stilling flere styreleder- verv, blant annet i Aftenposten, VG, Bergens Tidende og Finn.no. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.12.

Styremedlem **Marianne Møgster** (1974) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Marianne Møgster er utdannet siviløkonom fra NHH og sykepleier fra Diakonissehjemmets høyskole. Hun er i dag ansvarlig for Investor Relations og finansiell rapportering i DOF ASA. Møgster har tidligere erfaring fra blant annet DOF Subsea, StatoilHydro og Norsk Hydro. Hun har tidligere styreerfaring fra selskaper i DOF Subsea-konsernet og Capital Corporate. Marianne Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966), ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges Fiskerihøyskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.12.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltagelse i selskapenes styrende organer. De ansatte er med sin representasjon også i datterselskapene sine styreverv bidragsyttere til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets formann har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

9. STYRETS ARBEID

Styrets oppgaver

Styret har gjennom flere år, også i sine syv møter i 2012, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret har sammen med selskapets ledelse siden 1997 arbeidet målrettet for å utvikle konsernet til et helintegrert internasjonalt ledende og lønnsomt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverden. I den sammenheng vises det blant annet til det som fremgår under "Formål med emisjonen" i prospektet benyttet ved notering ved Oslo Børs i juni 2002. "Selskapet ønsker gjennom emisjonen å sikre videre aktiv deltakelse i den strukturendring og internasjonalisering som skjer i bransjen. Lerøy Seafood Group vil følgelig vurdere mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan bedre grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kunne kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning". Styrets arbeid reflekterer strategien og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring.

Styret vedtar en årlig møteplan for å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid gjennomføres det også egne strategisamlinger.

Instruks for styret og den daglige ledelsen

Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leder sitt arbeid ligger i egen instruks i tillegg til en tett dialog med selskapets arbeidende styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder er aktivt engasjert

Styrets leder behandler ikke saker der han har personlige interesser. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg

Revisjonsutvalg

I henhold til asal. § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget til Lerøy Seafood Groups ASA består av Didrik Munch (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets formann. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av den interne

kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. På grunn av utskiftning av styremedlem / leder i revisjonsutvalget ble det bare avholdt ett møte i 2012.

Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styret gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering

Selskapets eiere har over flere år sammenholdt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur ved styrets sammensetning. Selskapets interesser vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med de krav og forventninger som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Internkontroll og risikostyring

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som må stadig utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også hva gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som summerer seg opp til månedsrapporter tilpasset det enkelte selskap, samt på konsernnivå. Det er vektlagt å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og formater slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoeer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.



Varmrøkt laks fra Lerøy Smøgen.

Operasjonell risiko

Oppdrett foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt ikke hatt rømming av fisk i 2012. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spesielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen da den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risiko for sykdomsutbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. I den senere tid har det også blitt økt fokus på bærekraftig fôr.

For ytterligere kommentarer rundt den biologiske produksjonen vises det til konsernets miljørapport.

Markedsrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, og videreforedlingsindustrien i Norge og i EU, historisk vært eksponert for den risiko som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret. I 2011 ble straffetollen på hel laks til USA fjernet.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med optrekk/innskudd på flervalutakonti inngås for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kreditrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko

Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på

avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i forprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder og at risikoen styres hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering

Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions" (COSO), og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og oppfølging. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering

Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i, og prosess for, finansiell rapportering.

Organisering og ansvar

Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør, og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og se etter at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering

Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemming / dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomgang og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomgang har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst en gang i året har styret møte med ekstern revisor uten tilstedeværelse fra administrasjonen.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Det vises til punkt 13 "Informasjon og kommunikasjon" for nærmere detaljer.

Oppfølging

Rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå

Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen foregående regnskapsår, herunder særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Ved det tilfellet at selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 23.05.12 ble det vedtatt at styrets godtgjørelse skal være følgende: Årlig godtgjørelse til styrets leder NOK 375 000. Årlig godtgjørelse til øvrige styremedlemmer NOK 200 000. Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styrets leder i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt.

Merarbeid som medlem av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med kr. 40 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

12. GODTGJØRELSE TIL LEDEDE ANSATTE

Dette punktet er omhandlet i kapittel om «Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.»

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs sitt meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer og andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt dato for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttes på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside på internett blir fortløpende oppdatert med informasjon som sendes aksjeeierne. Selskapets internettsadresse er: www.lsg.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også fremkomme en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere tilbudet eller ikke. Styret vil vektlegge at aksjeeierne blir likebehandlet og at virksomheten ikke forstyrres unødige.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

15. REVISOR

Revisjon – årlig plan

Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PriceaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenester selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet

Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets avleggelse av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er tilstede.

Revisor – andre tjenester

Revisor avgir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget, og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget om hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse i tillegg til at det praktiserer intern rotasjon, slik at kravet til uavhengighet er godt ivarett.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse

Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. I selskapets ordinære generalforsamling blir det også orientert om revisors godtgjørelse.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

STYRETS EKLÆRING

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA.

HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer i konsernledelsen settes av konsernsjef i samråd med styrets formann. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jf ønsket om kontinuitet.

PRINSIPPER FOR YTELSER SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

Utgangspunkt: Basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne.

Basislønn skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: Bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater.

Konsernet anvender en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet. Per 31.12.12 er det ikke utestående opsjoner til ansatte.

Styret vedtok siste gang i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt 29.02.08, og 1/3 av opsjonene kunne erklæres i henholdsvis mai 2009, 2010 og 2011. Opsjonene som forfalt i mai 2011 ble erklært.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder det at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Pensjonsordninger

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags pensjonsordninger som kan avtales.

Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlig for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabbertert pris (20 %).

PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

Fastsettelse av lønn for konsernleder

Kompensasjon for konsernleder fastsettes årlig av



I 2012 startet Lerøy Culinair B.V stor-skala produksjon av lakselasagne på sin fabrikk i Holland.

styreleder etter fullmakt fra styret. En del av avlønningen kan være opsjoner.

Fastsettelse av lønn for konsernledergruppen

Kompensasjon for de enkelte medlemmer i konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av incentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger fastsettes av styret. Konsernleder tildeler incentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammen av de ordningene som styret har fastsatt.

Ordninger som omfatter tildeling av aksjer, opsjoner og andre former for godtgjørelser knyttet til aksjer eller utvikling av aksjekursen, fastsettes av selskapets generalforsamling. Innenfor rammen av vedtak satt av generalforsamlingen, vil styret treffe nærmere vedtak om iverksettelse og gjennomføring. Styret kan også delegerer en slik myndighet til konsernleder.

Ingen kan tildeles ytelser som omhandlet i dette avsnitt uten at det ligger innenfor rammen av et vedtak som er truffet av generalforsamlingen.

Styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

LEDERLØNSFASTSETTELSE I ANDRE SELSKAPER I KONSERNET

Andre selskap i Lerøy Seafood Group konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønspolitikk slik disse er beskrevet under punkt en.

Bergen, den 21.3.13

Styret i Lerøy Seafood Group ASA



SPORBAR

LERØY TILSTREBER FULL SPORBARHET PÅ ALL SIN SJOMAT

MILJØ

Ingen andre land i verden har en kyst bedre egnet til matproduksjon enn Norge. Få nasjoner har en så rik kystkultur som dette landet, og sjømatnæringen har alltid stått sentralt i å skape livskraftige lokalsamfunn på kysten. Mens verden beveger seg i retningen av 9 milliarder mennesker (innen 2050) er det naturlig å tenke seg at økt matvareproduksjon vil skje gjennom en betydelig vekst innen havbruk.

Lerøy Seafood Group legger til grunn at havbruksvirksomheten skal utøves med "evighetens perspektiv" som forutsetning for bruken av kysten. Det forplikter både eiere, ansatte og leverandører i vårt daglige arbeid med å fremskaffe verdens beste sjømat i en naturbasert matvareproduksjon.

Lerøy Seafood Group forankrer sin havbruksvirksomhet gjennom lokalt lederskap hvor kunnskap og omtanke for lokalmiljø og naturen står sentralt. Vi skal være en pådriver for stadig å forbedre samspillet mellom havbruk og miljø, med mål om å skape gode og vedvarende miljøgevinster. Følgende områder har et særlig fokus i den operasjonelle delen av miljøarbeidet i havbruksvirksomheten:

- Rømmingsforebyggende arbeid
- Tiltak for reduksjon av lakselus
- Fiskehelse og fiskevelferd
- Effektiv arealbruk
- Reduksjon av næringsstoffutslipp på lokalitet

Ut over dette har konsernet innrettet en betydelig del av sin arbeidskapasitet på utviklingsprosjekter som skal styrke bærekraften i havbruksleddet, herunder:

- Råvarer til fiskefôr
 - Sikre at våre krav til bærekraftig og regulerte fiskerier overholdes
 - Sikre hensynet til fiskehelse, velferden og miljøet i utviklingen av nye råvarer til fiskefôr
 - Bidra til produksjon av nye marine råvarer til fiskefôr



- Utvikling av ny teknologi for havbruksvirksomheten i ferskvann og sjøvann.
- Legge til rette for økt biosikkerhet i hele verdikjeden fra stamfisk til høsting.

Konsernets havbruksselskap har satt tydelige mål for hvert av de operasjonelle hovedområdene og det er utviklet driftsprosedyrer som er særlig innrettet på å sikre måloppnåelse innen disse viktige miljøområdene. Gjennom rutinemessige interne og eksterne revisjoner sikrer vi at det er godt samsvar mellom driftsprosedyrer og god handling. Konsernet har tatt i bruk avansert teknologi for sikring og overvåking av driften, og har utviklet kravspesifikasjoner til våre leverandører som skal bidra til at disse deltar aktivt i vårt arbeid med å nå våre miljømål.

Mulighetene ligger i havet, og potensialet for økt matvareproduksjon på kysten er ufattelig stort. Samtidig ligger det en sterk forpliktelse til å ivareta miljøet på en så god måte at evighetsperspektivet knyttet til havbruk kan realiseres. Vår miljøvisjon, "Take action today for a difference tomorrow", er derfor et klart signal fra hver eneste ansatt i Lerøy Seafood Group om at vi hver dag skal være en pådriver for miljømessige forbedringer, til fordel for både miljøet, havbruksnæringen og våre kystsamfunn.



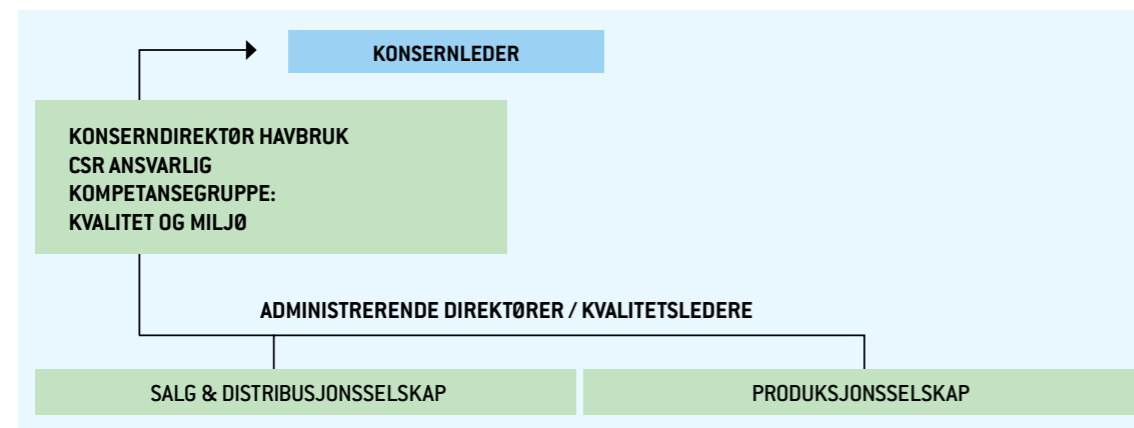
Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group

ORGANISERING AV MILJØ OG BÆREKRAFT

Øverste ansvarlige leder er konsernleder. CSR, Corporate Social Responsible, er ansvarlig for å koordinere arbeidet for alle selskap i Lerøy Seafood Group. I det enkelte datterselskap er daglig leder ansvarlig, mens kvalitetsleder eller annen utpekt person, er ansvarlig for den daglige oppfølging i selskapene. I Lerøy Seafood Group er det opprettet ulike kompetansegrupper. De ulike kvalitetslederne er samlet i en egen kompetansegruppe for kvalitet og miljø som vist på figuren nedenfor. Denne er ledet av CSR ansvarlig. CSR ansvarlig møter jevnlig representanter for de andre kompetansegruppene der blant annet kvalitet og miljø står på agendaen.

Lerøy Seafood Group har kompetansegrupper innen:

- Kvalitet og miljø
- Matfiskproduksjon
- Settefiskproduksjon
- Fiskehelse
- Industri
- Økonomi



VERDIKJEDEN

Hva fokuserer vi på?

Det er viktig for Lerøy Seafood Group at vi som konsern alltid holder fokus på de områder hvor vi har størst påvirkning i forhold til bærekraft. På grunnlag av en kritisk

evaluering av verdikjeden og våre arbeidsprosesser, har vi konkludert med at vi idag har størst innflytelse gjennom å arbeide med ulike områder knyttet opp mot vår havbruksvirksomhet. Mye av vårt arbeid innen miljø og bærekraft vil derfor være relatert til området havbruk.



Bildet er tatt fra Lerøy Aurora sitt driftsområde ved Kvaløya i Troms.

MILJØPOLITIKK

Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat. Vi lever av det som produseres i havet og er avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte som gjør oss i stand til å selge sjømat også i framtiden. Ledelsen i Lerøy Seafood Group vil gjøre sitt ytterste for å sikre at produktene som produseres og kjøpes er i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre vil vi tilstrebe de mest miljøvennlige og bærekraftige løsninger for våre produkter gjennom et tett samarbeid med våre kunder og leverandører av fiskefôr og transport.

Lerøy Seafood Group vil kontinuerlig søke forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet.

Våre ansatte vil fokusere på de miljømål som er satt og miljø vil være et av Lerøy Seafood Group sine hovedfokusområder i årene framover både i forhold til våre ansatte og i forhold til våre produkter.

MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow

MILJØMÅL

Lerøy Seafood Group er som tidligere nevnt et selskap som dekker aktiviteter gjennom hele verdikjeden.

Alle indikatorer måles månedlig og benyttes internt til forbedring i egen bedrift, samt til måling mellom sammenlignbare bedrifter.

Følgende indikatorer er målsatt:

- Rømming
- Lus
- Reduksjon av næringssaltutslipp
- Fiskefôr
- Energiforbruk kwt/tonn produsert
- Vannforbruk m3/tonn produsert
- Emballasjeforbruk kg/tonn produsert

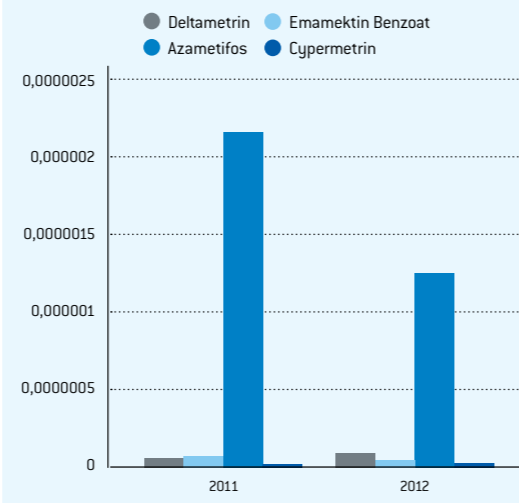
LUS

Lakselus er nesten helt fraværende på anleggene våre i nord. Antall bevegelige lakselus og kjønnsmodne hunnlus med egg-strenger er målt og rapportert til mattilsynet jevnlig. Målingene viser nivåer godt under kravene som er satt av Mattilsynet. Lerøy Seafood Group har et ønske, og et mål, om å ikke bruke kjemikalier i kampen mot lakselus dersom dette er forsvarlig i forhold til regelverk og fiskehelse. Det skal ikke brukes kitinhemmere dersom dette ikke er nødvendig grunnet resistensutfordringer. Ved eventuell bruk av kitinhemmere skal spesiell godkjenning foreligge.

Det ble ikke brukt kitinhemmere i 2012.

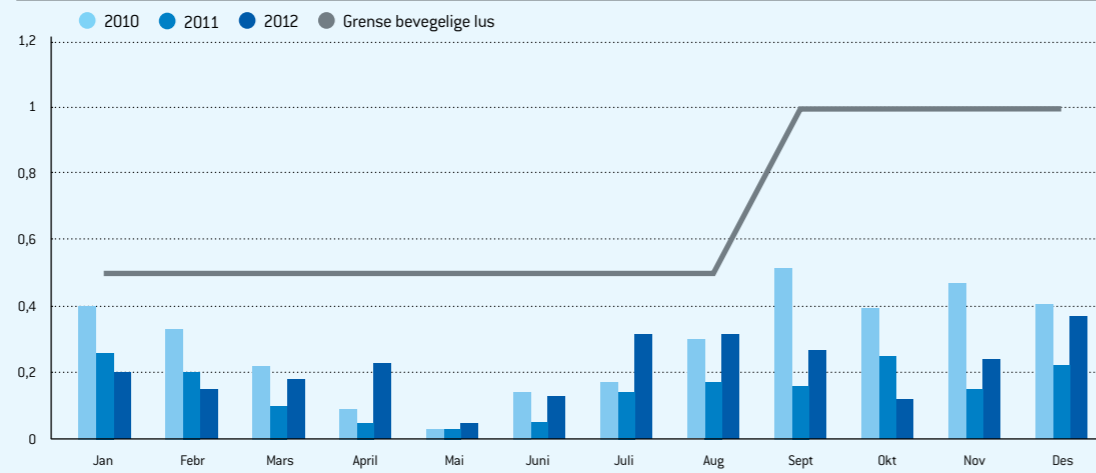
Hovedmålsetning: "Vi ønsker å unngå kjønnsmodne lakselus".

KJEMIKALIER BRUKT I AVLUSNINGSMIDLER (KG/KG FISK BRUTTO TILVEKST)

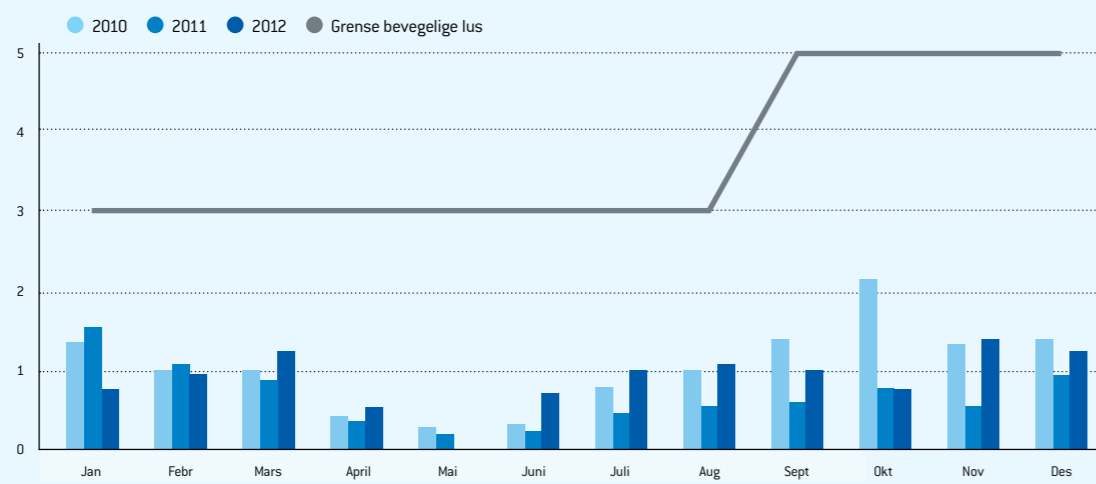


Laks er det klart friskeste "husdyret" som det produseres mat av i Norge. Her fra lokaliteten Ravnevåg, Sjøtroll Havbruk.

UTVIKLING VOKSNE HUNNLUS MED EGGSTRENGER, LERØY SEAFOOD GROUP (SNITT ANT. LUS PER FISK)



UTVIKLING AV BEVEGELIGE LAKSELUS LERØY SEAFOOD GROUP (SNITT ANT. LUS PER FISK)



BEHANDLING

Laks er det klart friskeste "husdyret" som det produseres mat av i Norge. I 2012 benyttet Lerøy Seafood Group 223 013 tonn fiskefôr og 3,7 kg antibiotika, aktivt virkestoff. Det vil si at 0,0000016 % av vårt fiskefôr inneholdt antibiotika. Antibiotika er kun brukt på settefisk. Det er ikke benyttet antibiotika i sjø på matfisk.

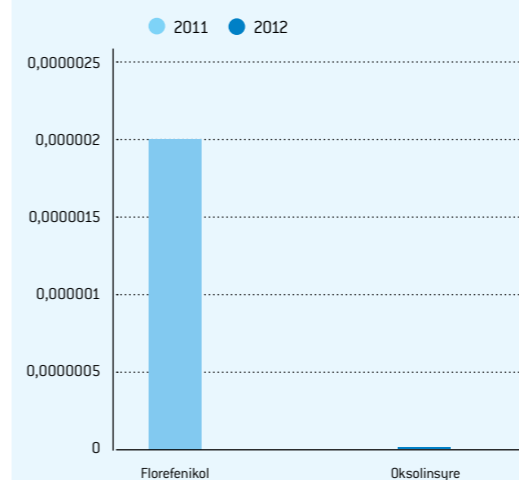
Mål for bruk av antibakterielle midler i Lerøy Seafood Group i 2012 var en reduksjon på 10 % fra 2011.

Resultatet ble en reduksjon på 99 %. Målet for bruk av antibakterielle midler i 2013 vil være å opprettholde nivået fra 2012.

Målet skal nås gjennom erfaringer gjort tidligere, samt økt fokus på fiskehelse, driftsmønster, kvalitet på lokaliteter samt evaluering og riktigere bruk av vaksiner.

Lerøy Seafood Group skal ha et restriktivt forbruk av medisin.

MEDIKAMENT BRUKT I HAVBRUK (KG/KG FISK BRUTTO TILVEKST)



RØMMING

Forebygging av rømming er et svært viktig og høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Lerøy Seafood Group legger ned mye arbeid i å optimalisere utstyr og rutiner, nettopp for å unngå rømming. Alle hendelser som kan føre til rømming, blir rapportert til fiskerimyndighetene. Rømmingsikring dreier seg om å ha fokus på gjennomføring og handling, god planlegging av enhver operasjon for å sikre trygg gjennomføring samt en effektiv etterkontroll. Stikkord som: HOLDNING, HANDLING og ANSVAR må gis innhold av ansvarlig ledelse og krever at vi alle til enhver tid er bevisst det ansvar vi har for å sikre 0 – rømming i våre selskap.

Det ble registrert null tilfeller av rømming i Lerøy Seafood Grup i 2012.

I etterkant av uhell som kunne ført til rømming, er det essensielt at alle forhold rundt episodene blir gjort kjent for alle i organisasjonen. Slike hendelser blir brukt aktivt i opplæring av personell og optimalisering av rutiner og utstyr. Økt fokus på rømming de siste årene har ført til flere endringer ved våre anlegg.

Hovedmålsetning: "Null rømming".



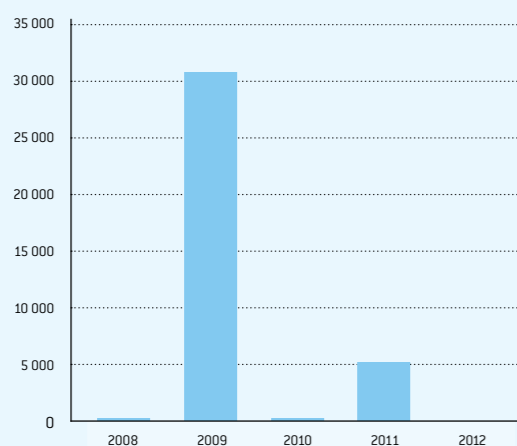
FORSKNING, UTVIKLING OG INNOVASJON

Forskning, utvikling og innovasjon står sentralt i arbeidet med å videreutvikle hele verdikjeden i Lerøy Seafood Group. Konsernet har tradisjon for å delta aktivt i FoUol prosjekt gjennom våre datterselskap for å sikre nærhet og eierskap til prosjektene og maksimal utnyttelse av innsatsfaktorer. I tillegg gjennomføres det større FoUol prosjekt med lengre tidshorison på konsernnivå. I 2012 har Lerøy Seafood Group deltatt i mellom 80 og 90 ulike prosjekt innen havbruk. Dette omfatter alt fra en rekke innovasjonsprosjekt i samarbeid med interne og eksterne krefter, til deltagelse i store tunge forskningsprosjekt som Norges Forskningsråds SFI ordning. (SFI – senter for forskningsdrevet innovasjon)

FoUol innsatsen har i 2012 vært konsentrert om 4 hovedtemaer.

- 1) Lusebekjempelse
- 2) Før/førutnyttelse/føringsstrategier
- 3) Fiskehelse
- 4) Teknologi

RØMMING I LERØY SEAFOOD GROUP (ANT. FISK)



LOKALITETSFORHOLD

Alle lokaliteter som benyttes i Lerøy Seafood Group er godkjent for havbruksvirksomhet av ulike norske instanser.

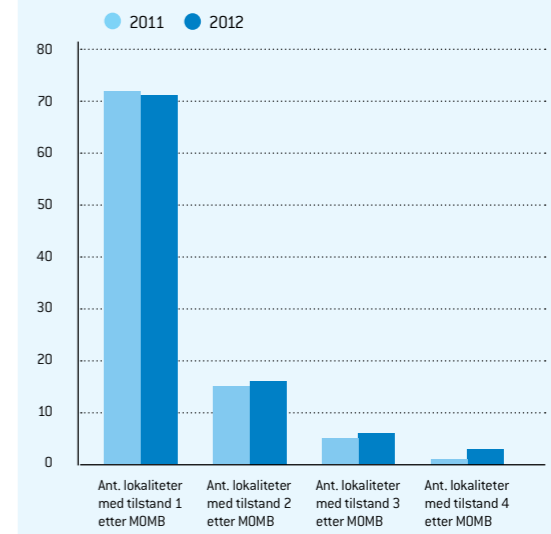
Det er en rekke analyser, krav og lokale forhold som skal tilfredsstilles før man kan få godkjent en lokalitet.

En MOM-B undersøkelse gjennomføres av et tredje parts firma, og gjennomføres ved at man graver opp prøver av grunnen under mærdene og rundt mærdene på et anlegg. Alle parametere gis poeng etter hvor mye sedimentet er påvirket av organisk stoff. Skillet mellom akseptabel og uakseptabel sedimenttilstand er satt til den største akkumuleringen som tillater gravende bunndyr å leve i sedimentet. Undersøkelsen tas når biomassen på lokaliteten er på sitt høyeste. På bakgrunn av disse undersøkelsene oppnår den enkelte lokalitet en score fra 1 til 4, der 1 er best.

MOM-B står for:

- M - matfiskanlegg
- O - overvåking
- M - modellering

LOKALITETSSTATUS LERØY SEAFOOD GROUP PR. 2011-2012 (ANTALL)



Håndføring av smolt på lokaliteten Badstuvika, Lerøy Midt.

FISKEFÔR

BESKATNING

Lerøy Seafood Group er en aktiv pådriver overfor fôrleverandørene for å sikre at råvarer som benyttes i vårt fôr er:

- Fisket/høstet på en etisk forsvarlig måte
- Fisket/høstet innenfor lovlige rammer
- Basert på et bærekraftig fiske

Lerøy Seafood Group setter krav til leverandørene av fiskefôr for å sikre at råvarer som benyttes i fiskefôret forvaltes på en god måte. Lerøy Seafood Group stiller krav til leverandører om at en kontrollerer hvordan kvoter fastsettes og overholdes, samt hvordan fangstene benyttes. Lerøy Seafood Group har satt krav om at de råvarer som benyttes i fiskefôret skal komme fra geografiske områder hvor det finnes nasjonale kvoter for arten og hvor kvoter som blir gitt i størst mulig grad er i overensstemmelse med aksepterte vitenskapelige anbefalinger. Vi stiller krav til våre fôrleverandører om å prioritere bruk av råvarer sertifisert etter International Fishmeal and Fish Oil Organisation sin standard, IFFO, for bærekraft eller råvarer som er Marine Stewardship Council sertifisert, MSC.

MARINE RÅVARER I FISKEFÔR 2012

English	Latin	Norwegian	% Fish meal	% Fish oil
Blue whiting	<i>Micromesistius poutassou</i>	Kolmule	1,70	0,15
Boar fish	<i>Capros aper</i>	Villsvinfisk	1,32	
Capelin	<i>Mallotus villosus</i>	Lodde	15,87	10,27
Herring	<i>Clupea harengus</i>	Sild	1,44	2,93
Jack mackerel	<i>Trachurus murphyi</i>	Stillehavsmakrell	0,27	
Krill	<i>Eupheusia superba</i>	Krill	0,23	
Mackerel	<i>Scomber scombrus</i>	Makrell	0,15	
Menhaden	<i>Brevoortia patronus</i>	Beinfisk	0,79	6,03
Norway pout	<i>Trisopterus esmarkii</i>	Øyepål	0,02	0,34
Peruvian anchoveta	<i>Engraulis ringens</i>	Ansjos	31,14	46,56
Pilchard	<i>Sardinops sagax</i>	Sardin South American	0,19	1,12
Sandeel	<i>Ammodytes marinus</i>	Tobis	2,78	1,17
Sprat	<i>Sprattus sprattus sprattus</i>	Brisling Nordsjøen	5,72	9,51
Sprat	<i>Sprattus sprattus balticus</i>	Brisling Østersjøen	1,17	3,23
Unknown			0,07	
Whitefish trimmings		Hvitfiskavskjær	1,24	0,87
Mackerel trimmings	<i>Scomber scombrus</i>	Makrellavskjær	1,30	0,32
Herring trimmings	<i>Clupea harengus</i>	Sildeavskjær	29,14	16,23
Capelin trimmings	<i>Mallotus villosus</i>	Loddeavskjær	4,40	0,60
Unknown trimmings			1,04	0,67
Total			100,00	100,00

FISKEFÔR

Fôret er den viktigste innsatsfaktoren vi har på havbruksiden og kvalitetssikring er derfor av stor betydning. Lerøy Seafood Group kjøpte hovedsaklig fôr fra EWOS og Skretting i 2012. Lerøy Seafood Group har et omfattende prøvetagningsprogram for etterkontroll av fôrene med hensyn til kjemisk innhold, støv, tilstedeværelse av fremmedstoffer etc. Fôrleverandøren gjennomfører revisjon av egne leverandører, og Lerøy Seafood Group gjennomfører årlige revisjoner av fôrsekskapene. Dette sammen med fôrleverandørenes egenkontroll, samt sporbarhet, gjør at vi har kontroll på fôrets innhold og kvalitet.

Tilgangen på fôrråvarer er god, men det er en rekke utenforliggende faktorer som påvirker tilbudet. Fisken har ingen krav til bruk av spesielle råvarer, for eksempel fiskemel, men har klare ernæringsmessige krav til fôrets innhold. I 2012 har det vært en økende etterspørsel etter råvarer fra vill fisk, noe som med stor sannsynlighet vil forsterkes gjennom 2013. Ved en kosteffektiv optimering av reseptene har andel fiskemel og fiskeolje i fôrene i 2012 gått noe ned uten at det har hatt målbar effekt på tilvekst eller fiskehelse.

UTFORDRINGER I RÅVAREMARKEDET GIR KREATIVITET MED BÆREKRAFTIGE LØSNINGER

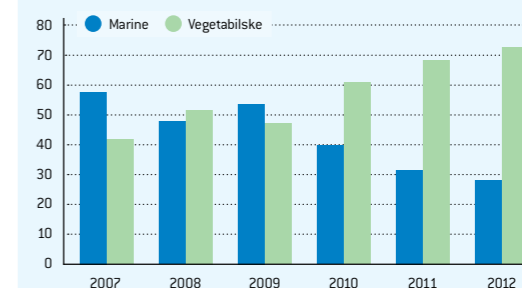
Havbruksnæringen vil trenge alternative råvarekilder til fiskefôr i framtiden. I starten inneholdt fiskefôr ca 70 % marine råvarer. De siste årene har det vært en gradvis nedtrapping av marine råvarer og en økning i bruken av vegetabiliske råvarer i fiskefôr. I dag inneholder fôret vi benytter ca 70 % vegetabiliske råvarer og ca 30 % marine råvarer.

Overgangen til vegetabiliske råvarer skyldes i hovedsak råvaretilgang, men også et økt fokus på bærekraftig produksjon. Fisk som benyttes til fiskemel og fiskeolje vil være mer bærekraftig utnyttet dersom fisken går direkte til humant konsum framfor at den benyttes til matproduksjon via fôr til husdyr. I dag prøver vi å benytte mest mulig avskjær fra villfisk industrien som råstoff til fôret, og vi prioriterer vill fisk direkte til humant konsum dersom dette er mulig. Råvarer fra villfisk benyttes som ingrediens i mange ulike typer dyrefôr. Laks er det husdyret som mest effektivt omgjør råstoffet til spiselig vare.

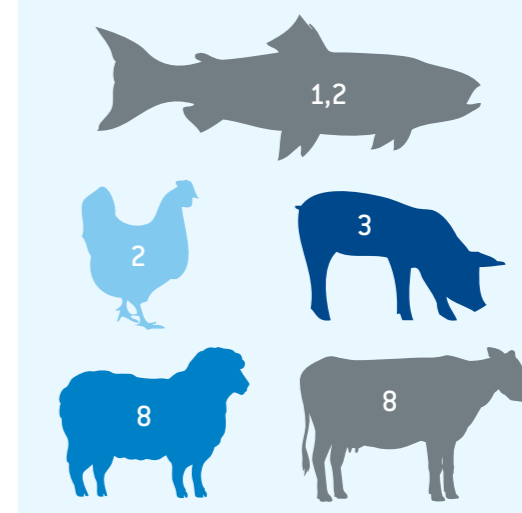
Mengde vill fisk som fiskes og benyttes til mel/olje er ganske stabil og vil mest sannsynlig ikke øke i årene som kommer.

En stadig økende akvakulturnæring, spesielt i Asia, samt en stor økning til direkte humant konsum som f.eks. til omega 3 kapsler, har gitt høyere priser og redusert tilgang av marine råvarer til andre marked som f.eks. dyrefôr. Med et mål om å øke vår produksjon av laks og ørret i årene som kommer er vi derfor svært opptatt av å utvikle alternative råvarer som er bærekraftige og som kan inngå i det fiskefôret vi skal bruke i årene framover. I denne sammenheng vil vi her nevne noen av de prosjektene vi har jobbet med i 2012.

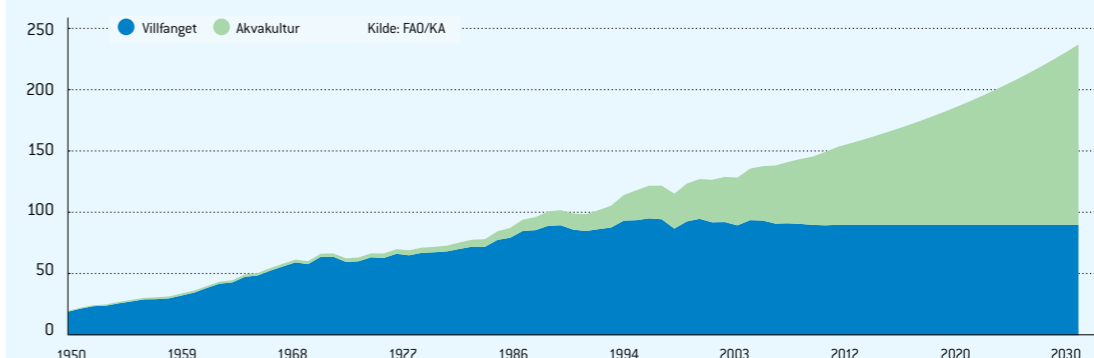
UTVIKLING AV RÅVARER I FÔR

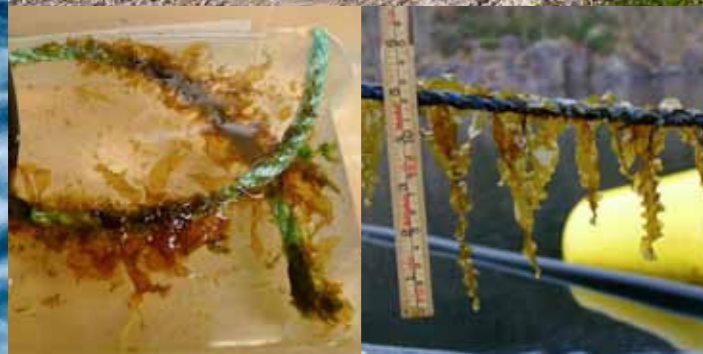


MENGDEN FÔR FOR Å VOKSE 1 KG (KG)



UTVIKLING OG ESTIMATER - VILLFANGET OG PRODUKSJON FRA AKVAKULTUR 1950 - 2030 (MILL TONN)





MAKROALGER

BILDER FRA ET AV LERØY SINE FOU
PROSJEKT I LYSEFJORDEN

Produksjon av makroalger og blåskjell

I Lysefjorden i Rogaland fylke, er Lerøy Seafood Group med i et prosjekt som har fått navnet DYMALYS - Dyrking av makroalger i Lysefjorden. Prosjektet er et samarbeidsprosjekt mellom Lysefjorden Forskningsstasjon, Rogaland Fylkeskommune, Bicotec, Sylter Algenfarm, IVAR, EWOS Innovation, Bellona og Lerøy Seafood Group, med Blue Planet som prosjektleder. Målsetting for prosjektet er følgende:

Prosjektet skal etablere tare produksjon av høy kvalitet i Lysefjorden. Sluttproduktet skal anvendes til:

- Humant konsum
- Ingrediens og fôr råvare
- Opptak av næringsalter og CO2 fra annen næringsaktivitet (land og sjø)
- Biogass

Prosjektet ble etablert i 2012 og vi har gjennom 2 sesonger produsert sukkertare av høy kvalitet som har vært testet ut til HORECA markedet, til biogass produksjon og i forhold til opptak av næringsalter med meget gode resultat. Testing av alger som en råvare eller en ingrediens i fiskefôr gjenstår.

På samme måte som med alger ser vi for oss en industri produksjon av blåskjell. Blåskjell inneholder ikke så mye fett, men det fett som finnes er rikt på essensielle fettsyrer noe som vi i dag tilfører fiskefôret gjennom fiskeoljer. I tillegg til å være rikt på omega 3 fettsyrer inneholder blåskjell også andre viktige næringsstoffer som laksen kan nyttiggjøre. En industriell produksjon av blåskjell kan være en viktig og bærekraftig kilde til råstoff for fôrindustrien. Dyrking av blåskjell kan bidra med en betydelig fjerning av fosfor og nitrogen fra sjøen. Blåskjell har også den fordel av de binder CO2 i skallet.

Produksjon av laks/ørret medfører utslipp av næringsalter. Produksjon av alger og blåskjell medfører opptak og fjerning av næringsalter. I et større bærekrafts perspektiv ser vi et spennende livsløp der produksjon av alger, blåskjell og matfisk dyrkes gjennom det som kalles MTA, Multi-trofisk Aquakultur. Et spennende prosjekt i forhold til bærekraft.

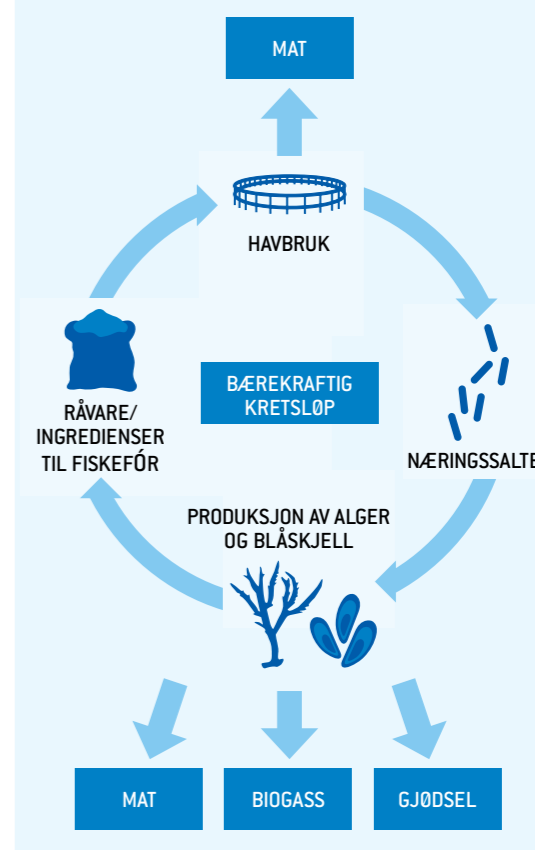
Ensilering av restråstoff i hvitfiskflåten

Gjennom eierskapet til Austevoll Seafood, ser Lerøy Seafood Group muligheter for å utnytte råvarer som tidligere var dumpet i havet fra havfiskeflåten. Hordafôr, et annet selskap i AUSS systemet, har de siste årene jobbet aktivt med å ivareta råstoff som ellers var å betrakte som utkast. Dette er ikke bare slo og hoder, men også bifangst o.l. Hordafôr gjennomfører nå et stort FHF,



Blåskjell lokalitet i Lysefjorden.

MTA-PRODUKSJON - MULTI-TROFISK AKVAKULTUR



Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond, støttet prosjekt i samarbeid med hvitfiskindustrien og flåten i Nord-Norge. Norsk og utenlandsk havfiske flåte leverte i 2011 om lag 580.000 tonn hvitfisk (rund vekt) i norske havner (Fiskeridirektoratets statistikkbank). Dersom en tar utgangspunkt i at om lag 30 % av rund vekt er mulig å utnytte som ensilasje ligger det et totalt potensial på 175.000 tonn råstoff fra den havgående hvitfiskflåten som blant annet kan benyttes som råvare i fiskefôr.

UTSLIPP AV KLIMAGASSER

Nedenfor følger en kort oppsummering av rammeverk og antagelsene som er gjort i forbindelse med kalkulasjoner av klima-gassutslipp for Lerøy Seafood Group i 2012.

Vi har valgt et rammeverk for utslipps-beregningene som inkluderer utslipp fra forbrenningsprosesser foretatt i driften av konsernets havbruksseksjoner og tilhørende prosesseringsvirksomhet. Dette blir videre omtalt som direkte utslipp. Vi har også ønsket å se på indirekte påvirkning på global oppvarming fra selskapets drift, og vi har derfor inkludert CO2 utslipp fra produksjon av elektrisitet som er konsumert ved selskapets produksjonsenheter i Norge.

Vesentlige kilder til utslipp av klimagasser fra kjernevirksomheten til Lerøy Seafood Group i Norge er tatt med i beregningene.

Kjøp av produkter og tjenester, hvor blant annet fiskefôr og transporttjenester er vesentlige i denne sammenheng, er ikke tatt med i beregningene. Lerøy Seafood Group arbeider med å framskaffe et godt beregningsgrunnlag for dette. Tabellene nedenfor gir en oppsummering av forbruk av fossile brensel, elkraft og utslipp av klimagasser.

DIREKTE UTSLIPP

Direkte utslipp av CO2, CH4, og N2O er beregnet basert på tilgjengelig data og informasjon.

Det er kun utregnet CO2-utslipp fra forbrenning av diesel,

fyringsolje og udefinerte fossile brenslere. Udefinerte fossile brenslere er definert som diesel/fyringsolje.

Utslipp fra forbrenning av bensin er antatt brukt på passasjerbil, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut CO2, CH4, og N2O-utslipp.

Utslipp fra forbrenning av marin gassolje er antatt brukt på båt, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut CO2, CH4, og N2O-utslipp.

Alle CH4, og N2O-utslipp er konvertert til CO2 ekvivalenter for samlet rapportering. Faktorene som ligger til grunn for utregning av direkte utslipp av CO2, CH4, og N2O er faktorer oppgitt i IPCC-2006 sin oversikt over faktorer for havbrukssektoren.

INDIREKTE UTSLIPP

Forbruk av elektrisitet medfører også utslipp av klimagasser. Vi har beregnet utslipp av CO2 basert på norsk elektrisitetsmix. Forbruk av elektrisitet er klassifisert som indirekte utslipp.

GLOBALT OPPVARMINGSPOTENSIAL (GWP)

Ulike klimagasser har ulikt potensial for påvirkning av global oppvarming. GWP er en indikator for å vekte alle klimagass-utslipp mot hverandre og fremstille totalt potensial i CO2-ekvivalenter. I et 100 års perspektiv vil for eksempel utslipp av 1 tonn CH4 påvirke den globale oppvarmingen like mye som utslipp av 25 tonn CO2.

FORBRUK AV FOSSILE BRENSSEL OG KJØP AV ELKRAFT 2012

Totalt Havbruk LSG	Diesel (liter)	Bensin (liter)	Olje (liter)	Marin gassolje (liter)	Propan (liter)	Bio Diesel (liter)	Kjøp av elkraft Kwt
2012	2 348 300	88 079	99 739	1 912 170	9	16 192	53 086 213

TOTALT FORBRUK AV FOSSILE BRENSSEL OG KJØP AV KLIMAGASSER 2012

Totalt Havbruk LSG	Fossile brensel (liter)	CO2e utslipp direkte (tonn)	CO2e utslipp indirekte (tonn)	CO2e utslipp totalt (tonn)
2012	4 464 489	11 910	2 494	14 404

CO2E UTSLIPP TOTALT PR KG FISK PRODUSERT BRUTTO TILVEKST

	2012	2011
Antall (tonn)	0,000059	0,000060

Beregninger er i samsvar med ISO 14064/GHG protokollen



Kontroll og oppfølging av fisk på lokaliteten Djupevika, Lerøy Vest.

MATVARETRYGGHET

Lerøy Seafood Group jobber aktivt i alle ledd i verdikjeden for å sikre forbrukeren trygge produkter. Vi har gjennom mange års erfaring bygget opp kvalitetssystem som inneholder rutiner og prosedyrer som skal sikre oss trygge produkter. Som et ledd i våre kvalitetssikringsrutiner har vi kontroll og oppfølging av våre produsenter og samarbeidspartnere. Dette skjer gjennom å stille krav til kvalitetssystem og rutiner, samt analyser og oppfølging. Vårt kvalitetspersonell gjennomfører mellom 150 og 200 eksterne revisjoner per år. Dette gjør vi for å være trygge på at det vi kjøper inn tilfredsstiller de krav vi setter til våre produkter. I tillegg blir produktene kontrollert av Lerøy Seafood Group på ulike stadier gjennom hele produksjonsprosessen fra egg/mottaksanlegg til ferdig produkt i kasse, og i enkelte tilfeller også ved levering hos kunde.

Lerøy Seafood Group har i mange år jobbet målrettet med kvalitetssikring. Våre selskap har ulike kontrollsystem basert på hvor de befinner seg i verdikjeden. Vi har sertifiseringer innen blant annet Global Gap, MSC, ASC, ISO 14001, HACCP, IFS, BRC og ISO 9001

BEREDSKAP

Tilbakekalling

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter fra båt/merd og frem til kunde. Hvert år utføres tilbakekallings-tester mot våre største produsenter. I 2012 gjennomførte Hallvard Lerøy AS 5 tilbakekallingstester.

Beredskapsgruppe

Beredskapsgruppen består av representanter fra ledelse, produksjon, marked, kvalitet og miljø. Gruppen har det øverste ansvar, innad og utad, i forhold til kommunikasjon, håndtering og gjennomføring av aktuelle utfordringer/kriser som måtte inntreffe.

SPORBARHET

Lerøy Seafood Group tilstreber full sporbarhet på alle produkt. For havbruksrelaterte arter som laks, ørret og torsk, kan kunden gå inn via Lerøy Seafood Group sin hjemmeside, www.lsg.no, for å hente ut sporbarhetsinformasjon på aktuelle produkt solgt gjennom Hallvard Lerøy AS.

ÅRSBERETNING 2012

FINANSIELLE FORHOLD

2012 har vært preget av en historisk høy global volumvekst av atlantisk laks. Sammenlignet med 2011 har Lerøy Seafood Group i 2012 omsatt et betydelig høyere volum av sine hovedprodukter, atlantisk laks og ørret, til en betydelig lavere realisert pris. I sum er omsetningen tilnærmet uendret, og konsernet hadde i 2012 en omsetning på 9.103 millioner kroner som er på nivå med rekordomsetningen i 2011 på 9.177 millioner kroner. Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Resultat før skatt og biomassejustering ble i 2012 på 380 millioner kroner mot tilsvarende 1.183 millioner kroner i 2011. Konsernets driftsresultat før verdijustering av biomasse ble i 2012 på 450 millioner kroner mot tilsvarende 1.213 millioner kroner i 2011. Inkludert i driftsresultatet før biomassejustering er 50 millioner kroner i restrukturerings-kostnader i forbindelse med nedstengning av et slakteri i Lerøy Hydrotech. Konsernets driftsmargin før biomassejustering ble i år 2012 på 4,9 % mot sammenlignbart 13,2 % foregående år.

Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon oppnådde et driftsresultat på 191 millioner kroner i 2012 mot tilsvarende 236 millioner kroner i 2011. Dette tilsvarer en driftsmargin på 2,1 % i 2012 mot tilsvarende 2,6 % i 2011. I 2012 var det en rekordhøy global tilbudsvekst på 22 % av atlantisk laks, som tilsvarer en vekst på mer enn 350.000 tonn sammenlignet med 2011. Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon har gjennom 2012 jobbet svært godt med å finne nye markeder og nye produkter for både atlantisk laks og ørret. Det er grunn til å tro at dette arbeidet har vært medvirkende til spot-prisen på atlantisk laks, tross den betydelige tilbudsveksten, ikke falt mer enn 17 % i 2012 sammenlignet med 2011. Samtidig har 2012 vært krevende for virksomhetsområdet, og kombinasjonen av sterk volumvekst og redusert kontraktsandel har gitt press på marginen.

Virksomhetsområdet Produksjon viser en nedgang i driftsresultatet før verdijustering av biomasse fra 1.011 millioner kroner i 2011 til 287 millioner kroner i 2012. Reduksjonen i resultatet kommer som følge av det kraftige prisfallet på atlantisk laks og ørret som markedet opplevde fra midten av 2011, og som har medført en betydelig lavere oppnådd gjennomsnittspris for

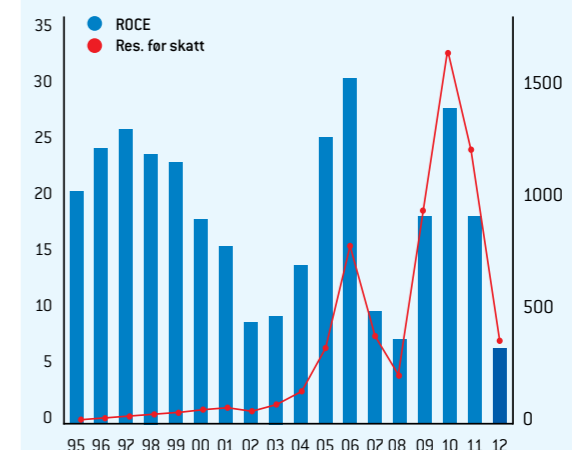
konsernet i 2012 sammenlignet med 2011. Selskapets gjennomsnittlige underliggende produksjonskostnad for 2012, før 50 millioner kroner restrukturerings-kostnader i Lerøy Hydrotech, var på samme nivå som for 2011. Den gode tilveksten, samt bedret drift i spesielt Sjøtroll Havbruk, har resultert i et rekordhøyt slaktevolum. Selv om det fortsatt er stor forskjell mellom de ulike enhetene innenfor virksomhetsområdet Produksjon, er det svært gledelig å konstatere en god utvikling. Konsernets mål er å redusere den store kostnadsforskjellen som har vært mellom de ulike regionene siste år. Organisasjonens tålmodighet, vilje og evne til å finne motivasjon i å arbeide med forhold der sluttresultatet først materialiseres mellom ett og to år frem i tid er derfor viktig.

Gjennom 2012 har kontraktspriser ikke avveket vesentlig fra gjeldende spot-priser. Gjennomsnittlig kontraktsdekning for laks i 2012 var 14 %, mens kontraktsdekningen for ørret var 15 %. Kontraktsandel er lavere enn hva selskapet anser som normalt, men må sees i lys av den svake prisutviklingen bransjen har opplevd frem til slutten av 2012.

Resultatandelen fra tilknyttede selskap utgjorde 25 millioner kroner i 2012 mot tilsvarende 20 millioner kroner i 2011. Konsernets netto finansposter utgjør i 2012 minus 95 millioner kroner mot minus 82 millioner kroner i 2011.

Resultatet for 2012 tilsvarer et resultat før biomasse-

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL OG RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ



1900 ANSATTE

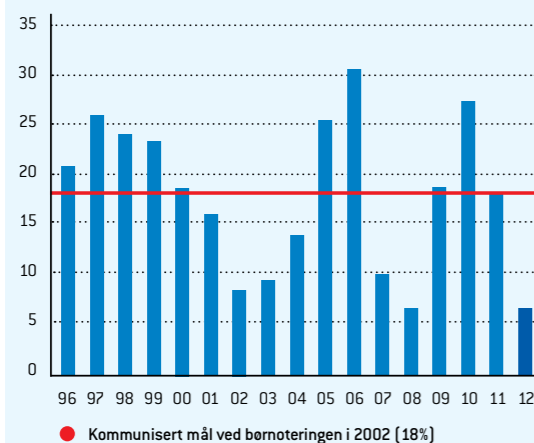
LERØY SEAFOOD GROUP ER NOTERT PÅ OSLO BØRS. HOVEDKONTORET LIGGER I BERGEN OG KONSERNET HAR NESTEN 1900 ANSATTE

justering på 5,11 kroner per aksje mot tilsvarende 15,13 kroner per aksje i 2011. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling at utbyttet for år 2012 settes til 7,0 kroner per aksje. Forslag til utbytte for 2012 er dermed tilsvarende som utbyttet for 2011. Styrets forslag reflekterer konsernets soliditet, sterke finansielle posisjon og gode forventninger til konsernets resultatutvikling. Styret vektlegger også betydningen av kontinuitet og forutsigbarhet for selskapets aksjonærer.

Avkastning på konsernets sysselsatte kapital, for biomassejustering, i 2012 var på 6,2 % mot 17,9 % i 2011. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 5.964 millioner kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 51 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.12 er 54.577.368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld er på 2.232 millioner kroner ved utgangen av 2012 mot tilsvarende 1.593 millioner kroner per 31.12.11. I perioden er det betalt skatt på 267 millioner, betalt ut utbytte på 383 millioner kroner samt økt netto rentebærende gjeld med 110 millioner kroner i forbindelse med oppkjøpet og konsolideringen av Rode Beheer B.V. Netto kontantstrøm fra drift i 2012 ble 444 millioner kroner mot 873 millioner kroner i 2011. Netto investering i varige driftsmidler inkludert konsesjoner var 505 millioner kroner i 2012 mot sammenlignbare 526 millioner kroner i 2011. Konsernets totalbalanse er på 11.774 millioner kroner per 31.12.12 mot tilsvarende 11.462 millioner kroner per 31.12.11. Konsernets finansielle stilling er god og skal anvendes til å sikre økt verdiskapning gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

UTVIKLING ROCE FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ (%)



Handelspolitiske hindringer og rammebetingelser

De fremtidige rammebetingelser stiller høye krav til finansiell styring, produktivitet, utvikling, kvalitet, matvaresikkerhet og markedsrettet produksjon. Det er viktig at norske myndigheter tilrettelegger for at norsk oppdrettsnæring kan opprettholde og videreutvikle sin internasjonale konkurransedyktighet, herunder at en har som målsetning å redusere det totale avgiftsnivået, samt å tilrettelegge for videre volumvekst for næringen. Vekst, strukturendringer med tilhørende industrialisering, bidrar til nødvendige investeringsevner som er avgjørende for at norsk oppdrettsnæring skal opprettholde næringens posisjon i et globalt perspektiv.

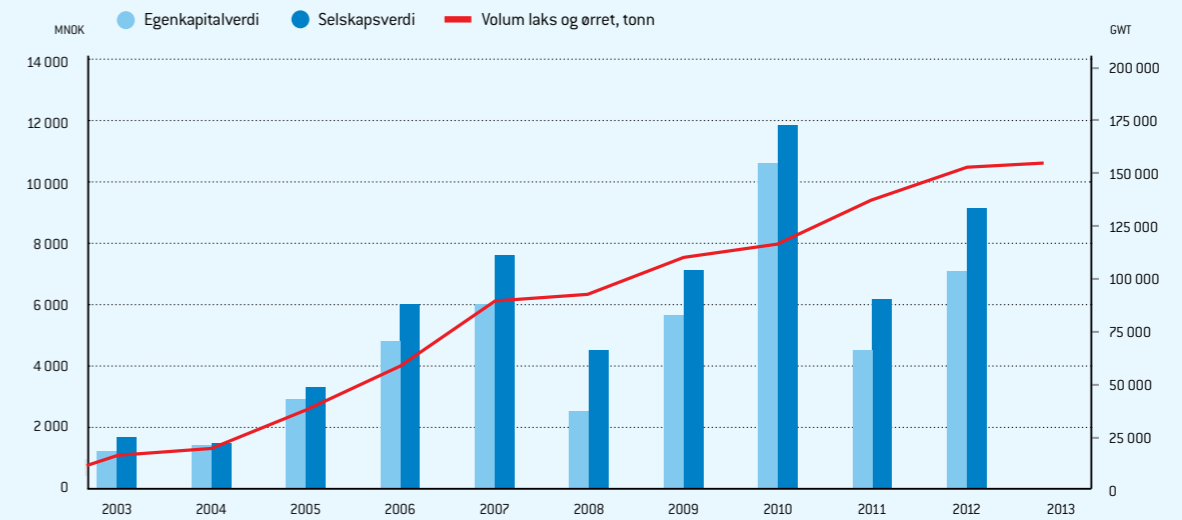
Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser. Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens største produsenter av laks og ørret og befestet sin stilling som en sentral aktør innenfor distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt, samt forsterket sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Konsernet har i en kombinasjon av organisk vekst, oppkjøp og alliansebygging gjort det mulig å tilby sine sentrale nasjonale- og internasjonale kunder en kostnadseffektiv og landsdekkende distribusjon av fersk sjømat.

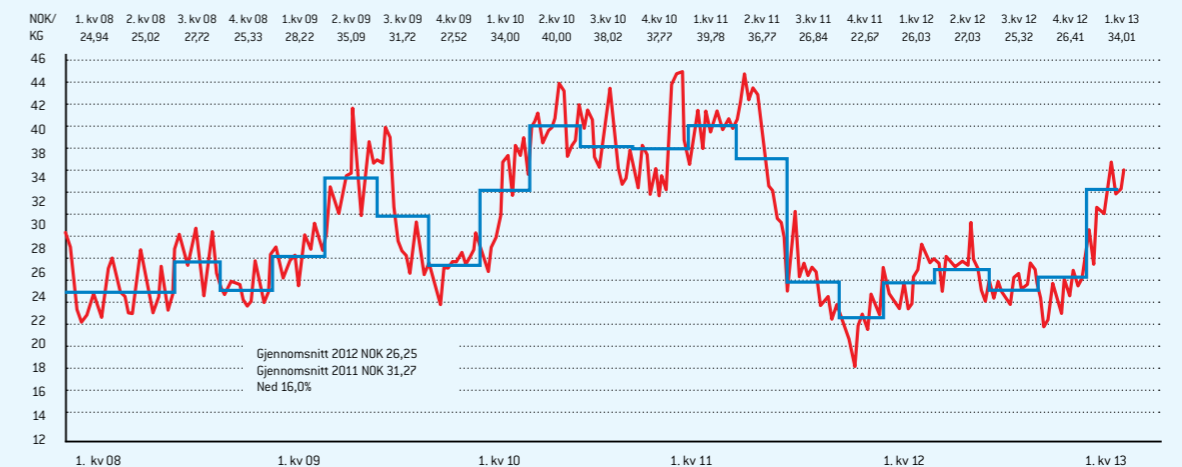
Som et ledd i konsernets strategiske utvikling inngikk Lerøy Seafood Group i fjerde kvartal 2011 avtale om kjøp av 50,1 % av aksjene i det hollandske selskapet Rode Beheer B.V (Rode). Oppkjøpet ble gjennomført i begynnelsen av mars 2012. Rode driver røkeri og bearbeiding av atlantisk laks og har en årlig bearbeidingskapasitet på om lag 10.000 tonn atlantisk laks, hvorav rundt 40 % anvendes til røkte produkter. I tillegg kommer andre arter. Lerøy Seafood Group er svært fornøyd med utviklingen i selskapet gjennom 2012.

I første kvartal 2012 inngikk Lerøy Seafood Group ASA (Lerøy) og SalMar ASA (SalMar) en strategisk viktig avtale. Avtalen innebærer at Lerøy skal slakte og videreforedle et betydelig volum av sin fisk ved Innovamar på Frøya samtidig som SalMar skal slakte sitt totale produksjonsvolum i nord ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Lerøy er svært tilfreds med at partene i alliansen gjennom denne avtalen kan realisere store effektivitetsgevinster og kapitalrasjonalisering. Avtalen er en utvidelse av et mangeårig samarbeid som Lerøy-organisasjonen er stolt av.

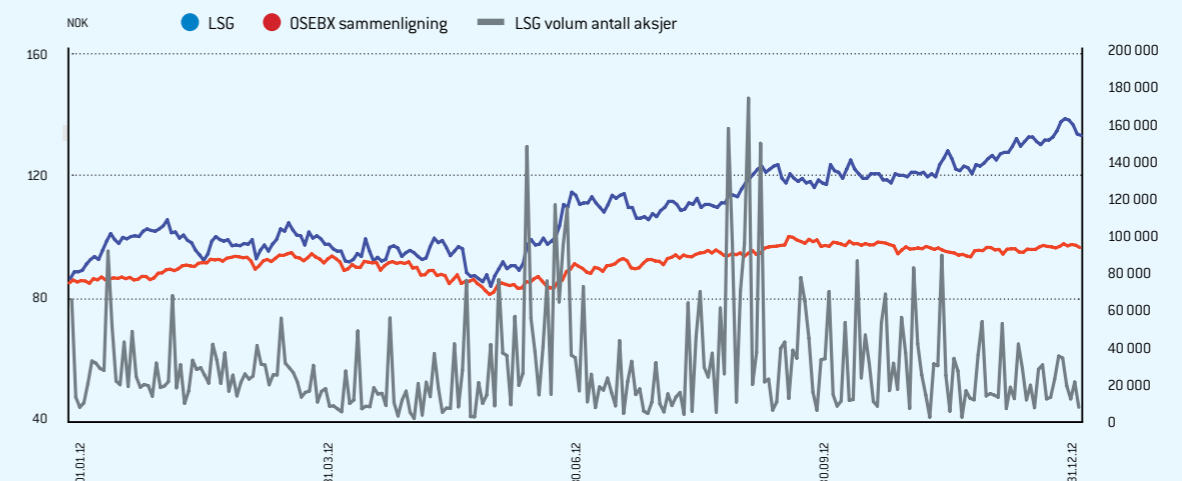
TI ÅR MED BÆREKRAFTIG VEKST



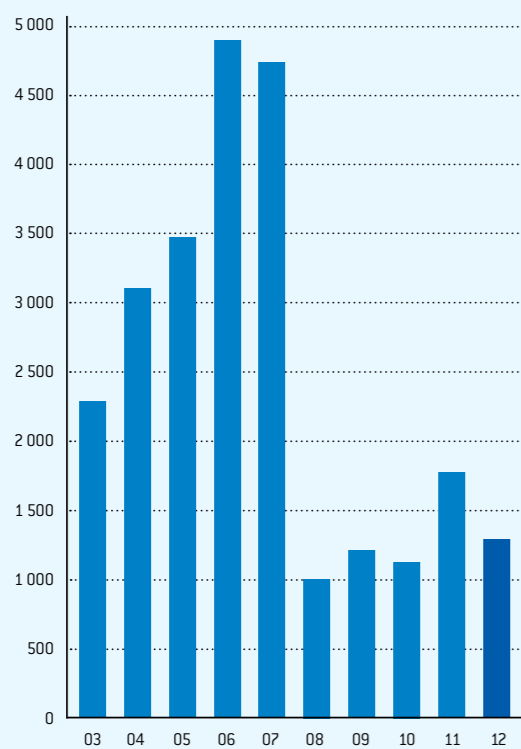
KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 1 2008 TIL UKE 3 2013 FERSK ATLANTISK LAKS, SUP, VEIET, FCA OSLO



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2011



ANTALL AKSJONÆRER (TALL I 1 000)



Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet sammenholdt med løpende inntjening gjør etter styrets oppfatning at konsernet også i tiden som kommer vil kunne være en aktiv deltager i sjømatnæringens globale og nasjonale verdiskapende strukturendringer. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer, samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning. Lerøy Seafood Group skal videreutvikles og vokse gjennom regional utvikling i et globalt perspektiv.

Styret ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, fortsatt gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og konsernets viktige samarbeidspartnere. Konsernet vil i tiden som kommer videreføre sitt arbeid for varig bærekraftig verdiskapning gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundenes ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og derigjennom gi økt lønnsomhet. Effektivisering av drift er løpende prosesser som skal videreutvikle og effektivisere konsernets internasjonale markedsapparat og produksjonsinteresser.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel i eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 1.344 aksjonærer per 31.12.12 mot tilsvarende 1.804 aksjonærer per 31.12.11.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder seks ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 1.883 ansatte i konsernet fordelt på 608 kvinner og 1.275 menn mot samlet 1.865 ansatte på samme tidspunkt i 2011. Av konsernets totale ansatte er 1.350 lokalisert i Norge og 533 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet i dets rekrutteringspolitikk samt avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre søker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Styret vil benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

Helse, miljø og sikkerhet

Det er i år 2012 bare registrert mindre skadetilfeller blant ansatte. Videre er det for de norske datterselskapene registrert et samlet sykefravær på 4,8 % som tilsvarende sykefraværet i 2011. Sykefraværet er fordelt med 2,2 % langtidsfravær og 2,6 % korttidsfravær. Styret er tilfreds med at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. For de utenlandske datterselskapene mangler tilsvarende statistikk over sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode.



Stolt Lerøy ambassadør fra Lerøy i Finland. Fiskedisken er utarbeidet i forbindelse med prosjektet «Fremtidens fiskedisk».

Ytre miljø

Konsernet søker løpende å følge opp egne og myndigheters krav til miljøinvesteringer. Konsernets driftsprosedyrer i de ulike deler av verdikjeden utvikles stadig for å tilfredsstille kundenes krav, egne krav samt offentlige myndigheters minimumskrav. Det arbeides for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Ytterligere omtale om miljø kan leses i konsernets miljørapport på www.lsg.no.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i år 2012 et årsresultat på 234 millioner kroner mot et sammenlignbart årsresultat på 535 millioner kroner i år 2011. Det vesentligste av selskapets resultat vedrører konsernbidrag og utbytte fra investeringer. Den frie egenkapitalen var per

31.12.12 på 726 millioner kroner. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for år 2012 (NOK 1.000):

Til utbytte (kr 7,0 per aksje)	382.042
Fra annen egenkapital	148.276
Totalt disponert	233.766

Selskapet er solid med en egenkapitalandel på 71 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold og utsiktene fremover

Styret mener at usikkerheten i rundt fremtidig utvikling i det global makrobildet fortsatt er større enn det man kan regne som normalt. Samtidig mener styret at den høye

volumveksten i både etablerte og nye markeder gjennom 2012 er et signal om underliggende sterk etterspørselsvekst for konsernets hovedprodukter atlantisk laks og ørret.

Den sterke veksten i det globale tilbudet av atlantisk laks som har preget 2011 og 2012 vil avta i 2013. Det lave prisnivået bransjen har opplevd det siste året har bidratt til en meget god utvikling i etterspørselen. God etterspørsel og forventning om bedret produktivitet i konsernets produksjon, herunder bedret biologi, danner grunnlaget for styrets positive holdning til konsernets utvikling.

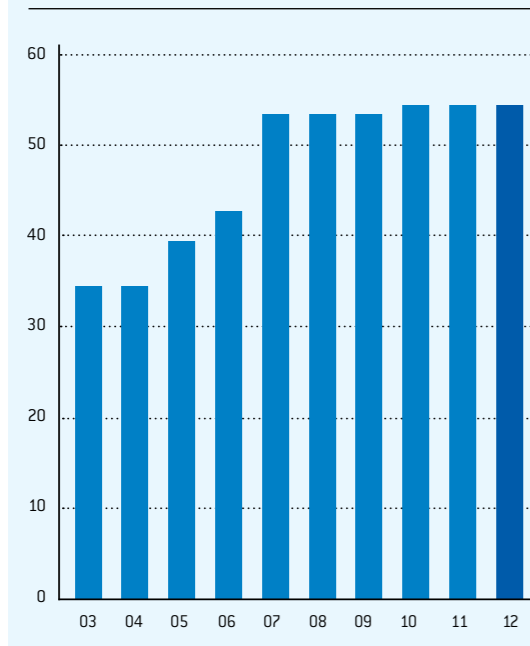
Konsernet eksporterte i tråd med sin markedsstrategi i 2012 et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land der de største markedene var Frankrike, Japan, Sverige og USA. Det er gledelig å se at vår satsning innen distribusjon av fisk i de nordiske land viser en god utvikling som gjør at vi sammen med våre kunder forsterker vår posisjon i dette viktige sjømatmarkedet. Det er god etterspørsel etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder krever at konsernet stadig søker mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger i sitt arbeid for å tilfredsstille kundene og derigjennom gi lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling gjennom de senere årene, sammenholdt med underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer konsernet en robust

inntjeningsplattform i årene som kommer.

Styret forventer i dag et vesentlig bedre resultat for konsernet i år 2013 enn det konsernet oppnådde i år 2012.

Bergen, 21.mars 2013

ANTALL AKSJER (TALL I MILLIONER)



ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER


Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2012 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 21. mars 2013


Helge Singelstad
Styrets formann


Arne Møgster
Styremedlem


Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem


Hege Charlotte Bakken
Styremedlem


Didrik Munch
Styremedlem


Marianne Møgster
Styremedlem


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Noter	2012	2011
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	13	9 102 941	9 176 873
Varekjøp		6 499 768	6 184 793
Endring varelager		-57 449	-318 613
Lønn og andre personalkostnader	11/14	1 031 872	967 789
Andre driftskostnader		853 884	858 107
Driftsresultat før avskrivninger og verdijustering av biologiske eiendeler (EBITDA)		774 866	1 484 797
Avskrivninger	2/3	291 768	271 899
Nedskrivninger	3	33 000	
Driftsresultat før verdijustering av biologiske eiendeler		450 098	1 212 898
Verdijustering av biologiske eiendeler	7	294 735	-615 767
Driftsresultat		744 832	597 131
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS			
Inntekt fra tilknyttede selskap	4	24 831	19 741
Netto finansposter	15	-95 153	-81 884
Resultat før skattekostnad		674 509	534 988
Sum skattekostnad	12	-182 749	-156 311
Årsresultat		491 760	378 677
Herav kontrollerende eierinteressers andel		480 797	382 705
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		10 963	-4 028
Resultat per aksje	16	8,81	7,01
Utvannet resultat per aksje	16	8,81	7,01

TOTALRESULTAT

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	2012	2011
Årets resultat til egenkapital	491 760	378 677
Omregningsdifferanse m.m.	-13 826	1 492
Verdiendring finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	-27 086	-5 161
Verdiendring aksjer holdt for salg	-7 200	0
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	-1 847	126
Totalresultat	441 801	375 134
Herav kontrollerende eierinteressers andel	431 474	379 166
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel	10 327	-4 032

Postene i totalresultatet er etter skatt, og vil bli reversert over resultatet.

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet





SJØMAT

I TILLEGG TIL LAKS OG ØRRET LEVERER
LERØY OGSÅ FERSK SKREI BÅDE
I NORGE OG EUROPA

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Noter	31/12/12	31/12/11
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	12	21 545	6 546
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	2	3 972 053	3 878 873
Bygninger, tomter, driftsmidler	3	2 094 539	1 836 384
Aksjer i tilknyttede selskaper	4	331 056	329 168
Aksjer tilgjengelig for salg	4	18 281	23 173
Langsiktige fordringer		8 607	8 453
Sum anleggsmidler		6 446 081	6 082 597
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	7	2 724 941	2 370 938
Andre varer	8	326 225	328 045
Kundefordringer	9	995 289	934 443
Andre fordringer	5/9	199 083	148 395
Kontanter og kontantekvivalenter	6	1 082 797	1 597 429
Sum omløpsmidler		5 328 337	5 379 250
Sum eiendeler		11 774 419	11 461 847

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Noter	31/12/12	31/12/11
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	20	54 577	54 577
Egne aksjer	20	-330	-330
Overkurs		2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Annen egenkapital		2 528 638	2 476 898
Sum opptjent egenkapital		2 528 638	2 476 898
Ikke-kontrollerende eierinteresser		649 381	534 931
Sum egenkapital		5 963 956	5 797 766
LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig rentebærende gjeld	6/18	2 402 770	2 429 365
Annen langsiktig gjeld		0	0
Utsatt skatt	12	1 230 458	1 083 693
Pensjonsforpliktelser	11	7 646	7 812
Andre forpliktelser	5	44 788	7 168
Sum langsiktig gjeld		3 685 662	3 528 038
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		826 677	705 165
Kortsiktige kreditter	6	911 887	760 977
Skyldige offentlige avgifter m.v.		66 915	62 386
Betalbar skatt	12	88 925	322 105
Annen kortsiktig gjeld	10	230 400	285 410
Sum kortsiktig gjeld		2 124 802	2 136 043
Sum gjeld		5 810 464	5 664 081
Sum egenkapital og gjeld		11 774 419	11 461 847

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet

Bergen, 21. mars 2013
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets formann


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Noter	2012	2011
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT			
Resultat før skattekostnad		674 509	534 988
Periodens betalte skatt		-267 078	-407 229
Avskrivninger	2/3	291 768	271 899
Nedskrivninger	3	33 000	0
Resultateffekt tilknyttet selskap	4	-24 831	-19 741
Endring verdjustering biologiske eiendeler	7	-294 735	616 741
Endring i varelager/biologiske eiendeler	7/8	-32 316	-313 670
Endring i kundefordringer	9	-32 119	86 893
Endring i leverandørgjeld		94 239	51 911
Endring i netto pensjonsforpliktelse	11	-166	-1 213
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter		95 153	81 884
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-93 811	-29 649
Netto kontantstrøm fra drift		443 614	872 814
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3	10 473	17 462
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-515 995	-534 122
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	2	-565	-9 405
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	4	3 289	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	4	-2 325	-1 675
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	4	9 000	29 336
Innbetalinger ved salg av konsernselskap		9 350	0
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap	4	-112 282	-22 754
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)		-156	-254
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-599 211	-521 412
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring kortsiktige kreditter		115 751	319 513
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		350 827	575 896
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-342 752	-362 278
Innbetalinger knyttet til renteinntekter		33 972	41 229
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader		-136 061	-123 113
Gjenkjøp av egenkapitalinteresser		0	-15 198
Utbetalinger av utbytte		-382 828	-565 939
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-361 091	-129 890
Netto kontantstrømmer for perioden			
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1 597 429	1 357 096
Kontanter og kontantekvivalenter fra virksomhetsovertakelse		3 401	18 821
Valutakursendringer på kontanter		-1 345	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		1 082 797	1 597 429
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		1 082 797	1 597 429
Herav bundne midler		34 732	33 205
Ubenyttede trekkrettigheter		806 131	920 230

ENDRING I EGENKAPITAL

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Omregnings-differanser	Kontantstrøm-sikrings-reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.2011	54 577	-230	2 731 690	-89 671	0	2 749 344	548 564	5 994 274
Årsresultat 2011						382 705	-4 028	378 677
Årets utvidede resultat				1 496	-5 161	126	-4	-3 543
Totalresultat 2011	0	0	0	1 496	-5 161	382 831	-4 032	375 134
TRANSASJONER MED EIERNE								
Salg av konsernselskap						250	-250	0
Utkjøp av IKE*						-3 618	-2 648	-6 266
IKE ifm oppkjøp							15 761	15 761
Kjøp av egne aksjer		-100				-8 024		-8 124
Effekt av opsjonsprogram						-7 074		-7 074
Utdelt utbytte						-545 774	-22 464	-568 238
Utbytte på egne aksjer						2 299		2 299
Sum transaksjoner med eierne	0	-100	0	0	0	-561 941	-9 601	-571 642
Egenkapital per 31.12.11	54 577	-330	2 731 690	-88 175	-5 161	2 570 234	534 931	5 797 766
Årsresultat 2012						480 797	10 963	491 760
Årets utvidede resultat				-13 190	-27 086	-9 047	-636	-49 959
Totalresultat 2012	0	0	0	-13 190	-27 086	471 750	10 327	441 801
TRANSASJONER MED EIERNE								
Salg av konsernselskap (Åkra Sjømat AS)							-3 573	-3 573
Utkjøp av IKE (SAS Nordvik - 10%)							-496	-496
IKE ifm oppkjøp (Rode Beheer BV)							111 286	111 286
Utdelt utbytte						-382 042	-3 094	-385 136
Utbytte på egne aksjer						2 308		2 308
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-379 734	104 123	-275 611
Egenkapital per 31.12.12	54 577	-330	2 731 690	-101 365	-32 247	2 662 250	649 381	5 963 956

* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Egne aksjer:

Lerøy Seafood Group ASA eier 329 776 egne aksjer av en total beholdning på 54 577 368 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,6 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i innskutt egenkapital (-330 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-20 149 TNOK) inngår i annen egenkapital. Tidligere har samlet kostpris på egne aksjer i sin helhet inngått i innskutt egenkapital og sammen med tilleggsopplysning om gjennomsnittlig kostpris. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 62,10 per aksje.

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN 2012

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskaps-skikk i Norge.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2012 omfatter foretaket og datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56 % eid), som videre er eid 55,55% av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 21. mars 2013.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) GRUNNLAG FOR REGNSKAPUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer, terminkontrakter og rentebytteavtaler.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapene utarbeides etter god regnskaps-skikk i Norge. De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris

som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgadgang).

IAS 27 og IFRS 3 bygger hovedsaklig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er en valgadgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %.

Ved samtlige oppkjøp i perioden fra og med 2010 har konsernet valgt å oppføre alle eiendelene (inkludert goodwill) til 100 % av virkelig verdi identifisert på over-takelsestidspunktet. Det betyr at også ikke-kontrollerende eierinteresser tillegges en andel av goodwill. Se note 21 for ytterligere informasjon om årets virksomhetssammenlutninger.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Sjøtroll Havbruk AS (konsern), Rode Beheer B.V (konsern), Lerøy Fossen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Trondheim AS, Lerøy Fisker'n AS, Bulandet Fiskeindustri AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy & Strudshavn AS, Sandvikstomt 1 AS, Lerøy Quality Group AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Sjømatgruppen AS (datter av Hallvard Lerøy AS), og de utenlandske datterselskapene Nordvik SA, Inversiones Seafood Ltda, Lerøy Processing Spain S.L, Lerøy Culinair B.V (joint venture eiet av Rode Beheer B.V og Hallvard Lerøy AS), SAS Hallvard Lerøy konsern (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Portugal Lda, Jokisen Eväät OY, Lerøy Sverige AB (konsern) inkludert Lerøy Smøgen Seafood AB.

Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap

ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20 % - 50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktsmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskaper elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskaper/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Fullføringsgraden vurderes ved gjennomgang av utført arbeid.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene "Salg & Distribusjon" og "Produksjon". En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. "Produksjon" består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Sjøtroll Havbruk AS (konsern), Rode Beheer B.V (konsern), Lerøy Fossen AS, Bulandet Fiskeindustri

AS SAS Fish Cut, SAS Eurosalmón, Inversiones Seafood Ltda; Lerøy Processing Spain S.L og Lerøy Smøgen Seafood AB. "Salg & Distribusjon" består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern) med unntak av Lerøy Smøgen Seafood AB, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Portugal Lda, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Fisker'n AS, Lerøy Sjømatgruppen AS og Jokisen Eväät OY. Lerøy Culinaire B.V er fordelt med en halvpart i hvert segment. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Det sekundære segmentet for konsernet er en geografisk fordeling. Fordelingen er basert på de ulike geografiske hovedmarkedene konsernet omsetter til.

(F) VALUTA

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Se også punkt (X) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetenes levetid. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaf-

felseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den forventede utnyttbare levetiden for driftsmidlene er estimert til:

• Bygg og annen fast eiendom	20 - 25 år
• Maskiner, inventar, utstyr, etc	2,5 - 15 år
• Tomter	Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk trans-formasjon (IAS 41.24).

(J) VARELAGER

Lager av andre innkjøpte og produserte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet inntrufne tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta

omregnes til balansedagens kurs.

(L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

(M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmidler, og verdiendring for disse aksjene resultatføres. Aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet føres etter egenkapitalmetoden, se nærmere beskrivelse under (C). Aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg er aksjer man velger å plassere i denne kategorien, eller som ikke tilhører noen annen kategori. Verdiendring for aksjer tilgjengelig for salg føres over utvidet resultat.

(N) PENSJONER

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig under-skudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen.

(R) AKSJEBASERT AVLØNNING

Konsernet har hatt en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer som ved utgangen av regnskapsåret ikke er erstattet med noen ny ordning. For avtalen som nå er avsluttet, er virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte, som motytelse for de tildelte opsjonene, regnskapsført som en kostnad. Det totale beløp som er kostnadsført over opptjeningsperioden er beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet estimert ved bruk av Black & Scholes/Hull & White opsjons-

prisindeksmodell eller lignende.

(S) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse, eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(T) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(U) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømsoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet. Oppstillingen viser de enkelte aktivitetens virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømsoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømsoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(V) FINANSIELL RISIKOSTYRING

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisisiko og likviditetsrisiko) og kredittrisiko.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter

er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12.2012 fremkommer i note 5.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. I november 2011 ble det inngått en 10 årig rentebytteavtale på MNOK 500. Rentebytteavtalen er inngått for å fjerne renterisikoen for en andel av konsernets langsiktige gjeld. Renteswapavtalen behandles som kontantstrømsikring. Tilsvarende avtale på MNOK 500 ble inngått i januar 2012.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å ha en gitt andel av omsetningen på kontraktssalg.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømsprognoser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for balansetall og, hvis relevant, gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytter. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet i forhold til selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. For opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likvidi-

tetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen vises det til balansen.

Tabellen i note 6 spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og sluttkunder herunder utestående fordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en vurdering basert på kundens finansielle stilling, historikk og eventuelt andre faktorer. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Konsernet har rutiner for bruk av kredittgrenser og overholdelse av rutinegjennomgående regelmessig. Salg til sluttbruker skjer mot kontant oppgjør. Motparten ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Se note 9 for ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

(W) NYE OG ENDREDE STANDARDER TATT I BRUK AV KONSERNET

a) Nye og endrede standarder implementert i 2012

IAS 1 Presentasjon av finansregnskap er endret og medfører at poster i utvidet resultat skal deles inn i to grupper, de som senere reverseres over resultatet og de som ikke gjør det. Endringen påvirker ikke hvilke poster som skal inkluderes i utvidet resultat. Standarden trer i kraft fra 2013, men konsernet har valgt tidlig anvendelse. Alle postene i utvidet resultat for konsernet i 2012 reverseres over resultatet.

For øvrig var det i 2012 ingen nye eller endrede IFRS'er eller IFRIC-fortolkninger som trådte i kraft som fikk en vesentlig påvirkning på konsernets årsregnskap.

b) Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor

konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse.

IAS 19 Ansatteytelser ble endret i juni 2011. Endringen medfører at alle estimatavvik føres i utvidet resultat ettersom disse oppstår (ingen korridor), en umiddelbar resultatføring av alle kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening og at man erstatter rentekostnader og forventet avkastning på pensjonsmidler med et netto rentebeløp som beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse (eindell). Konsernet forventer ikke vesentlige effekter på konsernregnskapet som følge av endringene i IAS 19, ettersom konsernets pensjonsordninger i hovedsak er innskuddsbaserte, og ikke resultatførte estimatavvik for ytelsesbaserte ordninger per 31.12.2012 utgjør et uvesentlig beløp.

IFRS 9 "Financial Instruments" regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser. IFRS 9 erstatter de deler av IAS 39 som omhandler regnskapsføring, klassifisering og måling av finansielle instrumenter. Etter IFRS 9 skal finansielle eiendeler deles inn i to kategorier basert på målemetode: de som er målt til virkelig verdi og de som er målt til amortisert kost. Klassifiseringen gjøres ved første gangs regnskapsføring. For finansielle forpliktelser er kravene i hovedsak lik IAS 39. Hovedendringen, i de tilfeller hvor man har valgt virkelig verdi for finansielle forpliktelser, er at den delen av en endring i virkelig verdi som skyldes endring i selskapets egen kredittrisiko føres over utvidet resultat i stedet for i resultatregnskapet, dersom dette ikke medfører en sammenstillingsfeil i resultatmålingen. Standarden er ikke vurdert å medføre vesentlige endringer for konsernet. Konsernet planlegger å anvende IFRS 9 for 2015-regnskapet.

IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" er basert på dagens prinsipper om å benytte kontrollbegrepet som det avgjørende kriteriet for å bestemme om et selskap skal inkluderes i konsernregnskapet til morselskapet. Standarden gir utvidet veiledning til vurderingen av om kontroll er til stede i de tilfeller hvor dette er vanskelig. Standarden er ikke vurdert å medføre vesentlige endringer for konsernet. Konsernet planlegger å anvende IFRS 10 for 2014-regnskapet.

IFRS 12 "Disclosures of Interest in Other Entities" inneholder opplysningskravene for økonomiske interesser i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper, selskaper for særskilte formål "SPE" og andre ikke-balanseførte selskaper. Konsernet har ikke vurdert den fulle innvirkning av IFRS 12. Konsernet

planlegger å anvende IFRS 12 for 2014-regnskapet.

IFRS 13 "Fair Value Measurement" definerer hva som menes med virkelig verdi når begrepet benyttes i IFRS, gir en enhetlig beskrivelse av hvordan virkelig verdi skal bestemmes i IFRS og definerer hvilke tilleggsopplysninger som skal gis når virkelig verdi benyttes. Standarden utvider ikke omfanget av regnskapsføring til virkelig verdi men gir veiledning om anvendelsesmetode der bruken allerede er påkrevd eller tillatt i andre IFRS-er. Konsernet benytter virkelig verdi som målekriterium for visse eiendeler og forpliktelser. Konsernet har ikke vurdert den fulle innvirkning av IFRS 13. Konsernet planlegger å anvende IFRS 13 når standarden trer i kraft og er godkjent av EU.

For øvrig er det ingen andre IFRS-er eller IFRIC-fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

(X) DERIVATER

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet og rentenivået ved hjelp av derivater, henholdsvis terminforretninger og rentebytteavtaler.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfelle, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note 5. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

(Y) KAPITALFORVALTNING

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital/totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer av balansen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note 17 for mer informasjon.

NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

(a) Verdijustering av biologiske eiendeler

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Verdijustering av biologiske eiendeler etter IAS 41 har medført at regnskapsmessig verdi av varelageret varierer mer enn det gjorde etter tidligere historisk kost verdsettelsesprinsipper. Variasjonene skyldes blant annet volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2012 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

Negativ prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Reduksjon i driftsresultat:	-55 335	-109 623	-252 730
Positiv prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Økning i driftsresultat:	57 665	117 791	301 875

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

(b) Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold som vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

2011	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
PER 1. JANUAR 2011			
Anskaffelseskost	1 875 521	1 979 935	3 855 456
Akkumulerte avskrivninger		-7 696	-7 696
Balansført verdi 01.01.11	1 875 521	1 972 239	3 847 760
REGNSKAPSÅRET 2011			
Balansført verdi 01.01.11	1 875 521	1 972 239	3 847 760
Omregningsdifferanse	-70	629	559
Tilgang kjøp datterselskap	23 140	46	23 186
Avgang datterselskap	-1 444	-237	-1 681
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		10 966	10 966
Årets avskrivninger		-1 916	-1 916
Balansført verdi 31.12.11	1 897 147	1 981 726	3 878 873
PER 31. DESEMBER 2011			
Anskaffelseskost	1 897 147	1 991 048	3 888 195
Akkumulerte avskrivninger		-9 322	-9 322
Balansført verdi 31.12.11	1 897 147	1 981 726	3 878 873
Eiendeler med ubegrenset levetid	1 897 147	1 927 022	3 824 169
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter)		54 704	54 704
Balansført verdi 31.12.11	1 897 147	1 981 726	3 878 873
2012			
REGNSKAPSÅRET 2012			
Balansført verdi 01.01.12	1 897 147	1 981 726	3 878 873
Omregningsdifferanse	-1 822	-1 406	-3 228
Tilgang kjøp datterselskap	105 364		105 364
Avgang datterselskap	-7 560		-7 560
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		1 032	1 032
Avgang immaterielle eiendeler		-467	-467
Årets avskrivninger		-1 961	-1 961
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053
PER 31. DESEMBER 2012			
Anskaffelseskost	1 993 129	1 990 207	3 983 336
Akkumulerte avskrivninger		-11 283	-11 283
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053
Eiendeler med ubegrenset levetid	1 993 129	1 926 181	3 919 310
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter/salgsplasser)		52 743	52 743
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997, oppkjøp Timar Seafood AS i 2000, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Sverige AB i 2001 og trinn 2 i 2004, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Smøgen Seafood AB i 2002 og trinn 2 i 2003, oppkjøp av Lerøy Midnor AS i 2003, oppkjøp av Portnor Lda (60 %) i 2004, oppkjøp av Lerøy Aurora AS, Lerøy Alfheim AS, Bulandet Fiskeindustri AS (53,2 %) og resterende 51 % av SAS Fish Cut i 2005. Tilgang goodwill i 2006 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Fossen AS, Lerøy Delico AS (75 %), Lerøy Fisker'n AS (70 %), Lerøy Trondheim AS (60 %) og resterende 60,9 % av Lerøy Hydrotech AS. Tilgang goodwill i 2007 knytter seg til oppkjøpet av Veststar Holding AS (nå Lerøy Vest AS), samt noen mindre oppkjøp av datter-datterselskap. Tilgang goodwill i 2008 skyldes utkjøp av minoritetsposter i flere datterselskap, deriblant utkjøp av 30 % av aksjene i SAS Hallvard Lerøy. Tilgang goodwill i 2009 knytter seg til utkjøp av resterende 30 % av Lerøy Fisker'n AS, mens avgang gjelder salg av datter-datterselskapet Ritz AS. Tilgang goodwill i 2010 knytter seg til oppkjøp av 50,71 % i Sjøtroll Havbruk AS. Tilgang goodwill i 2011 knytter seg til oppkjøp av det finske selskapet Jokisen Eväät OY, samt Åkra Sjømat AS (se egen note). Avgang i goodwill knytter seg til salg av Sigerfjord Fisk AS. Endring i goodwill i 2012, kommer hovedsakelig fra oppkjøpet av Rode Beheer BV. Avgang i goodwill knytter seg til salget av Åkra Sjømat AS.

Konsesjonsverdier er knyttet til oppkjøpet av Lerøy Midnor AS i 2003, kjøp av 2 konsesjoner i 2004, kjøp av Lerøy Aurora AS i 2005, kjøp av Lerøy Fossen AS og oppkjøp av Lerøy Hydrotech AS i 2006, kjøp av Lerøy Vest AS (konsern) og kjøp av Ramsøy Fiskeoppdrett AS (1 konsesjon) i 2007. I 2008 er antall konsesjoner økt med 3 stk, hvorav 2 konsesjoner er i Midt-Norge (Lerøy Midnor AS, kjøpt 3 konsesjoner og videresolgt 1 konsesjon), og 1 konsesjon er i Nord-Norge (kjøp av Berg Havbruk AS, innfusjonert i Lerøy Aurora konsern). Tilgang konsesjoner/rettigheter i 2009 gjelder investeringer i Chile (Inversiones Seafood Ltda). Tilgang konsesjoner og rettigheter i 2010 er knyttet til oppkjøpet av Sjøtroll Havbruk AS, som omfatter 25 konsesjoner, samt rettigheter i Chile (Inversiones Seafood Ltda) økt. Tilgang konsesjoner og rettigheter i 2011 gjelder hovedsaklig en 5 % utvidelse av de 17 konsesjonene i Lerøy Aurora AS. I tillegg er rettighetene i Chile økt noe. Avgang gjelder konsesjoner og rettigheter eid av det solgte datterselskapet Sigerfjord Fisk AS. Endringen i 2012 kommer fra utvidelse og fornyelse av produksjonsrettigheter i Chile.

Konsernet innehar 130 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks eller ørret. I tillegg har konsernet konsesjoner for produksjon av smolt. Det er en tilfredsstillende balanse mellom konsernets smoltproduksjon og konsernets behov for smolt.

NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for hvert virksomhetssegment.

Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	2012	2011
Produksjon	1 918 818	1 814 648
Salg & Distribusjon	74 311	82 499
Sum goodwill	1 993 129	1 897 147

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Analysen bygger på budsjett for 2013, samt estimerte resultater for årene 2014 til 2017. Etter 2017 er det beregnet en terminalverdi basert på estimert resultat for 2017. Det er ikke lagt inn realvekst ved beregning av terminalverdien. I beregningene er det benyttet et avkastningskrav før skatt på 11,8 %.

Det viktigste lønnsomhetsmålet i segmentet Produksjon er EBIT pr. kg. Dette nøkkeltallet er volatil pga. svingninger i prisene på laks og ørret. Kostnadene kan under normale omstendigheter estimeres med høy grad av sikkerhet. Budsjettet EBIT pr. kg. for 2013 tar hensyn til at prisnivået ved årets utgang var høyere enn på samme tid ifjor. For årene 2014-2017, forventes det en relativt stabil EBIT pr. kg, dog med en svak nedgang mot slutten av perioden. Det er ikke lagt inn realvekst ved beregning av terminalverdien. Tabellen under viser forutsetninger knyttet til slaktevolum ved beregning av terminalverdien.

[Fortsetter neste side]

Enhet	Årlig volum tusen gwt
Lerøy Midnor	37
Lerøy Aurora	26
Lerøy Hydrotech	28
Lerøy Vest	39
Sjøtroll Havbruk	34
Sum	162

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i år 2012. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden. Historisk har det vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Modellen antar null vekst i terminalvolum, som er en svært konservativ forutsetning. Det er sannsynlig at en slik lav vekst ville ført til en margineksponasjon, som modellen i svært liten grad forutsetter.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er mellom 13 % - 50 %. For Lerøy Midnor, forsvars bokførte verdier av estimerte resultater for årene 2013-2016, dvs. at bokførte verdier for denne enheten ikke er kritisk avhengig av forutsetninger knyttet til terminalleddet (herunder volum, EBIT pr kg, og avkastningskrav før skatt). For øvrige enheter, kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr 0,8 til kr 5,4 pr kg, som er innenfor hva som historisk sett er oppnådd.

KONSESJONER/RETTIGHETER

Konsesjoner og rettigheter allokeres til de samme kontantgenererende enheter som goodwill. Et sammendrag av allokering av konsesjoner/rettigheter på segmentnivå/kontantgenererende enhet er som følger:

	2012	2011
Produksjon	1 977 716	1 980 395
Salg & Distribusjon	1 208	1 331
Sum konsesjoner/rettigheter	1 978 924	1 981 726

Konsesjonene/rettighetene er i det vesentligste knyttet til produksjonen av laks og ørret i Norge, inklusiv settefisk. Gjennom koordinering av konsernets oppdrettskonsesjoner i Norge forventes det synergieffekter. Som det fremkommer ovenfor gav test av verdifall ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i 2012. Dermed er det heller ikke grunnlag for nedskrivning av konsesjoner.

Konsesjoner/rettigheter knyttet til segmentet Salg & Distribusjon gjelder i det vesentligste kjøpte salgsplasser på fiskemarkedet i Portugal. Rettighetene varer frem til år 2025.

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2011	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
PER 1. JANUAR 2011				
Anskaffelseskost	23 142	595 200	1 940 980	2 559 322
Akkumulerte avskrivninger		-148 886	-824 102	-972 988
Balansført verdi 01.01.11	23 142	446 314	1 116 878	1 586 334

REGNSKAPSÅRET 2011				
Balansført verdi 01.01.11	23 142	446 314	1 116 878	1 586 334
Omregningsdifferanser	71	-216	-132	-277
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 039	40 015	492 068	534 122
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning			3 648	3 648
Avgang	-379	-7 388	-9 693	-17 460
Årets avskrivninger		-29 387	-240 596	-269 983
Balansført verdi 31.12.11	24 873	449 338	1 362 173	1 836 384

PER 31. DESEMBER 2011				
Anskaffelseskost	24 873	607 956	2 387 942	3 020 771
Akkumulerte avskrivninger		-158 618	-1 025 769	-1 184 387
Balansført verdi 31.12.11	24 873	449 338	1 362 173	1 836 384

2012	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
REGNSKAPSÅRET 2012				
Balansført verdi 01.01.12	24 873	449 338	1 362 173	1 836 384
Omregningsdifferanser	-339	-1 671	-1 243	-3 253
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 829	324 307	192 890	524 026
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	10 755	44 585	15 757	71 097
Avgang	-180	-323	-10 405	-10 908
Årets avskrivninger		-38 024	-251 783	-289 807
Årets nedskrivninger		-15 000	-18 000	-33 000
Balansført verdi 31.12.12	41 938	763 212	1 289 389	2 094 539

PER 31. DESEMBER 2012				
Anskaffelseskost	41 938	974 189	2 578 689	3 594 816
Akkumulerte avskrivninger		-195 977	-1 271 300	-1 467 277
Akkumulerte nedskrivninger		-15 000	-18 000	-33 000
Balansført verdi 31.12.12	41 938	763 212	1 289 389	2 094 539

Nedskrivning i 2012 er i sin helhet relatert til restruktureringen i Lerøy Hydrotech, hvor slakteriet i Kristiansund ble nedlagt.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler finnes i avsnitt (H) i beskrivelsen av regnskapsprinsipper. Opplysninger om leasing finnes i note 18. Opplysninger om pantstillelser av varige driftsmidler finnes i note 6.

NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP, M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over datterselskaper til Lerøy Seafood Group ASA følger nedenfor. Det henvises for øvrig til note 3 i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon.

Selskap	Forretningssted	Eier / stemmeandel
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Austevoll	50,71 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %
Lerøy Sverige AB	Göteborg, Sverige	100 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	100 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %
Inversiones Seafood Ltda	Chile	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %
Jokisen Eväät OY	Finland	68,00 %
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	100 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	60 %
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %
Rode Beheer BV	Urk, Nederland	50,11 %
Lerøy Processing Spain SL	Madrid, Spania	100 %

Den 28. februar 2012 ervervet Lerøy Seafood Group ASA 50,11 % av aksjene i det nederlandske konsernet Rode Beheer BV for 111 767 TNOK (15 000 TEUR). I tillegg har det vært noen mindre endringer i konsernet:

Lerøy Smøgen Holding AB ble fusjonert inn i Lerøy Sverige AB med virkning fra 1. januar 2012 etter reglene om konsernkontinuitet. I mai 2012 kjøpte Lerøy Seafood Group de siste 10 % av aksjene i det franske datterselskapet Nordvik for 495 TNOK (66 TEUR). Videre solgte Sirevaag AS (datterselskap av Lerøy Delico AS) sin eierandel på 68 % i Åkra Sjømat for 9 350 TNOK. Salget gav en regnskapsmessig gevinst på 1 576 TNOK. Lerøy Seafood Group har også etablert et nytt selskap i Spania, Lerøy Processing Spain, hvor virksomheten forventes startet opp i 2013.

Tilknyttede selskaper	Norskott Havbruk AS	Alfarm Lerøy	Andre selskaper	Sum bokført verdi	Samlet	
					Gevinst ved avgang	inntekt fra tilknyttede selskaper
Beregning av balanseført verdi per 31.12.12						
Inngående balanse 01.01.12	293 060	19 975	16 133	329 168		
Andel årets resultat	17 604	3 185	911	21 700	3 131	24 831
Årets tilgang / avgang / kapitalinnskudd			-2 126	-2 126		
Utbytte	-9 000			-9 000		
Valutaeffekter m.m.	-6 335	-504		-6 839		
Andre endringer over egenkapital	-1 847			-1 847		
Utgående balanse per 31.12.12	293 482	22 656	14 918	331 056	3 131	24 831

Forretningssted	Bergen	Istanbul, Tyrkia
Eier / stemmeandel	50 %	50 %
Anskaffelseskost	163 273	11 546

FINANSIELL INFORMASJON (100 %):

Eiendeler	1 187 185	53 343
Gjeld	600 222	8 015
Egenkapital	586 963	45 327
Omsetning	936 605	151 969
Årsresultat	35 208	6 386

I regnskapslinjen andel inntekt fra tilknyttede selskaper inngår gevinst ved avgang tilknyttet selskap på tilsammen 3 131 TNOK.

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer ovenfor, er utarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Norskott Havbruk AS (konsern) har oppdrettsvirksomhet i Skottland. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for selskapet er som følger for 2012:

	100 %	50 %
Totalt fisk i sjø (LWT)	16 820	8 410
Verdijustering biologiske eiendeler	8 968	4 484
Kostpris biologiske eiendeler	452 781	226 391
Balanseført verdi biologiske eiendeler 31.12.2012	461 749	230 875
Verdijustering biologiske eiendeler	100 %	50 %
Verdijustering per 1.1.2012	9 353	4 677
Årets resultat-effekt av verdijustering	-385	-193
Verdijustering per 31.12.2012	8 968	4 484

Aksjer tilgjengelig for salg	Forr.sted	Eier / stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdijustering	Virkelig verdi
AquaGen AS	Trondheim	2,52 %	1 000	13 358	14 358
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	625	0	625
NOFI Oppdrettsservice AS	Skjervøy	13,00 %	325	0	325
Diverse mindre aksjeposter			2 973	0	2 973
Totalt aksjer tilgjengelig for salg			4 923	13 358	18 281
Virkelig verdijustering 01.01.2012				20 558	
Endring i virkelig verdijustering over utvidet resultat				-7 200	

Aksjene i AquaGen AS er verdsatt til samme pris som den EW Group kjøpte for da de i begynnelsen av 2013 kjøpte seg videre opp fra 50,17 % av selskapet til i overkant av 90 %.

NOTE 5 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i 1.000)

VALUTATERMINKONTRAKTER

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.2012. Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner.

Valuta	Valutabeløp terminkontrakt	Termin kurs valuta	Termin beløp NOK	Kurs 31.12.12	Beregnet virkelig verdi valuta- terminer
					31.12.12 NOK
EURO	55 150	7,382	407 132	7,3756	369
USD	39 570	5,684	224 920	5,5912	3 677
JPY	770 000	0,072	55 340	0,0649	5 332
SEK	47 200	0,876	41 341	0,8570	891
CHF	800	6,135	4 908	6,1089	21
AUD	100	5,837	583	5,8073	3
GBP	-1 900	9,173	-17 429	9,0399	-253
Sum					10 039

Posisjonene pr. 31.12.12 har en beregnet netto positiv markedsverdi på NOK 10,0 millioner. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi og er klassifisert som andre fordringer per 31.12.12.

Konsernet klassifiserer derivater som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring). Valkutaterminkontrakter sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, valutaterminkontrakter og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse.

RENTEBYTTEAVTALER

Lerøy Seafood Group ASA inngikk en rentebytteavtale i januar 2012, med et nominelt fast beløp på 500 MNOK og med en varighet på 10 år. Rentebytteavtalen er behandlet som regnskapsmessig sikring (kontantstrømsikring). Avtalt fastrente i perioden er 3,29 %. Lerøy Seafood Group ASA har nå to rentebytteavtaler hver på 500 MNOK.

Rentebytteavtaler	Nominelt beløp	Rentesats /	Brutto balanseført forpliktelse	Tilhørende utsatt skatt	Egenkapital- effekt
		gjennomsnitts- rente			
Avtale fra 17. november 2011, 10 år	500 000	3,55 %	0	0	0
Verdiendring i 2011			-7 168	2 007	-5 161
Status per 31.12.2011	500 000	3,55 %	-7 168	2 007	-5 161
Kostnadsførte renter i 2011 knyttet til rentebytteavtaler					
		312			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år	500 000	3,29 %	0	0	0
Verdiendring i 2012			-37 620	10 534	-27 086
Status per 31.12.2012	1 000 000	3,42 %	-44 788	12 541	-32 247
Kostnadsførte renter i 2012 knyttet til rentebytteavtaler					
		10 418			

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Skatteeffekten føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

FINANSIELLE SALGSKONTRAKTER FISK (FISH POOL KONTRAKTER)

Konsernet har ingen utestående finansielle salgskontrakter fisk (Fishpool-kontrakter) ved utgangen av 2012.

FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2011 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				23 173	23 173
Kundefordringer og andre fordringer *	951 135				951 135
Kontanter og kontantekvivalenter	1 597 429				1 597 429
Sum	2 548 564	0	0	23 173	2 571 737

Per 31.12.2011 - Eiendeler	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikrings- formål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler)			7 168		7 168
Derivater verdisikring (valutaterminkontrakter)			15 600		15 600
Lån (ekskl. finansiell leasing)		2 496 860			2 496 860
Finansiell leasing		291 841			291 841
Leverandørgjeld og annen gjeld **				709 798	709 798
Finansielle salgskontrakter fisk					0
Sum	2 788 701	0	22 768	709 798	3 521 267

Per 31.12.2012 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				18 281	18 281
Kundefordringer og andre fordringer *	1 047 673		10 039		1 057 712
Kontanter og kontantekvivalenter	1 082 797				1 082 797
Sum	2 130 470	0	10 039	18 281	2 158 790

[Fortsetter neste side]

Per 31.12.2012 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler)					
- langsiktig gjeld			44 788		44 788
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 483 182				2 483 182
Finansiell leasing	314 082				314 082
Leverandørgjeld og annen gjeld **				926 191	926 191
Finansielle salgskontrakter fisk					0
Sum	2 797 264	0	44 788	926 191	3 768 243

*) Kundefordringer og andre fordringer ekskl. forskuddsbetalinger og tilgode offentlige avgifter

***) Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser

FINANSIELLE INSTRUMENTER TIL VIRKELIG VERDI ETTER NIVÅ

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12.2012 til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger)

Per 31.12.2012 Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Verdisikring		10 039	
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg			
– Aksjer			18 281
Sum		10 039	18 281

Per 31.12.2012 Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Kontantstrømsikring		44 788	
Sum		44 788	

NOTE 6 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2012	2011
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 483 182	2 496 860
Leasing gjeld (jfr note 18)	314 082	291 841
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-394 494	-359 336
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	2 402 770	2 429 365
KORTSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	517 393	401 642
Neste års avdrag langsiktig gjeld	394 494	359 336
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	911 887	760 977
Sum rentebærende gjeld 31.12	3 314 657	3 190 343
Bankinnskudd	1 082 797	1 597 429
Netto rentebærende gjeld 31.12	2 231 860	1 592 914
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 483 182	2 496 860
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	517 393	401 642
Leasing gjeld	314 082	291 841
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	3 314 657	3 190 343
PANTSATTE EIENDELER		
Kundefordringer/andre fordringer	458 555	331 578
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	293 059	293 059
Biologiske eiendeler/andre varer	2 422 199	2 485 347
Bygninger/driftsmidler	1 847 744	1 836 384
Konsesjoner	1 569 785	1 569 785
Sum	6 591 342	6 516 153
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m og leasinggjeld	853 691	737 795
Sum	853 691	737 795
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta	2012	2011
NOK	3 253 145	3 134 042
SEK	48 973	47 871
EUR	12 539	8 429
Sum	3 314 657	3 190 343

[Fortsetter neste side]

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser	2013	2014	2015	2016	2017	Etter 2017	Sum
AVDRAG LANGSIKTIG GJELD							
Avdrag gjeld til							
kredittinstitusjoner m.m	333 463	393 943	229 979	510 507	230 566	784 725	2 483 183
Avdrag leasinggjeld	61 032	57 500	54 303	42 466	29 815	68 966	314 082
Sum avdrag langsiktig gjeld	394 495	451 443	284 282	552 973	260 381	853 691	2 797 265
RENTER LANGSIKTIG GJELD							
Renter gjeld til							
kredittinstitusjoner m.m	87 708	72 157	59 372	49 982	32 883	88 468	390 570
Renter leasinggjeld	12 409	9 813	7 369	5 186	3 635	6 963	45 375
Sum renter langsiktig gjeld	100 117	81 970	66 741	55 168	36 518	95 431	435 945
ANDRE KORTSIKTIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSE							
Kassekreditt	517 393						517 393
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	7 434						7 434
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	524 827	0	0	0	0	0	524 827
Sum	1 019 439	533 413	351 023	608 141	296 899	949 122	3 758 037

Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. Lånene løper med NIBOR rente pluss margin.

Lånevilkår ("covenants")

Konsernets hovedlånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt "borrowing base" i Lerøy Midnor AS, Lerøy Hydrotech AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene.

Ingen av selskapene i konsernet har vært i brudd med lånevilkår ("covenants") i 2012.

Virkelig verdi, låneutgifter etc

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduerte) rentekostnader med NOK 22 319 for 2012. Netto rentebærende gjeld pr 31.12.2012 er lagt til grunn for beregningen.

NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2012	2011
Biologiske eiendeler 1.1	2 370 938	2 706 733
Økning som følge av tillagte kostnader i året	3 738 711	3 476 843
Reduksjon som følge av salg/høsting	-3 679 443	-3 195 897
Økning/reduksjon ifm virksomhetssammenslutning	0	0
Endring verdijustering biologiske eiendeler (resultateffekt)	294 735	-616 741
Biologiske eiendeler 31.12	2 724 941	2 370 938

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg. Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Tabellen nedenfor viser totalvolum for fisk i sjø samt volum for slakteklar laks og ørret (> 4 kg):

Volum	2012	2011
Totalt fisk i sjø (LWT)	103 949	100 573
Herav slakteklar fisk (> 4kg LWT)	41 899	34 143
Balansført verdi biologiske eiendeler		
Verdijustering slakteklar fisk (> 4kg)	241 613	51 739
Verdijustering ikke slakteklar fisk (< 4kg)	105 577	716
Sum verdijustering biologiske eiendeler	347 190	52 455
Kostpris biologiske eiendeler	2 377 751	2 318 483
Sum	2 724 941	2 370 938

Beholdningsendring biologiske eiendeler er beregnet ut fra selvkost. Endring i kostpris som følge av tillagte kostnader gjennom året samt reduksjon som følge av høsting, utgjør NOK 59 268 (NOK 2 377 751 - NOK 2 318 483). Denne endringen er i resultatregnskapet klassifisert under posten endring varelager.

Verdijustering biologiske eiendeler	2012	2011
Verdijustering per 1.1	52 455	669 196
Årets resultateffekt av verdijustering	294 735	-616 741
Verdijustering per 31.12	347 190	52 455

Resultatført verdijustering biologiske eiendeler	2012	2011
Verdijustering biologiske eiendeler	294 735	-616 741
Verdijustering Fishpoolkontrakter	0	974
Samlet resultatført verdijustering	294 735	-615 767

NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2012	2011
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	135 425	122 763
Ferdigvarer / varer for salg	195 216	209 358
Nedskrivning for ukurans	-4 416	-4 075
Sum andre varer	326 225	328 046

NOTE 9 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kundefordringer	2012	2011
Pålydende	1 019 324	953 971
Avsatt til tap	-24 035	-19 528
Sum kundefordringer	995 289	934 443

Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10-20 %.

Ved utgangen av februar 2013 var 97 % av kundefordringenes pålydende innbetalt. Dette tilsvarer 99 % av bokført verdi.

Kundefordringer 31.12 - forfalt, ikke tapsavsatt	2012	2011
0 til 3 måneder	218 821	261 272
3 til 6 måneder	10 363	5 851
Over 6 måneder	3 938	3 557
Sum	233 122	270 681

Kundefordringer 31.12 - forfalt, og tapsavsatt	2012	2011
0 til 3 måneder	11 173	11 801
3 til 6 måneder	3 832	3 682
Over 6 måneder	9 030	4 045
Sum	24 035	19 528

Andre fordringer	2012	2011
Tilgode merverdiavgift	129 797	95 706
Forskuddsbetalinger	24 603	20 397
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	10 039	15 600
Annet	34 644	16 692
Sum andre fordringer	199 083	148 395

NOTE 10 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i NOK 1.000)

Annen kortsiktig gjeld	2012	2011
Påløpt lønn og feriepengar	123 651	119 532
Effekter av virkelig verdi sikring (terminforetninger)	10 039	15 600
Påløpte rentekostnader	7 434	10 220
Påløpte kunderabatter	36 798	41 702
Andre påløpte kostnader	51 938	93 722
Annen kortsiktig gjeld	540	4 633
Sum annen kortsiktig gjeld	230 400	285 410

NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskap har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 01.01.2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Det er imidlertid balanseført en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift.

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

Innskuddsbasert ordning	2012	2011
Kostnadsført premie innskuddsbasert ordning	35 474	29 259
Netto pensjonskostnad (innskuddsbasert ordning)	35 474	29 259

Balanseført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2012	2011
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	15 239	11 240
Avsetning for underdekning gammel AFP-ordning	1 325	1 284
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-7 241	-6 433
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-1 677	1 722
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	7 646	7 813

Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	957	1 111
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	323	324
Avkastning på pensjonsmidler	-330	-269
Resultatført planendring	0	-498
Resultatført estimatavvik	368	-40

[Fortsetter neste side]

Arbeidsgiveravgift	149	172
Administrasjonskostnader etc.	103	89
Avsetning for underdekning i gammel AFP-ordning	80	0
Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert ordning)	1 650	889
Endring i balanseført forpliktelse		
Balanseført verdi 01.01.	7 813	8 850
Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning	1 650	889
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-1 817	-1 925
Balanseført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	7 646	7 812
Økonomiske forutsetninger		
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	2,3 %	3,3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,0 %	4,8 %
G-regulering	3,3 %	3,8 %
Pensjonsregulering	0,2 %	0,7 %
Gjennomsnittlig lønnsvekst (inkl. karrieretillegg)	3,5 - 5 %	4 - 5 %
Avgang	0 - 20 %	0 - 20 %
Uttaksprosent AFP	0 %	0 %
Samlet pensjonskostnad		
	2012	2011
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	35 474	29 259
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	1 650	889
Netto pensjonskostnad	37 124	30 148

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2012	2011
Betalbar skatt	33 229	333 404
Endring utsatt skatt	149 520	-177 094
Sum skattekostnad	182 749	156 310

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2012	2011
Resultat før skattekostnad	674 509	534 988
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	188 863	149 797
Netto permanente forskjeller o.a.	839	12 041
Andel resultat tilknyttet selskap	-6 952	-5 527
Skattekostnad	182 749	156 310
Effektiv skattesats	27,1 %	29,2 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2012	2011
Balanseført verdi per 01.01	1 077 147	1 256 331
Oppkjøp o.l	-7 220	0
Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital	-10 534	-2 090
Resultatført i perioden	149 522	-177 094
Netto balanseført verdi UB	1 208 914	1 077 147
Balanseført utsatt skattefordel *)	-21 545	-6 546
Balanseført utsatt skatt	1 230 459	1 083 693

*) Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller

Utsatt skatt forpliktelser	Driftsmidler og leasing	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Varer/ biol. eiendeler	Sum
01.01.2011	68 886	434 236	759 097	1 262 219
Resultatført i perioden	-8 999		-145 042	-154 041
Valutaomregning o.a.	-83			-83
Oppkjøp o.l				0
31.12.11	59 804	434 236	614 055	1 108 095
Resultatført i perioden	2 375		143 282	145 657
Valutaomregning o.a.	-1			-1
31.12.12	62 178	434 236	757 337	1 253 751

Utsatt skatt eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Fremførbart underskudd	Sum
01.01.2011	3 043	-1 126	-7 806	-5 889
Resultatført i perioden	-9 799	-4 830	-8 424	-23 053
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat (kontantstrømsikring)		-2 007		-2 007
31.12.11	-6 756	-7 963	-16 230	-30 949
Resultatført i perioden	2 031	-2 927	4 761	3 865
Oppkjøp o.l			-7 220	-7 220
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat (kontantstrømsikring)		-10 533		-10 533
31.12.12	-4 725	-21 423	-18 689	-44 837

	2012	2011
28 % av positive midlertidige forskjeller 31.12.	1 253 751	1 108 095
28 % av negative midlertidige forskjeller 31.12.	-44 837	-30 949
Netto	1 208 914	1 077 147
Kortsiktige skatteposisjoner	752 612	607 299
Langsiktige skatteposisjoner	456 302	469 848
Sum	1 208 914	1 077 147

NOTE 13 DRIFTSINTEKTER/SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2012	2011
Salg av varer og tjenester	9 087 844	9 152 759
Leieinntekter	1 225	2 579
Erstatninger	603	1 634
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	5 795	14 060
Andre driftsinntekter	7 474	5 841
Sum driftsinntekter	9 102 941	9 176 873

Virksomhetssegmenter

Konsernet er delt inn i de to virksomhetsområdene Salg & Distribusjon (S&D) og Produksjon (Prod.). En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Konsernledelsen styrer i forhold til disse to segmentene. *Produksjon* består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Sjøtroll Havbruk AS (konsern), Rode Beheer BV (konsern), Lerøy Fossen AS, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, Bulandet Fiskeindustri AS, Lerøy Smøgen Seafood AB og Lerøy Processing Spain SL. *Salg & Distribusjon* består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene, men er inkludert i eliminerings/uallokert.

2011	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	8 410 077	766 681	115	9 176 873
Interne driftsinntekter	609 576	4 449 357	-5 058 933	0
Sum driftsinntekter	9 019 653	5 216 038	-5 058 818	9 176 873
Driftskostnader	8 783 290	4 204 653	-5 023 968	7 963 975
Driftsresultat før verdjustering biologiske eiendeler	236 363	1 011 385	-34 850	1 212 898
Verdjustering biologiske eiendeler		-615 767		-615 767
Driftsresultat	236 363	395 618	-34 850	597 131
Resultat fra tilknyttede selskap	5 091	14 984	-334	19 741
Netto finansposter	-57	-71 028	-10 799	-81 884
Resultat før skatt	241 397	339 574	-45 983	534 988
Skattekostnad				-156 311
Årsresultat				378 677
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskap)	1 647 472	8 092 327	1 392 880	11 132 679
Tilknyttede selskap	19 975	309 193		329 168
Sum eiendeler	1 667 447	8 401 520	1 392 880	11 461 847
Sum gjeld	1 378 614	4 419 189	-133 722	5 664 081
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	23 206	502 793	66	526 065
Avskrivninger	14 203	256 809	887	271 899

2012	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	8 430 511	671 220	1 209	9 102 941
Interne driftsinntekter	618 822	4 570 615	-5 189 437	0
Sum driftsinntekter	9 049 333	5 241 835	-5 188 228	9 102 941
Driftskostnader	8 858 592	4 954 447	-5 160 196	8 652 843
Driftsresultat før verdjustering biologiske eiendeler	190 741	287 388	-28 032	450 098
Verdjustering biologiske eiendeler		294 735		294 735
Driftsresultat	190 741	582 123	-28 032	744 832
Resultat fra tilknyttede selskap	3 185	18 183	3 463	24 831
Netto finansposter	-103	-75 863	-19 187	-95 153
Resultat før skatt	193 823	524 442	-43 756	674 509
Skattekostnad				-182 749
Årsresultat				491 760
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskap)	1 591 060	8 588 444	1 263 859	11 443 363
Tilknyttede selskap	22 656	293 482	14 918	331 056
Sum eiendeler	1 613 716	8 881 926	1 278 777	11 774 419
Sum gjeld	1 332 103	4 211 228	267 133	5 810 464
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	29 829	476 258		506 087
Avskrivninger	14 765	275 772	1 231	291 768
Nedskrivninger		33 000		33 000

Produktområde	2012	%	2011	%
Hel laks	3 988 978	43,8	4 074 006	44,4
Bearbeidet laks	2 552 913	28,0	2 568 547	28,0
Hvitfisk	777 208	8,5	776 909	8,5
Ørret	798 414	8,8	746 760	8,1
Skalldyr	474 089	5,2	512 836	5,6
Pelagisk	67 686	0,7	89 218	1,0
Annet	443 652	4,9	408 598	4,5
Sum driftsinntekter	9 102 941	100,0	9 176 873	100,0

Informasjon om geografiske områder

Omsetning allokteres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2012	%	2011	%
EU	4 689 350	51,5	4 608 299	50,2
Norge	1 476 564	16,2	1 870 843	20,4
Asia	1 074 150	11,8	1 036 871	11,3
USA & Canada	635 050	7,0	677 209	7,4
Resten av Europa	1 135 212	12,5	879 927	9,6
Andre	92 614	1,0	103 723	1,1
Sum driftsinntekter	9 102 941	100,0	9 176 873	100,0

[Fortsetter neste side]

Eiendeler	2012	%	2011	%
Norge *	11 055 542	93,9	10 929 844	95,4
EU	689 640	5,9	501 960	4,4
Andre land	29 237	0,2	30 043	0,3
Sum eiendeler	11 774 419	100,0	11 461 847	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS per 31.12.2012 er mot utenlandske kunder (NOK 515 493 av totalt NOK 673 778). Kundefordringene er dekket av kredittforsikring, eller andre sikringsformer.

Netto investeringsutgifter	2012	%	2011	%
Norge	476 794	94,2	490 935	93,3
EU	29 174	5,8	32 715	6,2
Andre land	119	0,0	2 415	0,5
Sum investeringsutgifter	506 087	100,0	526 065	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for bokført verdi solgte driftsmidler.

NOTE 14 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2012	2011
Lønn	833 536	769 530
Arbeidsgiveravgift	113 622	101 789
Innleid personell	18 782	44 513
Pensjonskostnader	37 124	30 148
Andre ytelser	3 475	8 886
Andre personalkostnader	25 333	12 923
Sum	1 031 872	967 789

Ved årets slutt er det 1 883 ansatte i konsernet fordelt på 608 kvinner og 1 275 menn mot totalt 1 865 i 2011. Gjennomsnittlig antall årsverk i 2012 har for konsernet vært 1 767.

Ytelser til ledende ansatte	Konsernleder		Konserndirektør økonomi/finans		Konserndirektør havbruk		
	2012	2011	2012*	2011	2012	2011	
Lønn	2 772	2 455	375	1 253	1 815	2 017	1 885
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	1 400	1 800			1 000	950	1 100
Opsjoner erklært gjennom året		512			512		512
Innskuddspensjon	56	53	14	27	51	55	52
Andre ytelser	53	47	2	12	24	120	117

*) Ny økonomidirektør som tiltrådte den 1. oktober 2012

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1.020 i 2012 mot NOK 893 i 2011. Antall medlemmer økte med én fra 6 til 7 medlemmer i 2012. Det er ingen forskjeller i størrelsen på styrehonorarene mellom medlemmene.

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2012. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.2012 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2012. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2013.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000 ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.1997 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.2012. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2012. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2013.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.1999 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.2012. Fullmakten ble ikke benyttet i 2012. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2013.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Opsjoner

Selskapets 3 årige opsjonsprogram fra 20.06.2006 gikk ut i 2011. Det er etter dette ikke etablert et nytt opsjonsprogram.

Lån til ansatte

Lån til konsernleder per 31.12.2012 utgjør NOK 196 mot NOK 191 ved utgangen av 2011. Det er ikke gitt lån til styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2012 vært som følger :

[Fortsetter neste side]

	2012	2011
Revisjonshonorar konsernrevisor	3 138	2 791
Revisjonshonorar andre revisorer	1 655	1 390
Skatterådgivning konsernrevisor	268	250
Skatterådgivning andre revisorer	107	218
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	170	153
Andre tjenester konsernrevisor	865	656
Andre tjenester andre revisorer	80	635
Totalt	6 283	6 092

NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2012	2011
Annen renteinntekt	33 972	41 229
Andre finansinntekter	2 967	3 231
Sum finansinntekter	36 939	44 460

Finanskostnader	2012	2011
Annen rentekostnad	128 691	121 821
Annen finanskostnad	3 401	4 523
Sum finanskostnader	132 092	126 344

Netto finans	2012	2011
	-95 153	-81 884

Kapitaliserte renter ifm bygging av nytt settefiskanlegg (Belsvik) utgjør 8 280 TNOK i 2012. Beløpet er aktivert sammen med anlegget.

NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

	2012	2011
Årsresultat til LSG sine aksjonærer (i tusen)	480 797	382 705
Antall aksjer på balansedagen (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen)	54 577	54 577
Resultat per aksje	8,81	7,01
Utvannet resultat per aksje	8,81	7,01

Ved beregning av utvannet resultat per aksje benyttes gjennomsnittlig antall aksjer regulert for effekten av eventuelle aksjeopsjoner. For aksjeopsjoner blir det gjort en beregning for å finne antall aksjer som kunne vært tegnet til markedspris (beregnet til gjennomsnittlig aksjekurs på selskapets aksjer gjennom året) basert på pengeverdien til tegningsrettigheten på de utestående aksjeopsjonene. Antall aksjer beregnet som forklart over, sammenliknes med antall aksjer som ville vært utstedt dersom alle aksjeopsjoner ble utøvd. Forskjellen tillegges nevneren i brøken som utstedte aksjer uten vederlag. Aksjeopsjonsavtalen gikk ut i mai 2011, og er ved utgangen av regnskapsåret ikke erstattet med noen ny avtale.

NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

Utdelt utbytte per aksje for 2011 var NOK 7,00 per aksje, som tilsammen utgjør NOK 382 942. Tilsvarende utbytte foreslås også for 2012 (NOK 7,00 per aksje). Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2013.

År	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Antall aksjer 31.12	Resultat per aksje	Res. per aksje før justering biomasse	Foreslått utbytte	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Utbetalt utbytte (fra foregående år)	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på	Utbetalt utbytte per aksje
2012	480 797	54 577	8,81	5,11	382 042	7,00	79 %	382 042	54 577	7,00
2011	382 705	54 577	7,01	15,13	382 042	7,00	100 %	545 774	54 577	10,00
2010	1 419 507	54 577	26,25	22,08	545 774	10,00	38 %	375 042	53 577	7,00
2009	729 488	53 577	13,62	12,80	375 042	7,00	51 %	150 017	53 577	2,80
2008	124 730	53 577	2,33	2,83	150 017	2,80	120 %	96 439	53 577	1,80
2007	277 014	53 577	5,75	5,80	96 439	1,80	35 %	214 309	53 577	4,00
2006	651 516	42 777	15,86	14,00	214 309	5,01	33 %	76 999	42 777	1,80
2005	319 312	39 377	8,65	6,73	70 879	1,80	22 %	30 308	37 885	0,80
2004	83 402	34 441	2,42	2,42	30 308	0,88	36 %	20 665	34 441	0,60
2003	30 518	34 441	1,15	1,15	20 664	0,60	68 %	17 664	29 441	0,60
2002	25 650	29 441	1,13	1,13	17 664	0,60	69 %	11 664	19 441	0,60
Sum	4 524 639				2 285 180	44,49	51 %	1 920 922		44,00

NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2012	2011
Bokført verdi av leasede eiendeler (maskiner/inventar)	396 392	348 210
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	314 082	291 841
MINIMUMSLEIE FINANSIELL LEASING:		
0-1 år	73 441	59 321
1-5 år	210 087	200 314
5 år -	75 929	75 923
Sum	359 457	335 558
RENTEKOSTNADER FINANSIELL LEASING:		
0-1 år	12 409	9 703
1-5 år	26 003	25 336
5 år -	6 963	8 676
Sum	45 375	43 716
NÅVERDI AV FREMTIDIG MINIMUMSLEIE:		
0-1 år	61 032	49 618
1-5 år	184 084	174 978
5 år -	68 967	67 246
Sum	314 082	291 841

Konsernet har ingen vesentlige operasjonelle leasingavtaler.

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56 % eid). Salg til Austevoll Seafood konsernet i 2012 utgjorde NOK 82 060, mens kjøp utgjorde NOK 174 063. Fordringer på selskaper i Austevoll konsernet utgjorde per 31.12.2012 NOK 11 998, mens gjeld utgjorde NOK 18 733.

Laco AS eier 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA, og anses også som en nærstående part. Samlet kjøp av tjenester fra Laco AS utgjorde NOK 2 238 i 2012

Handel mellom konsernselskaper og tilsvarende handel med tilknyttede selskaper (jfr. note 4) skjer til markedsmessige betingelser.

Transaksjoner og mellomværende med tilknyttede selskaper av Lerøy Seafood Group ASA konsern er som følger.

2011	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Ice Seafoods AS	Sjøtroll Havbruk AS (50 %)	115 427	657	13 373	
Salmobreed AS	Sjøtroll Havbruk AS (27,5 %)	153	4 815	107	1 927
Lerrow AS	Lerøy Midnor AS (50 %)	107	4 873	7	735
Hydral AS	Lerøy Hydrotech AS (50 %)	2 038	941	66	
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49 %)	2 324	7 379	500	
Alfarm Alrako Lerøy	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	105 115		2 896	
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	40			
Scottish Sea Farms Limited	Norskott Havbruk AS (100 %)		202 502		30 216
Sum		225 204	221 167	16 949	32 878

2012	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Salmobreed AS	Sjøtroll Havbruk AS (27,5 %)	4	6 355		
Lerrow AS	Lerøy Midnor AS (50 %)	123	6 228		
Hydral AS	Lerøy Hydrotech AS (50 %)	210	242	17	
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49 %)	1 767	8 874	143	84
Alfarm Alrako Lerøy	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	102 611		1 453	
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	20		25	
Scottish Sea Farms Limited	Norskott Havbruk AS (100 %)		235 133		21 489
Sum		104 735	256 832	1 638	21 573

Motutt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2012 var NOK 9 000.

NOTE 20 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	54 577 368	1,00	54 577 368
Sum	54 577 368		54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 344 aksjonærer per 31.12.12. Tilsvarende tall ved utgangen av 2011 var 1 804. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2012		2011	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	34 144 281	62,56 %	34 144 281	62,56 %
PARETO AKSJE NORGE	2 995 523	5,49 %	3 167 442	5,80 %
FOLKETRYGDFONDET	1 524 170	2,79 %	558 547	1,02 %
PARETO AKTIV	1 268 924	2,33 %	1 447 227	2,65 %
BIOMAR AS	1 000 000	1,83 %	1 000 000	1,83 %
PARETO VERDI	678 576	1,24 %	801 530	1,47 %
CITIBANK NA NEW YORK BRANCH	446 861	0,82 %	419 557	0,77 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	352 700	0,65 %	352 700	0,65 %
LERØY SEAFOOD GROUP ASA	329 776	0,60 %	329 776	0,60 %
PICTET & CIE BANQUIERS	307 890	0,56 %		0,00 %
JPMCB RE SHB SWEDISH FUNDS LENDING	293 800	0,54 %		0,00 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	260 328	0,48 %	154 312	0,28 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	248 603	0,46 %		0,00 %
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	226 834	0,42 %		0,00 %
PARETO SICAV	219 764	0,40 %	199 735	0,37 %
VELU AS	207 300	0,38 %	207 300	0,38 %
BKK PENSJONSKASSE	188 800	0,35 %	188 800	0,35 %
STOREBRAND VERDI	183 443	0,34 %	187 724	0,34 %
DANSKE INVEST NORSKE AKSJER INST	168 368	0,31 %	162 020	0,30 %
KLP AKSJE NORGE INDEKSVPF	164 843	0,30 %	190 000	0,35 %
KVERVA AS	-	0,00 %	341 368	0,63 %
SHB STOCKHOLM CLIENTS ACCOUNT	-	0,00 %	288 784	0,53 %
PACTUM AS	-	0,00 %	200 000	0,37 %
PROFOND AS	-	0,00 %	162 002	0,30 %
Totalt 20 største aksjeeiere	45 210 784	82,84 %	44 503 105	81,54 %
Andre	9 366 583	17,16 %	10 074 263	18,46 %
Totalt	54 577 368	100,00 %	54 577 368	100,00 %

Styrets formann Helge Singelstad har aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Styremedlemmene Arne Møgster, Britt Kathrine Drivenes og Marianne Møgster har også aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 120 aksjer ved utgangen av året, tilsvarende som i 2011.

Egne aksjer

I 2012 har Lerøy Seafood Group ASA ikke ervervet egne aksjer. Per 31.12.2012 har Lerøy Seafood Group ASA en total beholdning på 329.776 egne aksjer. Gjennomsnittlig kostpris er NOK 62,10 per aksje.

NOTE 21 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Den 25. oktober 2011 inngikk Lerøy Seafood Group ASA en avtale om kjøp av 50,11 % av aksjene i det nederlandske selskapet Rode Beheer BV. Kjøpet krevde godkjenning fra nederlandske konkurransemyndigheter. Godkjenning av oppkjøpet ble gitt den 28. februar 2012. Tidspunkt for overtakelse av aksjene var 9. mars 2012. Aksjene har en stemmeandel som tilsvarer eierandelen på 50,11 %.

Rode Beheer B.V er etablert i Urk i Nederland. Selskapet driver med bearbeiding av fisk, hovedsakling atlantisk laks. Selskapet har også et eget røkeri. Selskapet er en stor og viktig aktør i Benelux markedet.

Det er ikke identifisert vesentlige merverdier knyttet til immaterielle og andre eiendeler utover goodwill. Det er beregnet goodwill på både kontrollerende og ikke kontrollerende eierinteresser. Samlet goodwill fra virksomhets-sammenslutningen utgjør MNOK 105,4 fordelt på MNOK 52,8 til kontrollerende eierinteresser og MNOK 52,6 til ikke kontrollerende eierinteresser. Goodwill knytter seg i det vesentligste til den markedsposisjonen som selskapet har, og til fremtidige synergier. Det er ikke beregnet utsatt skatt på goodwill ettersom goodwill ikke gir skattemessig fradrag. Oppkjøpskostnader er kostnadsført over resultatet.

Det er ikke beregnet kontrollpremie for kontrollerende eierinteresse. Ikke kontrollerende eierinteresses andel av goodwill er derfor beregnet i forhold til eierandel.

Rode Beheer BV er konsolidert inn i Lerøy Seafood Group ASA med virkning fra mars 2012. Det er ikke identifisert relevante vesentlige forskjeller mellom nederlandske God Regnskapsskikk og IFRS som det har vært nødvendig å justere for.

Omsetning og resultat i Rode Beheer BV group	Før oppkjøp	Etter oppkjøp	2012	2011
Salgsinntekt	56 490	324 120	380 610	387 695
Driftsresultat	5 306	26 942	32 248	3 408
Resultat og totalresultat	2 839	21 190	24 029	4 570

Virkelig verdi av samlet overført vederlag

Samlet betalt vederlag **111 767**

Oppkjøpsanalyse	100,00 %	50,11 %	49,89 %
Regnskapsført egenkapital i Rode Beheer BV	117 690	58 972	58 718
Netto identifiserte merverdier i Rode Beheer BV	0	0	0
Identifiserte verdier i Rode Beheer BV	117 690	58 972	58 718
Beregning av goodwill	100,00 %	50,11 %	49,89 %
Vederlag til selger:	223 054	111 767	111 287
Kontrollerende og ikke kontrollerende eierinteresses andel av identifiserte verdier:	117 690	58 972	58 718
Kontrollerende og ikke kontrollerende eierinteresses andel av goodwill	105 364	52 795	52 569

NOTE 22 OMREGNINGSDIFFERANSER

(Alle tall i NOK 1.000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll, føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse, skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.11	-89 671	1 915	-87 756
Omregningsdifferanser 2011	1 496	-4	1 492
Omregningsdifferanser per 31.12.11	-88 175	1 911	-86 264
Omregningsdifferanser per 01.01.12	-88 175	1 911	-86 264
Omregningsdifferanser 2012	-13 190	-636	-13 826
Omregningsdifferanser per 31.12.12	-101 365	1 275	-100 090

NOTE 23 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Seafood Group ASA (LSG) har i februar 2013 solgt det chilenske selskapet Pacific Seafood SA, og derigjennom alle sine produksjonsrettigheter (lisenser) for laks i Chile. De aktuelle lisensene kom i LSG sitt eie våren 2007 i forbindelse med kjøpet av Veststar Holding AS.

I LSG sitt konsernregnskap for 2013 vil transaksjonen gi en regnskapsmessig gevinst knyttet til salget på til sammen ca 9,5 millioner USD. Gevinst etter fradrag for estimert skatt vil være i underkant av 8 millioner USD.



**220 000
TONN**

LERØY SEAFOOD GROUP SOLGTE MER ENN
220 000 TONN SJØMAT I 2012

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2012	2011
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter		1 209	115
Lønn og andre personalkostnader	7	20 170	22 587
Andre driftskostnader		9 174	14 316
Avskrivninger	2	840	888
Sum driftskostnader		30 184	37 791
Driftsresultat		-28 975	-37 676
DATTER / TILKNYTTET SELSKAP OG NETTO FINANS			
Inntekt på investering i datterselskap	5	361 855	730 735
Inntekt fra tilknyttede selskaper	5	9 000	28 521
Netto finansposter	8	-21 348	-11 684
Resultat før skattekostnad		320 532	709 896
Sum skattekostnad	6	-86 766	-175 064
Årsresultat		233 766	534 832
OPPLYSNINGER OM:			
Overført til / fra annen egenkapital		-148 276	152 790
Avsatt til utbytte		382 042	382 042

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31/12/12	31/12/11
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	6	13 280	2 745
Sum immaterielle eiendeler		13 280	2 745
DRIFTSMIDLER			
Bygninger og tomter	2	15 795	16 635
Sum varige driftsmidler		15 795	16 635
Aksjer tilgjengelig for salg	3	2 990	665
Aksjer i datterselskaper	3	3 470 919	3 355 327
Aksjer i tilknyttede selskaper	3	174 821	174 821
Andre langsiktige fordringer		7 744	7 371
Langsiktige konsernfordringer	5	136 883	28 348
Sum finansielle anleggsmidler		3 793 357	3 566 532
Sum anleggsmidler		3 822 432	3 585 912
OMLØPSMIDLER			
Fordringer konsernselskaper og tilknyttede selskap	5	370 908	680 298
Andre fordringer		1 787	1 828
Betalingsmidler	4	768 718	938 388
Sum omløpsmidler		1 141 413	1 620 514
Sum eiendeler		4 963 845	5 206 426

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31/12/12	31/12/11
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	1	54 577	54 577
Egne aksjer	1	-330	-330
Overkurs	1	2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Annen egenkapital	1	739 420	912 474
Sum opptjent egenkapital		739 420	912 474
Sum egenkapital		3 525 357	3 698 411
LANGSIKTIGE FORPLIKTELSER			
Andre langsiktige forpliktelser	9	44 788	7 168
Sum langsiktige forpliktelser		44 788	7 168
LANGSIKTIG GJELD			
Pantegjeld	4	906 925	930 150
Sum langsiktig gjeld		906 925	930 150
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		7 258	5 868
Konserngjeld og gjeld til tilknyttede selskaper	5	2 885	319
Betalbar skatt	6	86 178	175 252
Skyldige offentlige avgifter		1 424	577
Avsatt til utbytte	1	382 042	382 042
Annen kortsiktig gjeld		6 988	6 639
Sum kortsiktig gjeld		486 775	570 697
Sum gjeld		1 438 488	1 508 015
Sum egenkapital og gjeld		4 963 845	5 206 426

Bergen, 21. mars 2013
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets formann


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2012	2011
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	320 532	709 896
Periodens betalte skatt	-175 330	-380 435
Ordinære avskrivninger	840	888
Endring i kundefordringer	-6 123	0
Endring i leverandørgjeld	1 764	3 857
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 636	-871
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-370 855	-759 256
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	21 348	11 684
Netto kontantstrøm fra drift	-205 188	-414 237
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-66
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-2 325	-628
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	9 000	28 521
Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper	676 052	1 500 655
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/tilknyttet selskap	-113 993	-20 615
Inn/utbetalinger på konsernfordringer (kortsiktig/langsiktig)	-108 535	-33
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)	-373	6 058
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	459 826	1 513 892
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Inn/utbetalinger kortsiktig konserngjeld	0	-22 450
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	116 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-139 226	-138 581
Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer	0	-8 124
Netto betalte renter	-21 348	-11 684
Utbetaling av utbytte	-382 042	-545 774
Innbetalt utbytte på egne aksjer	2 308	2 299
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-424 308	-724 314
Netto kontantstrømmer for perioden	-169 670	375 341
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	938 388	563 047
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	768 718	938 388
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	768 718	938 388
Herav bundne midler	776	615

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA 2012

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE PLASSERINGER

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskap der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) AKSJEASERT AVLØNNING

I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i ihht IFRS-regelverket. Konsernet har i perioden 2008 til 2011 hatt en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene er regnskapsført som en kostnad. Det totale beløp som er kostnadsført over opptjeningsperioden er beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black&Scholes/Hull&White). Virkelig verdi av opsjoner er inkludert i regnskapet til LSG ASA fra 1.1.2006 og frem til mai 2011. Etter dette er opsjonsprogrammet ikke fornyet.

(K) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring i

virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med

flytende rente resultatføres under finansposter. Rentebytteavtalen regnes som en derivat. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller lang-siktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2011	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.11	54 577	-230	2 731 690	777 644	3 563 681
Årets resultat til egenkapital				534 832	534 832
Utbytte på egne aksjer				2 299	2 299
Kjøp av egne aksjer		-100		-8 024	-8 124
Effekt av opsjonsprogram				-7 074	-7 074
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				-5 161	-5 161
Avgitt konsernbidrag til Lerøy Delico AS				-5 000	-5 000
Verdiendring aksjer i datterselskap (Lerøy Delico AS)				5 000	5 000
Avsatt utbytte				-382 042	-382 042
Egenkapital per 31.12.11	54 577	-330	2 731 690	912 474	3 698 411

2012	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.12	54 577	-330	2 731 690	912 474	3 698 411
Årets resultat til egenkapital				233 766	233 766
Utbytte på egne aksjer				2 308	2 308
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				-27 086	-27 086
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper				-1 599	-1 599
Verdiendring aksjer i datterselskap som følge av konsernbidrag				1 599	1 599
Avsatt utbytte				-382 042	-382 042
Egenkapital per 31.12.12	54 577	-330	2 731 690	739 420	3 525 357

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	54 577 368	1,00	54 577 368
Egenkapital per 31.12.12	54 577 368		54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 344 aksjonærer per 31.12.12. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 20 for konsernet.

Egne aksjer

Selskapets beholdning av egne aksjer har vært uendret i 2012. Per 31.12.2012 har Lerøy Seafood Group ASA en total beholdning på 329 776 egne aksjer. Gjennomsnittlig kostpris er NOK 62,10 per aksje.

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2011	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.11	2 090	38 668	40 758
Tilgang kjøpte driftsmidler		66	66
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.11	2 090	38 734	40 824
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.11		-24 189	-24 189
Balansført verdi per 31.12.11	2 090	14 545	16 635
Årets avskrivninger		888	888

2012	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.12	2 090	38 734	40 824
Tilgang kjøpte driftsmidler			0
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.12	2 090	38 734	40 824
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.12		-25 029	-25 029
Balansført verdi per 31.12.12	2 090	13 705	15 795
Årets avskrivninger		840	840

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

- * Bygninger og annen fast eiendom 20 - 25 år
- * Tomter Varig verdi

NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Datterselskaper	Forretnings- sted	Eier/ stemme- andel		Tilgang aksjer i døtre	Avgitt konsern- bidrag til døtre	Kostpris/ bokført verdi		Eier/ stemme- andel
		31.12.2011	31.12.2011			31.12.2012	31.12.2012	
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %	1 262 132			1 262 132		100 %
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %	873 585			873 585		100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Austevoll	50,71 %	540 000			540 000		50,71 %
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %	261 645			261 645		100 %
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %	154 070			154 070		100 %
Rode Beheer BV	Nederland			113 471		113 471		50,11 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %	57 880		9	57 889		100 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	43 643			43 643		100 %
Lerøy Smøgen Holding AB	Smøgen, Sverige	100 %	36 017	-36 017				
Lerøy Sverige AB	Göteborg, Sverige	100 %	29 690	36 017		65 707		100 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %	23 109		175	23 284		100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	100 %	20 750		1 320	22 070		100 %
Jokisen Eväät OY	Finland	68 %	20 616			20 616		68 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %	13 100		55	13 155		100 %
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %	8 000			8 000		100 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	60 %	4 600			4 600		60 %
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	90 %	3 123	495		3 618		100 %
Inversiones Seafood Ltda.	Chile	100 %	2 888			2 888		100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %	380		25	405		100 %
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %	100		15	115		100 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania			27		27		100 %
Totalt aksjer i datterselskaper			3 355 327	113 993	1 599	3 470 919		

I mars 2012 ervervet Lerøy Seafood Group 50,11% av aksjene i Rode Beheer BV. I mai 2012 kjøpte Lerøy Seafood Group de siste 10 % av aksjene i det franske datterselskapet Nordvik. I tillegg er et nytt selskap som heter Lerøy Processing Spain SL etablert i Spania. Øvrige endringer knytter seg til avgitt konsernbidrag.

Tilknyttet selskap	Forretnings- sted	Eier/ stemme- andel		Tilgang	Avganger	Kostpris/ bokført verdi		Eier/ stemme- andel
		31.12.2011	31.12.2011			31.12.2012	31.12.2012	
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273	-	-	163 273		50 %
Alfarm Alarko Lerøy	Istanbul, Tyr.	50 %	11 548	-	-	11 548		50 %
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			174 821	-	-	174 821		

Andre aksjer	Forretnings- sted	Eier/ stemme- andel		Tilgang	Avganger	Kostpris/ bokført verdi		Eier/ stemme- andel
		31.12.2011	31.12.2011			31.12.2012	31.12.2012	
DnB Private Equity Fund	Bergen	1,2 %	628	2 325		2 953		1,20 %
Diverse mindre aksjeposter			37	-	-	37		
Totalt andre aksjer			665	2 325	-	2 990		

Lerøy Seafood Group ASA har en innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity Fund.

NOTE 4 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2012	2011
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner	906 925	930 150
Sum rentebærende gjeld 31.12	906 925	930 150
Bankinnskudd	768 718	938 388
Netto rentebærende gjeld 31.12	138 207	-8 238
AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
2012		128 350
2013	142 850	128 350
2014	142 850	128 350
2015	55 350	40 850
2016	355 350	340 850
2017	55 350	40 850
Senere	155 175	122 550
Sum	906 925	930 150

Lånevilkår ("covenants")

Lånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

GJELD SIKRET VED PANT

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	906 925	930 150
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	906 925	930 150

PANTSATTE EIENDELER

Aksjer i datter selskap	1 413 585	1 413 585
Kundefordringer - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	280 000	280 000
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Varelager - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	40 000	40 000
Bygninger	11 664	14 545
Sum bokført verdi pantsatte eiendeler 31.12	1 908 522	1 911 403

Garantier og kausjoner

	66 250	381 348
--	---------------	---------

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 35 000 og Lerøy Hydrotech NOK 40 000.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar i forbindelse med konsernkotokreditt ordning maksimert oppad til NOK 400 000, samt solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Hallvard Lerøy AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle tall i NOK 1.000)

Langsiktige konsernfordringer	2012	2011
Lerøy Hydrotech AS	93 000	0
Inversiones Seafood Ltda	21 727	22 496
Lerøy Processing Spain SL	12 783	0
Lerøy Alfheim AS	5 500	0
SAS Eurosalmon	3 873	5 759
SAS Fish Cut	0	93
Sum langsiktige konsernfordringer	136 883	28 348

Kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper	2012	2011
Hallvard Lerøy AS	191 011	216 465
Lerøy Midnor AS	113 904	318 294
Lerøy Vest AS	26 442	638
Lerøy Fossen AS	22 011	31 333
Lerøy Aurora AS	7 491	299
Lerøy Fisker'n AS	4 913	9 250
Lerøy Delico AS	2 104	3 229
Lerøy Hydrotech AS	1 409	94 204
Lerøy Sjømatgruppen AS	1 053	0
Sjøtroll Havbruk AS	563	0
Sandvikstomt 1 AS	7	0
Lerøy Alfheim AS	0	4 800
Lerøy Trondheim AS	0	1 785
Sum kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper	370 908	680 298

HERAV MOTTATT KONSERNBIDRAG	2012	2011
Hallvard Lerøy AS	188 000	215 492
Lerøy Midnor AS	112 091	317 000
Lerøy Vest AS	24 114	0
Lerøy Fossen AS	22 011	31 333
Lerøy Aurora AS	6 282	0
Lerøy Fisker'n AS	4 913	9 250
Lerøy Sjømatgruppen AS	1 053	0
Lerøy Alfheim AS	0	4 800
Lerøy Trondheim AS	0	1 785
Lerøy Hydrotech AS	0	93 000
Sum	358 464	672 661

Inntekt på investering i datterselskap	2012	2011
Mottatt konsernbidrag fra døtre	358 464	672 661
Mottatt utbytte fra Lerøy Sverige AS	3 391	26 373
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	0	22 910
Mottatt utbytte fra Lerøy Smøgen Holding AB	0	8 791
Sum inntekt på investering i datterselskap	361 855	730 735

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2012	2011
Norskott Havbruk AS (utbytte)	9 000	28 521
Alfarm Alarko Lerøy (utbytte)	0	0
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	9 000	28 521

Kortsiktig gjeld konsern/tilknyttede selskaper	2012	2011
Lerøy Delico AS	1 834	0
Hallvard Lerøy AS	569	195
Lerøy Trondheim AS	243	0
Lerøy Vest AS	95	100
Lerøy Alfheim AS	76	0
Lerøy & Strudshavn AS	35	0
Sandvikstomt 1 AS	20	0
Lerøy Quality Group AS	13	0
Lerøy Hydrotech AS	0	24
Sum kortsiktig gjeld konsern/tilknyttede selskaper	2 885	319

NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FORDELER SEG PÅ	2012	2011
Betalbar skatt	86 799	175 252
For lite/mye avsatt skatt	-21	-187
Endring i utsatt skatt	-12	0
Sum skattekostnad	86 766	175 065

BEREGNING AV ÅRETS SKATTEGRUNNLAG	2012	2011
Resultat før skatt	320 532	709 896
Utbytte (justert for skatt)	-12 020	-83 997
Permanente forskjeller, inkl konsernbidrag uten skatteeffekt	1 443	4
Endring midlertidige forskjeller	43	-1
Årets skattegrunnlag	309 998	625 902

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG UTSATT SKATT	2012	2011
Bygninger/driftsmidler	-2 639	-2 637
Finansielle instrumenter (kontantstrømsikring) *	-44 788	-7 168
Sum	-47 427	-9 805
28 % utsatt skatt (- skattefordel)	-13 280	-2 745

* Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtale føres over egenkapitalen.

(Fortsetter neste side)

FORKLARING PÅ HVORFOR ÅRETS SKATTEKOSTNAD IKKE UTGJØR 28 % AV RESULTAT FØR SKATT	2012	2011
28 % av resultat før skatt	89 749	198 771
Permanente forskjeller (28 %)	404	1
Skattefritt utbytte	-3 366	-23 519
For mye/lite avsatt skatt	-21	-187
Beregnet skattekostnad	86 766	175 066
Effektiv skattesats	27,07 %	24,66 %
BETALBAR SKATT I BALANSEN		
Betalbar skatt	86 799	175 252
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-622	0
Betalbar skatt i balansen	86 178	175 252

NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2012	2011
Lønn	15 862	18 187
Arbeidsgiveravgift	2 039	2 727
Pensjonskostnader 1)	502	423
Andre ytelser og personalkostnader	1 767	1 250
Sum	20 170	22 587

1) Innskuddsbasert ordning
Gjennomsnittlig antall årsverk er 7.

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og i konsernet henvises det til note 14 i konsernet.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet, har i 2012 vært som følger :

	2012	2011
Revisjonshonorar konsernrevisor	650	650
Andre tjenester konsernrevisor	314	656
Totalt	964	1 306

NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2012	2011
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 093	1 264
Andre renteinntekter	26 859	27 604
Andre finansinntekter	0	593
Sum finansinntekter	27 952	29 461
Finanskostnader		
Rentekostnad	46 396	40 458
Agiotap	2 074	
Annen finanskostnad	830	687
Sum finanskostnader	49 300	41 145
Netto finansposter	-21 348	-11 684

NOTE 9 RENTEBYTTEAVTALER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA inngikk den 17. januar 2012 en rentebytteavtale med et nominelt fast beløp på 500 MNOK og med en varighet på 10 år. Denne rentebytteavtalen kommer i tillegg til den andre rentebytteavtalen fra 17. november 2011 som hadde samme beløp og varighet. Rentebytteavtalene er behandlet som regnskapsmessig sikring (kontantstrømsikring). Avtalt fastrente er på henholdsvis 3,29 % og 3,55 %. I gjennomsnitt utgjør dette 3,42 %.

Endring i virkelig verdi	Nominelt beløp	Avtalt rente / gj.sn.rente	Kostpris	Virkelig verdi	Tilhørende utsatt skatt	Egenkapital-effekt
Rentebytteavtale fra 17.11.11, 10 år:	500 000	3,55 %	0	0	0	0
Virkelig verdijustering 31.12.2011				-7 168	2 007	-5 161
Sum 31.12.2011	500 000	3,55 %	0	-7 168	2 007	-5 161
Rentebytteavtale fra 17.01.12, 10 år:	500 000	3,29 %	0	0	0	0
Virkelig verdijustering 31.12.2012				-37 620	10 534	-27 086
Sum 31.12.2012	1 000 000	3,42 %	0	-44 788	12 541	-32 247

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "Andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres direkte mot egenkapital (kontantstrømsikring). Skatteeffekten føres også direkte mot egenkapital, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. Se prinsippnote for ytterligere informasjon om prinsipper.



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, endringer i egenkapital og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreggen, NO-5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2012, og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2012, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsen om foretaksstyring

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og redegjørelsen om foretaksstyring om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 21. mars 2013
PricewaterhouseCoopers AS


Hallvard Aarø
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreggen, NO-5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

ADRESSER

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 31 00 75
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 21 36 32
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy China

Legend Garden Villas 2-31
No. 89 Beijing Capital Airport Road
Shun Yi District, Beijing, Kina
Telefon: + 86 10 6457 6109
Faks: + 86 10 5457 5109
Mobil: + 86 1390 122 2362
E-mail: lulugu@mac.com

Lerøy Japan K.K.

Shinagawa Grand Central Tower 5F
2-16-4 Konan, Minato-ku,
Tokyo 108-0075, Japan
Telefon: +81 3 6712 1672
Faks: +81 3 6712 1673
E-mail: keita.koido@leroy.co.jp

Hallvard Lerøy USA Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: + 1 919 967 1895
Faks: + 1 919 967 1833
Mobil: + 1 617 270 3400
E-mail: scott.drake@leroy.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: +47 55 30 39 00
Faks: +47 55 30 39 29
E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2, N-4050 Sola, Norge
Telefon: +47 51 71 89 00
Faks: +47 51 71 89 01
E-mail: post@leroydelico.no

Lerøy Fisker'n AS

Fiskehallen, Akershusstranda 1
N-0150 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 50
Faks: +47 23 35 55 68
E-mail: nikolai@fiskern.no

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaien
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim, Norge
Telefon: +47 55 33 41 06
Faks: +47 55 33 45 57
E-mail: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Aurora AS

Strandveien 106, Postboks 2123
N-9267 Tromsø, Norge
Telefon: +47 77 60 93 00
Faks: +47 77 60 93 01
E-mail: post@leroyaurora.no

Lerøy Vest AS

Skuteviksboder 1-2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: +47 55 21 36 50
Faks: +47 55 32 03 08
E-mail: leroyvestbontelabo@leroy.no

Lerøy Fossen AS

5281 Valestrandsfossen, Norge
Telefon: + 47 56 19 32 30
Faks: + 47 56 19 32 31
E-mail: gunnar.hamarsland@leroy.no

Lerøy Hydrotech AS

Bentnesveien 50
N-6512 Kristiansund N, Norge
Telefon: + 47 71 56 62 00
Faks: + 47 71 56 62 01
E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Midnor AS

N-7247 Hestvika, Norge
Telefon: + 47 72 46 50 00
Faks: + 47 72 46 50 01
E-mail: post@leroymidt.no

Sjøtroll Havbruk AS

N-5397 Bekkjervik, Norge
Telefon: + 47 91 91 18 00
Faks: + 47 56 18 18 01
E-mail: firmapost@sjotroll.no

Bulandet Fiskeindustri AS

Nikøy, N-6987 Bulandet, Norge
Telefon: +47 57 73 30 30
Faks: +47 57 73 30 39
E-Mail: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Sverige AB

Boks 24, SE-45625 Smøgen, Sverige
Telefon: +46 88 11 400
E-mail: info@leroy.se

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen, SE-41458 Göteborg, Sverige
Telefon: + 46 31 85 75 00
Faks: + 46 31 42 59 55
E-mail: alltifisk@leroy.se

Lerøy Nordhav AB

Tenngatan 7, SE 23435 Lomma, Sverige
Telefon: + 46 40 41 91 20
Faks: + 46 40 41 91 28
E-mail: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Stockholm AB

Vindkraftsvägen 5
SE-135 70 Stockholm, Sverige
Telefon: + 46 88 11 400
Faks: + 46 86 02 2197
E-mail: stockholm@leroy.se

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24, SE-45043 Smøgen, Sverige
Telefon: + 46 52 36 67 000
Faks: + 46 52 33 83 43
E-mail: info@leroy.se

Jokisen Eväät Oy

Pajakatu 2, FI-20320 Turku, Finland
Telefon: + 358 2 434 9800
Faks: + 358 2 434 9850
E-mail: info@jokisenevaat.fi

SAS Hallvard Lerøy

No.2&3 Rue Huret Lagache, Terrasse Bat 1
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER
Frankrike
Telefon: + 33 32 18 75958
Faks: + 33 32 18 75965
E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

SAS Fish Cut

Zac Artoispole 1,47 Allee Du Portugal
62118 MONCHY LE PREUX
Frankrike
Telefon: + 33 32 11 56907
Faks: + 33 32 11 56908

SAS Eurosalmon

ZAC DES GOUCHOUX EST, 127 Rue des Mures
FR-59 220 ST JEAN D'ARDIERES
Frankrike
Telefon: + 33 47 40 77070
Faks: + 33 47 40 77079

Nordvik SA

170 Rue Vanheeckhoet, 62480 LE PORTEL
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike
Postadresse: B.P. 73,
62201 BOULOGNE-SUR-MER CEDEX, Frankrike
Telefon: + 33 32 18 74618
Faks: + 33 32 13 03636
E-mail: stephanie.nordvik@wanadoo.fr

Lerøy Portugal Lda

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di Ouintanilho,
Pavilhao R-07
2670-838 S. Juliao Do Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
Faks: +351 211 922 833
E-mail: johannythomassen@leroy.pt

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House
Laurel Hill Business Park
Stirling FK7 9JQ, Skottland
Telefon: + 44 1786 445 521
Faks: + 44 1786 450 164
E-mail: sales@scottishseafarms.com

Alfarm Alarko Lerøy

Atatürk Mah. Girne Cad., No. 33, P.O. Bos 34752
Atasehir, Istanbul, Tyrkia
Telefon: + 90 216 629 0685
Faks: + 90 216 629 0686
E-mail: bulent.isik@alarko-leroy.com.tr

Foto: Øystein Klakegg (omslag, s. 8, s. 10, s. 20, s. 22, s. 25, s. 27, s. 30, s. 35, s. 36, s. 37, s. 50, s. 58, s. 98), Hinrich Basemann s. 39, Perly Berge s. 49 og Kjell Ove Storvik s. 58.



Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.leroy.no



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir.